



**RELATÓRIO  
DE GESTÃO  
2020/2023**

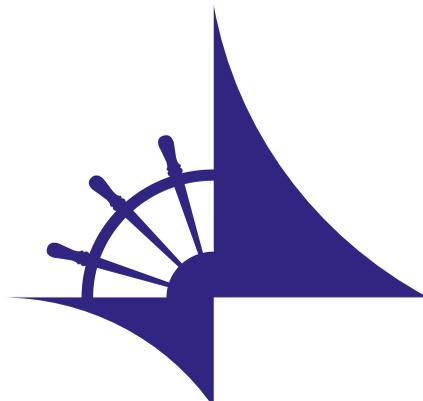


**IATE CLUBE DE BRASÍLIA**

IATE  
CLUBE  
DE BRASÍLIA



Relatório de  
**Gestão**  
2020/2023



IATE CLUBE DE BRASÍLIA

# Expediente

## FICHA TÉCNICA

**Relatório de Gestão  
late Clube de Brasília  
Gestão 2020-2023**

### **Equipe de Comunicação e Marketing**

#### **Diretor**

André de Azevedo Machado

#### **Gerente**

André Fabiani

#### **Jornalista responsável**

Carol Sales da Mota (DRT: 0011133/DF)

#### **Produção de textos**

Carol Sales da Mota (DRT: 0011133/DF)

#### **Revisão**

Luísa Dantas e Ana Paula Reis

#### **Projeto gráfico e diagramação**

Washington Macedo

#### **Fotografia**

Acervo do late Clube  
André Rodrigues da Silva  
Wesley dos Anjos  
Allan Godoy

O Relatório de Gestão 2020-2023 reforça o compromisso do late com a lisura e a transparência das informações e é resultado de um amplo processo interno que incluiu coleta, apuração, verificação e certificação de informações junto às Diretorias.

Essa obra foi composta pela família topográfica Myriad Pro, impressa por meio do processo off-set pela Gráfica Positiva, em papel couchê 250g (capa) e 90g (miolo), para o late Clube de Brasília, em 21 de agosto de 2023.

# Iate Clube de Brasília





## Mensagem do Comodoro

Caros associados e caras associadas,

Chegamos à reta final de mais uma gestão do late Clube de Brasília, marcada por uma estratégia efetiva e sólida condição financeira, as quais asseguraram a evolução contínua da nossa agremiação.

Em 2020, durante a campanha, assumimos grandes compromissos com a Família latista e, desde a posse, trabalhamos com afinco para cumpri-los. Para isso, mantivemos um mandato transparente, pautado por uma gestão colaborativa e unida, que deu voz aos associados.

Nesse contexto, vale destacar o empenho da Diretoria na busca constante pelo equilíbrio financeiro do late, em sintonia com o atendimento aos anseios da grande família latista, por meio das melhorias ininterruptas na infraestrutura e da ampliação da linha de produtos e serviços, contemplando todas as faixas etárias.

Foram anos de resiliência e transformações, especialmente no início, quando ainda enfrentávamos os efeitos da pandemia da Covid-19. A situação vivida desafiou a nossa capacidade de nos adaptarmos a questões como novas formas de trabalhar, convívio social e saúde coletiva e individual, sem deixar de manter o foco na segurança e no bem-estar dos sócios e colaboradores.

Expandimos a nossa diferenciação competitiva em relação aos demais clubes com portfólio de produtos e serviços com o alto padrão característico do late. Para isso, a Diretoria ampliou a supervisão sobre temas essenciais à sustentabilidade do Clube, com especial atenção às melhores práticas de governança, à segurança dos associados, dos funcionários e dos ativos e ao plano do que se pretendia deixar de legado para as futuras gerações.

Promovemos a diversão, o esporte, a cultura e o entretenimento, além de contribuir para a formação de atletas de diversas modalidades, com o apoio fundamental do Comitê Brasileiro de Clubes e da Confederação Nacional dos Clubes, incluindo projetos e ações que abrangeram a qualidade de vida dos atletas.

Os investimentos no viés esportivo permitiram que o late alcançasse um patamar nunca antes visto na história do Clube, tanto no cenário nacional quanto no internacional, especialmente nos esportes abrangidos pelo Programa de Formação de Atletas do CBC, quais sejam: vela, tênis, vôlei de praia, natação em piscina e em águas abertas.

Com orçamento próprio, também investimos no esporte, o que oportunizou a mais associados, de todas as idades, a possibilidade de praticarem alguma atividade física. Com gestão e alinhamento das demandas, diminuimos as listas de espera das escolinhas esportivas, o que aumentou sobremaneira o número de alunos. Até junho de 2023, 2.476 sócios integravam o quadro de atletas do late. Do total, 1.849 eram alunos das escolinhas do Clube, sendo 1.632 com idade entre 4 e 14 anos, além de 427 federados.

Vivemos momentos históricos, seja com a realização de grandes eventos esportivos, seja com o brilhantismo dos nossos atletas em diversas modalidades. Sentimos um orgulho imenso por toda conquista, superação e vontade de ir mais longe que nossos esportistas esbanjavam no olhar a cada competição. Em todos os esportes, indistintamente, os sócios deixaram marcas indelévels na história do Clube que servirão de inspiração para as próximas gerações.

As obras e reformas que foram feitas ao longo do mandato estiveram presentes nos mais diferentes espaços. Mantivemos a Antiga Sauna erguida, como desejaram os associados na pesquisa de opinião; ampliamos o Restaurante do Farol; construímos a sala de administração dos esportes aquáticos; fizemos reformas nas churrasqueiras, no dojo do late, na iluminação, na Academia; entregamos a nova Tribuna do Futebol, o Fraldário, a sala de ciclismo indoor, o Quiosque do Futevôlei, a sede do Conselho Deliberativo e tantas outras melhorias.

Não podemos nos esquecer das adequações que tornaram os ambientes do late cada vez mais bonitos e acessíveis, como a instalação do elevador na Tribuna do Tênis, as melhorias na área do squash e a fachada da patinação no Edifício Multifunções. Para as crianças, reformamos a fonte e o parquinho infantil, incluindo a colocação de um balanço destinado àquelas que têm alguma deficiência ou transtorno, pois o nosso Clube é um lugar acolhedor.

A nossa gestão vai ser concluída no dia 15 de novembro de 2023 e, até lá, ainda vamos dar início (quicá concluir) à reforma do telhado do Poliesportivo Sul, à segunda etapa do prédio da Antiga Sauna, à compra de mais dois parquinhos infantis e à construção de mais uma quadra de beach tennis e outras tantas benfeitorias.

Outra conquista na área da gestão foi o retorno do abastecimento de combustível para embarcações no sistema delivery, conforme regulamentação da Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP). Está em andamento o processo de regularização do terreno para posterior concessão onerosa de uso de área destinada à exploração comercial, no ramo de revenda varejista de combustíveis para embarcações. O objetivo da medida é o perfeito atendimento aos integrantes do Quadro Social do Clube, com qualidade e preços compatíveis com o mercado, de acordo com os padrões exigidos pela legislação pertinente.

O ano de 2021 será lembrado como um marco para a história do late: com a sanção da Lei nº 6.888/21, que dispõe sobre a regularização fundiária de terrenos ocupados por clubes esportivos, templos religiosos e entidades sem fins lucrativos, o Clube protocolou o pedido para incorporação, em definitivo, da área norte. Com a segurança jurídica trazida pela regularização, novos investimentos em benefício dos sócios poderão ser planejados.

Nossas festas tiveram uma energia contagiante em eventos tradicionais, atividades para crianças e atrações específicas para todos os associados. Tamanho sucesso foi coroado pela Festa Junina, pois o maior evento latista - sucesso de crítica e público - reuniu mais de 15 mil pessoas durante os três dias na edição de 2022 e, em 2023, foram 18 mil participantes.

Por falar em números expressivos, nos últimos dois anos, a quantidade de acessos ao Clube, fazendo um comparativo entre 2021 e 2023, aumentou 189%. De janeiro de 2021 até maio de 2023, o Clube registrou 405.861 acessos.

Todas essas ações e outras que são apresentadas neste Relatório de Gestão foram realizadas com a mesma dedicação que temos na gestão financeira. As demonstrações de resultado e fluxo de caixa apresentam a solidez financeira apropriada para que as próximas gestões possam administrar o Clube com segurança, pois terão as condições econômicas oportunas para realizar as reformas e os investimentos necessários. Ressalto aqui o trabalho agregador e fundamental do Conselho Deliberativo para que os resultados apresentados fossem possíveis.

Em nome do Conselho Diretor, agradeço ao Quadro Social por estes três anos de confiança no nosso trabalho e despeço-me na certeza de que, juntos, ainda podemos contribuir muito mais para o crescimento do late Clube de Brasília.



**Em pé:** Carlos Alberto Santiago, Marco Octávio Hegner de S. e Silva, Bruno Fracasso, Hécliton Santini Henriques, Silvio Eduardo Machado Bonfim, Francisco Carpofofo, Denisar Silva de Medeiros, Juliano da Cunha Frota Medeiros, Renata Andressa de A. B. R. Cunha, Liziane Alves Dotto Castro, André de Azevedo Machado, Ronaldo Vieira Teles, Ricardo Mansueto, Clarissa Correa de Andrade Avila, Fabiano Frabetti, Luiz Alberto Mendonça de Freitas e Gustavo Raulino

**Sentados:** Eliete de Pinho Araújo, Luciane Zanella, Sílvia Cristina Sbardellini Frabetti e Maurílio Santinello

**1961/1963**  
Geraldo Andrade Carneiro

**1965/1967**  
Marcelino Federal Hermida

**1968/1969**  
Dilermando Salameh Christo

**1975/1979**  
Hely Walter Couto

**1991/1993**  
Paulo Aurélio Quintella

**1963/1965**  
Silvio Piza Pedroza

**1967/1968**  
Ciro Machado do Espírito Santo

**1979/1985**  
Paulo Rubens de Moraes Jardim

**1985/1991**  
Edgard Frederico Hasselman

# GESTÃO 2020/2023



**Em pé:** Moisés do Espírito Santo Júnior, Alexandre Figueiredo de Freitas, Luciano Ponte de Oliveira, André Ruelli, Fausto de Augusto C. M. Carneiro, André Luís da Silva, Marcelino Vizeu Calvo, João Alfredo de Mendonça Uchôa, Arnaldo de Oliveira Borges Júnior, Vinicius Resende Teixeira, Carlos Henrique Borges Graciano, Eider Queiroz, Ignez Maria David Bressan, Jaime Bicalho Sampaio, Marcos Gustavo Sperandio, Flavio Schegerin Riberio e Luciano Mancuso

**Sentados:** José Lírio Aguiar, Flávio Martins Pimentel, Maria Cecília de Almeida, Marili Maria Amorim P. Rodrigues e João Lima Bastos

1997/1999

Nelson Campos

2005/2009

Edson Carvalho Mendonça

2013/2017

Edison Antonio Costa Britto Garcia

2022/2023

Flávio Martins Pimentel

1993/1997

1999/2001

Ennius Marcus de Moraes Muniz

2001/2005

George Raulino

2009/2013

Mário Sérgio da Costa Ramos

2017/2020

Rudi Finger

# CONSELHO DIRETOR - GESTÃO 2020/2023

## COMODORIA

### Comodoro

Flávio Martins Pimentel

### 1º Vice-Comodoro

Maurílio Santinello

### 2º Vice-Comodoro

Maria Cecília de Almeida Moço

## DIRETORIA

### Jurídico

Juliano da Cunha Frota Medeiros

### Secretário

Temístocles Grossi  
Ronaldo Vieira Teles

### Financeiro

João Alfredo de Mendonça Uchôa

### Administrativo e de RH

Luciane Zanella  
André Ruelli

### Patrimônio e Suprimentos

Moisés do Espírito Santo Júnior  
Marcello Katalinic Dutra  
Denisar Silva de Medeiros

### Engenharia

Fausto de Augusto C. M. Carneiro

### Operações e Logística

Ronaldo Vieira Teles

### Cultural

Carlos Santiago  
Flávio Schegerin Ribeiro

### Comunicação e Marketing

Sídney Campos Siva  
André de Azevedo Machado

### Médico

Nelson Diniz  
Luiz Alberto Mendonça de Freitas

### Esportes Náuticos

Guilherme Raulino (*in memorian*)  
Gustavo Raulino  
Frederico Henrique Viegas de Lima

### Social

Eider Alves de F. e Queiroz  
André de Azevedo Machado  
Flávio Schegerin Ribeiro

### Esportes Coletivos

Luciano Ponte de Oliveira

### Esportes Individuais

Gilson Machado da Luz  
Ignez Maria David Bressan

### Espaço Saúde

Maria Cecília de Almeida Moço

## VICE-DIRETORIA

### Administrativa do Espaço Saúde

Marcelo Verano Silva

### Basquete

Ricardo Mansueto M. Ferreira  
Marcelino Vizeu Calvo

### Beach Tennis

Alexandre José Amaral Ferreira  
Marcelo Verano Silva  
Maria Cecília de Almeida Moço  
Sílvio Eduardo Machado Bonfim

### Clube de Corrida

Ana Paula Mantovani Siqueira  
Marcos Gustavo Sperândio

### Comunicação e Marketing

Marcelo Silveira Tognozzi

### Cultural

Sílvia Cristina Sbardellini Frabetti

### Escolas Náuticas

Juliano Camargo Rosas  
Gustavo Raulino  
Liziane Dotto

### Escolas de Vela

Gustavo Raulino

### Esportes Aquáticos

Daniel Carsalade Queiroga  
Ignez Maria David Bressan

### Futebol

André Luís da Silva

### Futevôlei

Bruno de Azevedo Machado  
Luciano Ponte de Oliveira

### Infância

Bruno Fracasso

### Jogos de Cartas

João Lima Bastos  
Denisar Silva de Medeiros

### Judô

Jaime Sampaio Bicalho  
André de Azevedo Machado

### Jurídico

Flávio Schegerin Ribeiro

### Motonáutica

Marcelo Teixeira Gallerani  
Felipe Nóbrega Marques

### Patinação Artística

Renata Bauer

### Peteca

Vinicius Resende Teixeira

### Sinuca

Francisco Carlos Vaz de Farias  
Arnaldo de Oliveira Borges

### Squash

Clarissa Correa de Andrade Avila

### Social

Carlos Henrique Borges Graciano

### Técnico da Academia

Martim F. Bottaro Marques

### Tecnologia e Inovação

Rogério Augusto Costa  
Marcello Katalinic Dutra  
André Ruelli  
Luciano Mancuso

### Tênis

Maurílio Santinello  
Gilson Machado da Luz  
Marco Octávio Hegner S. e Silva

### Tênis de Mesa

Jaime Sampaio Bicalho

### Vela

Alexandre Figueiredo de Freitas

### Vôlei

Marcelino Vizeu Calvo

### Windsurf/SUP

Danilo Mello Mattos

## ASSESSORES

José Lírio Ponte Aguiar  
Marili Maria Amorim P. Rodrigues  
Nelson Campos (*in memorian*)

## PRESIDENTES

### Ciate

João Lima Bastos

### Eiliate

Eliete de Pinho Araujo

## OUIDORIA

### Ouidor Geral

André de Azevedo Machado  
Hecliton Santini Henriques

### Ouidor Adjunto

Fabiano Frabetti

## FUNDADORES

Juscelino Kubitschek de Oliveira (Patrono)

Adeildo Viegas de Lima

Agnelo Paz Sobreira

Aloysio de Carvalho Silva

Aluisio Alves

Álvaro Alberto de Araújo Sampaio

Antônio Augusto Barcellos da Cunha

Armando Leite Rollemberg

Armando Ribeiro Falcão

Carlos Murilo Felício dos Santos

Carlos Quadros

César Prates

Dilermando Silva

Eloysio de Carvalho Silva

Francisco Monteiro de A. Filho

Geraldo de Andrade Carneiro

Geraldo Gomes de Lemos

João Luiz Soares

João Milton Prates

João Napoleão de Andrade

José Aparecido de Oliveira

José Aquino Porto

José Ferreira de Castro Chaves

Léo Sebastião David

Lídio Lunardi

Lourival Ferreira Carneiro

Marco Paulo Rabello

Mauro Borges Teixeira

Newton Andrade

Oscar Niemeyer

Oswaldo Penido

Sílvio Piza Pedroza

Victor Nunes Leal

## EX-COMODOROS

1961/1963 Geraldo Andrade Carneiro; 1963/1965 Sílvio Piza Pedroza; 1965/1967 Marcelino Federal Hermida; 1967/1968 Ciro Machado do Espírito Santo; 1968/1969 Dilermando Salameh Christo; 1969/1975 Onísio Ludovico de Almeida; 1975/1979 Hely Walter Couto; 1979/1985 Paulo Rubens de Moraes Jardim; 1985/1991 Edgard Frederico Hasselman; 1991/1993 Paulo Aurélio Quintella; 1993/1997/1999/2001 Ennius Marcus de Moraes Muniz; 1997/1999 Nelson Campos; 2001/2005 George Raulino; 2005/2009 Edson Carvalho Mendonça; 2009/2013 Mário Sérgio da Costa Ramos; 2013/2017 Edison Antonio Costa Britto Garcia; 2017/2020 Rudi Finger

## HONORÁRIOS

O Presidente da República, o Comandante da Marinha, o Governador do Distrito Federal, Ari Cunha (jornalista), Cristiano da Rocha Miranda Pontes (velejador), Gregório da Rocha Miranda Pontes (velejador), João Gilberto Amaral Soares (jornalista), José Paulo Sepulveda Pertence (ex-presidente do STF), Lars Schmidt Grael (velejador), Mario César Flores (ex-ministro da Marinha), Ruda Carvão Nunes (velejador), Sílvio Carlos Pimenta Jaguaribe (ex-presidente da Novacap), Torben Schmidt Grael (velejador) e César Augusto da Silva Castro (velejador)



# Sobre o late Clube de Brasília

O late Clube de Brasília tem a missão de promover uma cultura de bem-estar para os seus sócios e apoiar o desenvolvimento integral do ser humano, com base no convívio harmônico em um ambiente seguro e com infraestrutura privilegiada e adequada às atividades esportivas, sociais, culturais e recreativas.

O sonho realizado do ex-presidente Juscelino Kubitschek tornou-se um dos melhores e mais completos clubes socioesportivos do Brasil e um dos ícones da capital brasileira, seja pelas belezas que o margeiam, seja pelo alto padrão de excelência oferecido diariamente.

Consagrado no cenário brasiliense, o late é conhecido por sua tradição e por oferecer um grande número de atividades para toda a família latista, que hoje é formada por mais de 15.760 integrantes.

Aqui se valoriza o bem-estar e a qualidade de vida, proporcionados por um ambiente agradável e com atividades dentro de um contexto cultural, social e esportivo, instituído na estrutura de 139 mil m<sup>2</sup>, mantida graças ao apoio dos mais de 450 funcionários.

Seguindo os valores que norteiam a trajetória do late, como ética, honestidade, comprometimento, respeito às tradições e atenção ao futuro, dia após dia, esforços foram empreendidos para preservar a imaculada imagem institucional e a posição privilegiada do late Clube de Brasília como referência nacional de gestão no segmento clubístico.

# Quem somos?

## **RAZÃO SOCIAL**

Iate Clube de Brasília

## **FUNDAÇÃO**

1960

## **NATUREZA JURÍDICA**

O Iate Clube de Brasília é uma associação civil de direito privado sem fins lucrativos, com patrimônio distinto dos de seus sócios patrimoniais, que não respondem subsidiariamente por compromissos assumidos em nome do Clube ou por seus representantes.

## **SEDE**

SCEN Trecho 2, Conjunto 4 | Asa Norte | Brasília (DF)

## **ÁREA**

139 mil m<sup>2</sup>

## **NÚMERO DE ASSOCIADOS**

15.762

## **NÚMERO DE ALUNOS NAS ESCOLAS ESPORTIVAS**

1849

## **NÚMERO DE ATLETAS FEDERADOS**

427

## **NÚMERO DE ATLETAS DO CLUBE**

2476

## **NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS**

488

# História do late Clube de Brasília

A história da Instituição está diretamente interligada à construção de Brasília, pois o patrono do late é o grande idealizador da capital federal no cerrado: Juscelino Kubitschek de Oliveira. No decorrer dessas seis décadas, muitas melhorias foram realizadas para aprimorar, cada vez mais, a estrutura e os serviços oferecidos ao Quadro Social.

O Plano Piloto, da nova capital do Brasil (Brasília), ainda era um sonho, mas o arquiteto Lúcio Costa já havia previsto a criação de uma sociedade recreativa às margens do Lago Paranoá. E não demorou muito para que isso se tornasse realidade.

Com isso em mente, no dia 12 de setembro de 1959 (aniversário de JK), na Sede Social do Clube Paranoá, 11 pioneiros se reuniram com o propósito de fundar o late Clube de Brasília, quais sejam: Ernesto Silva, Léo Sebastião David, Caio Brandão Caiubi, Adeildo Viegas de Lima, Aloysio de Carvalho Silva, Agnelo Paz Sobreira, Antônio Alfredo Paranaguá de Almeida Brandão, Moacir Moreira de Andrade, Eloysio de Carvalho Silva, Francisco José Meinberg e Álvaro Alberto Sampaio.

A história da Instituição permanece viva na memória da Família latista, a qual se orgulha dos seus fundadores e busca, continuamente, contribuir para a manutenção e o desenvolvimento do projeto.



# Poderes e Organização



Conforme previsão estatutária, são poderes do clube: a Assembleia Geral, o Conselho Deliberativo e o Conselho Diretor.

A Assembleia Geral, órgão soberano, é constituída pelos fundadores e sócios patrimoniais proprietários e especiais, maiores de 18 anos de idade, ou emancipados, que estejam com o título integralizado e no pleno exercício de seus direitos estatutários.

O Conselho Deliberativo, órgão colegiado de representação e manifestação coletiva dos sócios do Clube, com funções legislativas e fiscalizadoras, é integrado pelos conselheiros natos e 40 conselheiros efetivos. Compete ao presidente do Conselho instituir comissões permanentes, temporárias ou especiais, previstas no Estatuto, entre as quais, em caráter obrigatório, constam a de infraestrutura, a de orçamento e finanças, a da área social, da área esportiva e a de inovação, governança e conformidade (compliance).

O Conselho Diretor, órgão colegiado com funções executivas, é integrado pela Comodoria e Diretoria, além de uma Ouvidoria, dotada de autonomia no exercício de suas atribuições e vinculada diretamente ao Comodoro.

Os integrantes da Comodoria são eleitos pela Assembleia Geral, e a Diretoria e os Presidentes de Comissões Permanentes são nomeados pelo comodoro.

# Governança Corporativa

O late Clube de Brasília, mais que uma agremiação de pessoas, é uma organização sem fins lucrativos que, há 63 anos, promove e valoriza a cultura, a educação, o esporte e o lazer na capital federal, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico.

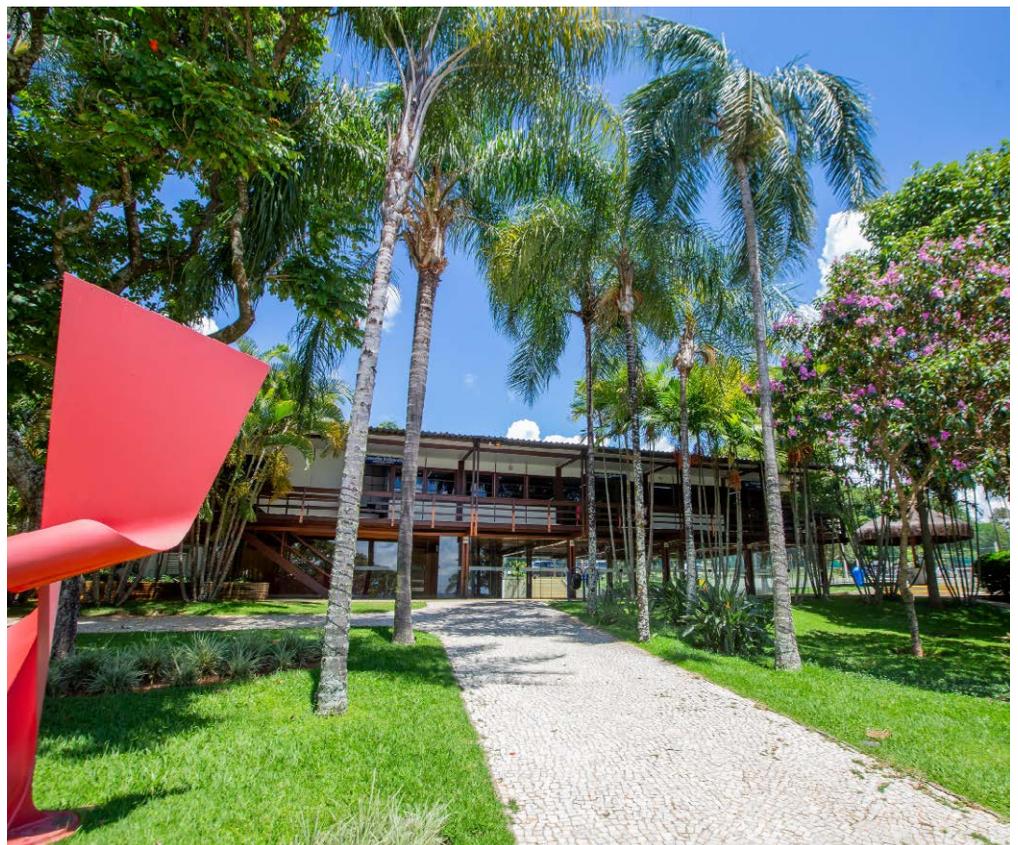
Sempre pautada pelo propósito de construir confiança entre os associados e promover o progresso do Clube, a Gestão 2020-2023 adotou a premissa de que a responsabilidade corporativa vai além da prestação de serviços de qualidade aos associados e precisa estar conectada a um processo de transformação positiva do Clube como um todo, que se inicia da porta para dentro.

Isso porque a governança do Clube está em constante evolução, marcada pelo comprometimento com a adoção de um conjunto de boas práticas que permita o equilíbrio entre eficiência e controle, além da promoção de um ambiente de referência de ética, integridade, transparência, responsabilidade socioambiental e econômica.

A forma como as atividades do late são conduzidas e os princípios que norteiam a agremiação devem ser declarados e divulgados de maneira equânime para todos que, de alguma maneira, mantêm relacionamento com a organização, como os sócios.

A adoção de uma gestão eficiente e responsável foi determinante para manter a posição de destaque do late Clube no segmento clubístico, garantindo iniciativas e resultados bem-sucedidos em diversos pilares. Um modelo de gestão descentralizado e com forte delegação, existente em estrutura organizacional com papéis claramente definidos estatutariamente.

Ante a isso, inúmeras iniciativas foram implementadas ao longo dos últimos três anos visando a sustentabilidade das operações e a valorização da diversidade das pessoas, incluindo sócios e colaboradores.



A photograph of a modern building with a prominent blue and white facade. The building features a grid-like structure of blue panels and white sections. Palm trees are visible in the foreground and background. The sky is bright blue with scattered white clouds. The text 'Gestão e Execução' is overlaid on the image in a dark blue box.

# Gestão e Execução

## NORMAS E CONTRATOS

A revisão da Resolução Normativa nº 001/2021, que institui as regras gerais para licitações e contratos; e a criação da Resolução Normativa, que estabelece as normas gerais internas para as contratações de obras, serviços e compras abaixo dos limites de dispensa de licitação, foram avanços importantes que trouxeram mais celeridade para a execução dos projetos internos, sempre pautados pela transparência.

Com os documentos atualizados, foi possível avançar em outro ponto importante: a regularização de todos os contratos de concessão geridos pelo Clube. A medida fez parte ainda do conjunto de ações adotadas pela Gestão 2020-2023 no sentido de promover melhorias nos serviços prestados aos sócios relativos aos setores de alimentação e bebidas.

Com a atualização do Regimento Interno da Comissão de Licitação, os integrantes da Comissão de Licitação e os participantes dos certames licitatórios passaram a ter mais ciência das suas atribuições, bem como o Clube pôde organizar a gestão; melhorar e padronizar os processos; e tornar perene e permanente as ações relacionadas aos procedimentos licitatórios.

## COMBUSTÍVEIS

Um dos avanços da Gestão 2020-2023 em prol dos sócios foi o retorno do abastecimento de combustível para embarcações, sob o sistema delivery, conforme regulamentação da Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP). A empresa Transcodil é a responsável pelo processo.

Está em fase final o processo para a concessão onerosa de uso de área destinada à exploração comercial, no ramo de revenda varejista de combustíveis para embarcações e veículos, dos tipos gasolina comum e diesel S-10, bem como a comercialização de óleo lubrificante.

O objetivo da medida é o perfeito atendimento aos integrantes do Quadro Social do Clube, com qualidade e preços compatíveis com o mercado, de acordo com os padrões exigidos pela legislação pertinente

## ESFERA PÚBLICA

O late Clube de Brasília exerce papel complementar às prerrogativas do Estado, ao oferecer cultura, esporte, educação e lazer aos seus associados diariamente. Assim, é compromisso institucional tratar o poder público com transparência, retidão e probidade em todos os atos e contratos, com o cumprimento fiel da legislação vigente nas esferas distrital e nacional.

## PLANEJAMENTO, REALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

As grandes frentes prioritárias de serviços a serem executadas em cada exercício do late Clube são previstas na proposta orçamentária, a qual inclui os investimentos e as reformas, manutenções e despesas com pessoal e serviços especializados. Os resultados são apresentados em cada relatório semestral de atividades.

As Comissões Permanentes avaliam a conformidade e a adequação da proposta e subsidiam o Conselho Deliberativo na apreciação, no debate e na deliberação da peça orçamentária. Quinzenalmente, a Diretoria realiza o processo de análise crítica dos resultados nas reuniões de Diretoria, oportunidades nas quais também são tratados temas relativos ao expediente. Os trabalhos são registrados em ata, as quais são publicadas no site do Clube.

## VOZ AOS ASSOCIADOS

Ao longo do mandato, os associados foram convidados a contribuir com sugestões de melhorias e outras demandas de interesse coletivo. Em 2021, sócios opinaram acerca da área gastronômica do Clube, do Clube de Corrida e da Academia, além de ter sido realizado um levantamento sobre a destinação da Antiga Sauna e o local de instalação do ponto de recarga para veículos elétricos; em 2022, os associados participaram de uma pesquisa de qualidade acerca do funcionamento do lava a jato.

## CELERIDADE NOS PROCESSOS

Outro avanço na gestão do late foi a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de consultoria em diagnóstico, análise, definição de indicadores de desempenho, revisão, mapeamento e otimização de processos, e seus respectivos fluxos. O trabalho, que está em fase de conclusão, visa melhorar e padronizar os processos e as atividades das áreas fim e meio do late, em benefício dos serviços oferecidos aos Associados.

## ATUALIZAÇÃO DE NORMAS E REGULAMENTOS

Com os avanços e a modernização do Clube e as novas demandas que foram surgindo, tanto por parte do Quadro Social quanto por avaliação da gestão, foi necessário atualizar os regulamentos, a exemplo do que aconteceu com o do Projeto Esportivo do late, da Concessão de Ajuda de Custo, do Emiate, do Ciate, de Acesso ao Clube, do Espaço Saúde, entre outros.

Também foram criadas regras e instruções acerca do uso das estações de recargas para veículos elétricos, do uso de estacionamentos e do fluxo de veículos e do uso das piscinas.

## SISTEMA BENNER

A sigla ERP significa *Enterprise Resource Planning*, cuja missão é auxiliar o gestor da empresa a melhorar os processos internos e integrar as atividades de diferentes setores, como financeiro, estoque e recursos humanos. No late, o sistema utilizado é o ERP Benner e, até pouco tempo atrás, todos os dados eram armazenados apenas em servidores físicos. Além disso, o suporte era remoto.

Desde 2022, todo o ERP passou a operar na Cloud Benner e há um especialista no Clube para atender às necessidades da gestão de maneira célere. A medida trouxe como benefícios um suporte mais próximo, a diminuição de problemas, a continuidade ininterrupta do negócio e o aumento da segurança e da responsabilidade com os dados do late.

## TRANSPARÊNCIA

A transparência esteve presente em todos os atos da Gestão 2020-2023, pois é um valor inerente ao Clube, traduzindo-se na responsabilidade dos gestores na hora de realizar tarefas e executar projetos e, posteriormente, prestar contas sobre cada ação.

Conforme determina o Estatuto Social, é necessário que as gestões prestem contas dos trabalhos realizados, sendo o Relatório de Atividades semestral um dos meios encontrados para isso. Durante os últimos três anos, o Conselho Deliberativo aprovou por unanimidade todos os relatórios apresentados, com considerações pontuais.

Além disso, mensalmente, a Diretoria Financeira enviou ao Conselho Deliberativo, para exame da Comissão Fiscal, os balancetes sintético e analítico, as razões contábeis e os relatórios de execução orçamentária acumulados, a fim de que fossem elaborados os pareceres mensais. Anualmente, ocorre a prestação de contas, sempre acompanhada de relatório e parecer de auditoria externa contratada.

Além disso, no site do Clube, o menu da Transparência Institucional traz ao associado a possibilidade de consultar relatórios (de atividades e de eventos), demonstrações contábeis, pareceres, editais etc.

Oportunamente, a Diretoria de Engenharia coloca projetos de obras para apreciação dos associados, como foi com o da Antiga Sauna, abastecimento de água, entre outros.

## ATENÇÃO COM O PÚBLICO INFANTIL

O trabalho destinado às crianças recebeu um reforço em janeiro de 2023 com a criação da Vice-Diretoria da Infância, cujas atribuições consistem em auxiliar no planejamento, na organização e na supervisão de todas as atividades e os eventos inerentes à infância, sob a orientação da Comodoria.

## GESTÃO DOCUMENTAL

Com a contratação de uma empresa especializada em gerir grande volume de arquivo, a Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos pôde finalizar o projeto de organização do chamado “arquivo morto” do Clube.

O trabalho envolveu diversas fases, a fim de que fossem cumpridas as normas de documentos arquivísticos. Assim, ao longo do processo, foram realizadas três eliminações de vários documentos que estavam fora do prazo de guarda, totalizando 1.399 caixas.

Além da documentação que irá embasar o arquivamento de novos documentos, outro resultado importante do trabalho foi a organização do espaço onde estão os arquivos. Hoje, por meio da identificação das caixas, o sistema indica o local exato do documento pesquisado via QR Code.

A implantação do projeto arquivístico possibilitou uma melhor gestão dos documentos relativos às áreas de contabilidade, recursos humanos, tesouraria, secretaria, patrimônio e suprimentos, bem como a documentação dos sócios gerida pela Secretaria Social. Em breve, espera-se fazer o mesmo com os arquivos da Engenharia.

## INVENTÁRIO PATRIMONIAL

Por meio da tecnologia de identificação por radiofrequência (RFID), hoje, é possível fazer em horas um trabalho que levava dias. A ferramenta possibilita identificar os bens patrimoniais e sua localização por meio do emprego de etiquetas autoadesivas dotadas de circuito de memória, as quais realizam a leitura de centenas de etiquetas simultaneamente. A medida tornou mais confiável, ágil e simples a realização do inventário de todo o acervo do Clube.

## OUIDORIA

Criada em 2009, a Ouvidoria mostrou-se uma excelente ferramenta de auxílio à gestão do Clube. Ao longo desse tempo, inúmeras benfeitorias foram realizadas em diversos setores, graças às demandas enviadas por sócios, concessionários e funcionários do late.

Em 2021 e 2022, foi registrada uma média de 79,5 demandas por mês na Ouvidoria, sendo reclamações, sugestões e elogios, nessa ordem, os itens com maior número de manifestações.

Promover a conciliação é uma de nossas tarefas, com discrição e o máximo de resolutividade, resguardando o sigilo das informações e manifestações recebidas nos termos da lei e do regulamento da Ouvidoria.

Embora não possa impor qualquer decisão, tampouco fazer juízo de valor, a Ouvidoria ouve as partes e busca a desejada conciliação para uma convivência pacífica de todos.

Atualmente, a Ouvidoria do late Clube de Brasília tem envidado esforços para assegurar que todas as demandas sejam efetivamente analisadas por cada setor e respondidas de forma adequada, dentro do prazo estipulado.

## ASSESSORIA JURÍDICA

Compete à Diretoria Jurídica acompanhar todos os assuntos jurídicos envolvendo o late, desde a análise dos processos disciplinares e administrativos envolvendo sócios até a defesa do Clube nos processos judiciais nas esferas cível, trabalhista e fiscal, em todas as instâncias. O trabalho é feito em conjunto com a empresa terceirizada que foi contratada para atuar junto aos tribunais.

A assessoria também atuou junto ao Comitê Gestor de Proteção de Dados e ao encarregado de proteção de dados pessoais na adequação do Clube à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

## REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA

Em 2021, o governador Ibaneis Rocha sancionou a Lei nº 6.888/21, que dispõe sobre a regularização fundiária de terrenos ocupados por clubes esportivos, templos religiosos e entidades sem fins lucrativos. Com a segurança jurídica trazida pela regularização, novos investimentos em benefícios dos sócios poderão ser executados.

De acordo com a lei, a administração poderá assinar com a Terracap um contrato de Concessão de Direito Real de Uso Sem Opção de Compra (CDRU-S) – uma espécie de escritura pública do terreno – registrada no cartório imobiliário. Dessa forma, eles garantem a ocupação regular do local pelo prazo de 30 anos, prorrogável por igual período.

Ao assinar a CDRU, o Clube pode optar entre pagar pelo espaço de duas formas: pelo preço público mensal, com uma taxa de 0,10% a 0,15% incidente sobre o valor da avaliação do imóvel (CDRU-C) ou pela retribuição em moeda social, que substitui o preço público da concessão (CDRU-S). Em julho de 2021, o late protocolou ofício solicitando à Terracap a avaliação do imóvel para fins de regularização da área.

No sistema da moeda social, o Clube poderá prestar serviços gratuitos a diversos grupos vulneráveis ou executar projetos em áreas relevantes. O processo segue em tramitação junto à Terracap.

## Reconhecimento



Em 2021, após o late conquistar o quinto prêmio consecutivo do selo Clubes TOP 100 da Fenaclubes, foi a vez de trazer para casa a Placa Ouro ao Clube – homenagem definitiva que atesta sua grandiosidade e importância como um dos mais representativos e também formador de atletas olímpicos do Brasil.

Em 2022, mais uma premiação marcou a história do Clube e do projeto late in Concert. Durante o Congresso Brasileiro de Clubes, o late foi agraciado com o “Troféu Inspiração 2022”, em razão do grande evento cultural e solidário. A premiação foi criada pela Fenaclubes com o objetivo de valorizar o trabalho das agremiações socioesportivas durante a pandemia, além de incentivar aqueles que ainda não investem na responsabilidade social.

O late também foi um dos vencedores do concurso de divulgação do Dia Nacional dos Clubes, cujo objetivo era dar maior visibilidade à data, comemorada em 9 de novembro, que marcou a realização do 1º Congresso Brasileiro de Clubes e a fundação do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC), ambos em 1990.

O reconhecimento não veio apenas em forma de premiação. Ao longo da Gestão 2020-2023, vários gestores e presidentes de clubes estiveram no late para conhecer de perto a estrutura e a governança de um dos maiores clubes do Distrito Federal.

# Recursos Humanos



Festa junina dos funcionários em 2023

O Clube encerrou o ano de 2022 com 488 profissionais ativos de diversas formações contratados em regime CLT; desse quadro, 15 são pessoas com deficiência (PCD) e 20 são aprendizes, funcionários que promovem maior diversidade ao late e atendem à legislação aplicável. Há ainda 27 estagiários e quatro prestadores de serviços autônomos que atuam na oferta de atividades e serviços aos associados, bem como na manutenção da infraestrutura.

Ao longo dos anos, o Clube vem evoluindo em sua estrutura e na diversidade de seu quadro funcional. Exemplo disso é a quantidade de mulheres que integram o time de colaboradores, tendo em vista que representam 33,61% do número de empregados. Ressalta-se, ainda, a presença feminina nos cargos de gestão do Clube, com 14 mulheres gerindo importantes áreas como esportiva, operações e logística e contabilidade.

Oferecer aos sócios serviços e produtos de qualidade é uma característica inerente ao late desde a fundação. Para isso, é necessário atrair e desenvolver os melhores talentos, preparando as pessoas com maior agilidade e confiança. Não à toa, 232 (47,5% do quadro) colaboradores têm mais de seis anos de casa.

Para manter o baixo *turnover*, foi preciso investir em estratégias organizacionais como o Plano de Cargos e Salários e o Sistema de Avaliação de Desempenho. Afinal, a cultura do reconhecimento também se destaca como uma dimensão importante na estratégia de recursos humanos, com a implementação de ações que despertem no grupo o sentimento de pertencimento ao late.

A implantação do PCCS permitiu ainda manter um equilíbrio interno funcionando como uma espécie de manual, estabelecendo quais cargos e funções existem na empresa, suas definições, as competências necessárias para o funcionário se encaixar em cada um deles e as faixas salariais que abrangem início e fim de cada carreira.

No tocante à qualificação profissional, há, anualmente, uma receita prevista para a formação continuada dos colaboradores e medidas para garantir o bem-estar no ambiente de trabalho. As iniciativas de treinamento da equipe funcional são divididas em treinamentos de caráter obrigatório (necessários para a prática da função) e técnico (aprimoramento constante). Continuamente, os colaboradores de todos os setores do Clube passam por ações de capacitação.

O late também oferece ao quadro de pessoal: massagem uma vez por semana, ginástica laboral, cesta natalina (no dia da entrega, os funcionários recebem café da manhã especial e há sorteio de brindes), vacinação contra a gripe, salário-família e desconto especial para matrícula do dependente no Ciate. Além disso, no mês de junho, é realizada a festa junina dos funcionários e, mensalmente, há eventos de integração como Dia das Mães e dos Pais, Novembro Azul, Outubro Rosa, entre outros.

# Inovação e Tecnologia



Buscar a satisfação do público associado por meio da melhoria contínua dos serviços prestados e de seus processos, respaldada por uma atuação focada no aperfeiçoamento dos processos de gestão do late; na valorização de todas as políticas estatutárias; e na gestão por resultados.

Foi com base nessas e outras ações que a Gestão 2020-2023 trouxe melhorias significativas para o aprimoramento do trabalho realizado diariamente, o qual se reflete diretamente no serviço prestado ao Quadro Social.

Ao mesmo tempo que preserva sua trajetória e tradições, o Clube acompanha e investe em inovações e tecnologias. Por isso, o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) foi elaborado para gerenciar as operações que tenham ligação direta com a área. Na prática, o documento serve como um guia para a tomada de decisões relacionadas aos processos integrados e permite que se priorize e se implementem tarefas de acordo com as estratégias previamente formuladas.

Nesse sentido, a tecnologia também foi uma das protagonistas entre as melhorias realizadas no late, com destaque para o *chatbot*, o Google Workspace, a compra de computadores, a instalação de um novo programa antivírus para proteção das máquinas e o suporte tecnológico para a realização das reuniões virtuais dos Conselhos Diretor e Deliberativo.

## CHATBOT



Agora, por meio do chatbot disponível no WhatsApp, o sócio pode acessar os mesmos serviços que estão disponíveis tanto na área restrita do site quanto no Concierge. Pela ferramenta é possível, por exemplo, acessar a área de dados cadastrais e a financeira; fazer reservas de churrasqueiras; emitir convites; registrar e consultar demandas da Ouvidoria; e agendar os serviços da Academia.

Como posso utilizar o chatbot? O associado deve salvar na sua lista de contatos o número do late (61) 3329-8700. Em seguida, ao abrir o WhatsApp, iniciar uma conversa e digitar @iate para começar a interagir com o menu. Na sequência, a plataforma irá pedir usuário e senha, que é a mesma que o associado utiliza para acessar a área restrita no site.

## APP



Outra facilidade é o aplicativo do Clube. Por meio da ferramenta, os sócios podem acessar serviços como Ouvidoria, faturas, reserva de churrasqueiras, retirada de convites e atualização cadastral. Desde o início do ano, é por meio do app que todos têm acesso ao Jornal do late, o qual passou a ser totalmente digital.

No segundo semestre, será lançada a nova versão do aplicativo com outras funcionalidades e serviços para os sócios.

## COMUNIDADE DO WHATSAPP

Trata-se de uma funcionalidade do WhatsApp que permite reunir e organizar grupos relacionados em um só lugar. No caso do late, os administradores das comunidades enviam avisos com informações importantes para todos os participantes.

## GOOGLEWORKSPACE

A migração para o Google Workspace resultou na otimização da comunicação por e-mail, na confiança no armazenamento dos arquivos, na disponibilidade de forma integral e regular, na facilidade de compartilhamento de documentos e no crescimento do trabalho colaborativo.

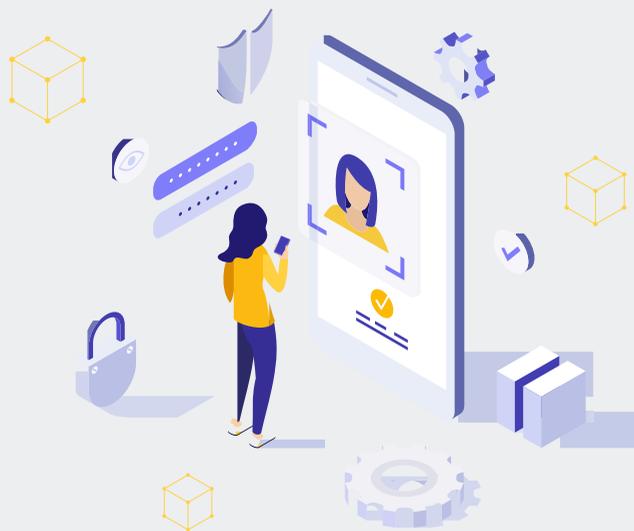
## LGPD

Contratação de empresa especializada para adequar o Clube às diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709/2018, incluindo o encarregado de proteção de dados pessoais (DPO) e uma plataforma para gerenciar o uso corporativo do WhatsApp, a fim de manter a consonância do que determina a norma. Criação do novo site do late condizente com a lei.

## INFRAESTRUTURA

Proteção de todos os pontos de energia ligados aos ativos de TI contra variações de descargas atmosféricas por meio de aterramento elétrico; interligação dos setores com fibra ótica e ampliação das antenas, com melhoria das redes Wi-Fi e LAN; complementação do sistema de proteção contra surtos atmosférico em QDC elétrico que alimenta as câmeras IP da área externa; substituição de vários equipamentos obsoletos e dos cabos metálicos por fibra ótica das câmeras externas; e aquisição de switches instalados na sauna, no Patrimônio e no late TV.

## SISTEMA DE VIDEOCONFERÊNCIA



Instalação do sistema de videoconferência com equipamentos de última geração, para reuniões dos Conselhos Diretor e Deliberativo, além de disponibilidade para aulas on-line ou qualquer outra atividade correlacionada.

## APARELHOS DE TELEFONIA VOIP (TELEFONIA SOB IP)

Implantação da telefonia VOIP/SIP no late, com vistas à promoção da segurança e redução de custos de telefonia fixa.

## ASSINATURA ELETRÔNICA (DOCUSIGN)

Contratação de software de assinatura eletrônica, com o intuito de agilizar o fluxo de assinatura de documentos e dar maior celeridade e agilidade na tramitação dos processos. A medida resultou em economia de tempo e na redução de impressões.

## MONITORAMENTO

Alteração do armazenamento de imagens dos seguintes setores e áreas: patrimônio, área norte, tênis e estacionamento grande, de forma a aumentar o armazenamento para 25 dias (hoje são dez), mediante a aquisição de dois notebooks com configurações adequadas à demanda. Instalação de gravador digital de vídeo em rede (NVR Hikvision) no CPD principal em substituição ao antigo analógico.



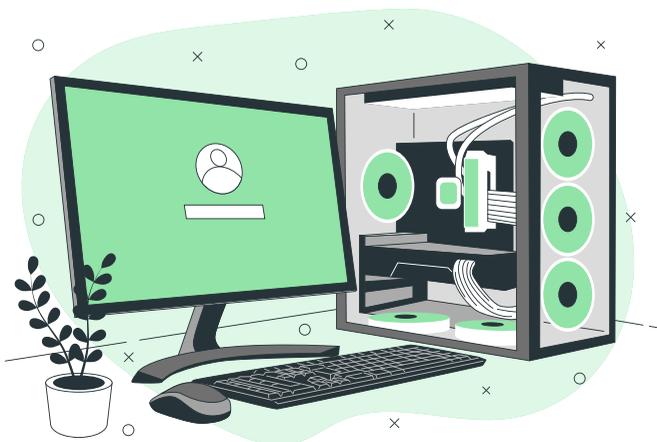
## SISTEMA DE RECONHECIMENTO FACIAL

Implantação do sistema de reconhecimento facial na Academia e na portaria das piscinas, facilitando o acesso e controle dos sócios.

## CONTROLE DE EMBARCAÇÕES

Por meio da tecnologia de identificação por radiofrequência (RFID), hoje, o Clube controla, com precisão, os horários de subida e descida das lanchas e dos veleiros, conforme determina a autoridade marítima. A medida faz-se necessária para que seja possível a identificação e a localização da embarcação em caso de socorro e salvamento.

## AQUISIÇÃO DE COMPUTADORES E UPGRADE



Compra de sete notebooks e de 33 computadores para diversos setores do Clube (Jurídico, Academia, Contabilidade, Ciate, Náutica, Comunicação, Engenharia, Social e Administração), além de *upgrade* em 34 máquinas, tornando melhor a integração dos micros na intranet e nos ambientes externos.

## PROTEÇÃO DOS DADOS CONTRA ATAQUES CIBERNÉTICOS

Com a compra de 200 licenças de antivírus e de firewalls de alta proteção, além do uso da tecnologia *cloud computing*, foi possível trazer mais segurança aos dados do Clube e dos associados, protegendo-os contra possíveis ataques cibernéticos. A computação em nuvem segue os padrões globais de segurança de infraestrutura e serviço. Além disso, também em caso de equipamento danificado ou invadido, não se perde nenhum dado.

## MEMORIAL DO IATE

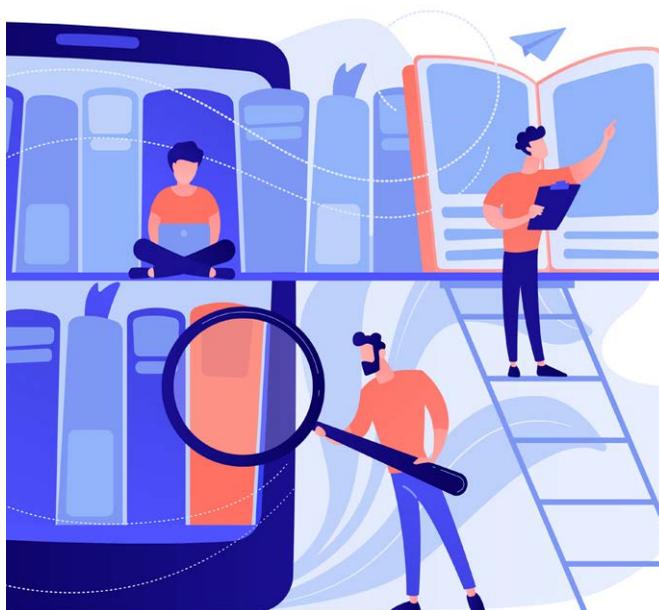
Preservar a história do Clube, agora, em formato virtual. É esse o trabalho que tem sido conduzido pela Diretoria Cultural com o projeto Memorial Digital. Todo o acervo histórico da instituição - aproximadamente 1.125.000 - está em fase de digitalização para que, em breve, os sócios tenham acesso aos arquivos tanto no formato impresso quanto no digital.

A Biblioteca Audiovisual e Digital irá disponibilizar fotos, vídeos, reportagens, jornais, revistas e demais documentos que, atualmente, estão no Memorial. A pesquisa dos arquivos poderá ser feita por meio de palavras-chave ou eventos, por exemplo. O totem para exibição do material digitalizado está em fase final de aquisição.

O vasto arquivo está em fase de construção com a desativação das duplicidades, correção dos títulos dos eventos e atividades, descrições das fotos relevantes, entre outras melhorias. Com isso, o late pôde integrar o passado ao presente por meio da preservação e da divulgação da memória do Clube, criando mais uma oportunidade para pensar no futuro.

## DIGITALIZAÇÃO DE ARQUIVOS

Durante a gestão 2020-2023, foi contratada uma empresa especializada para prestar serviço de digitalização do acervo documental dos associados. O histórico com os dados dos títulos e documentos dos sócios ficarão armazenados em pasta protegida, na base de dados do Clube, proporcionando mais segurança, melhor controle do patrimônio dos associados e agilidade no acesso às informações para atendimento das demandas da Secretaria Social e na atualização dos cadastros. Na próxima etapa, serão digitalizados os arquivos do setor de Engenharia.



# Gestão Financeira



O late Clube de Brasília mantém uma gestão econômico-financeira firme e estratégica, amparada por planejamento orçamentário anual, que visa à sustentabilidade das operações, à minimização dos riscos, à otimização dos resultados e à perenidade da Instituição, com cumprimento integral dos preceitos legais.

A receita ordinária é proveniente de inversões patrimoniais e financeiras; contribuições fixas e variações e preços devidos pelos integrantes do Quadro Social; preço de uso pela utilização de suas dependências; alienação de seus bens móveis e imóveis; festas ou promoções; cessão de material esportivo e outros reembolsos; toda e qualquer propaganda e marketing que foram realizadas em suas dependências ou envolverem o seu nome, além de outras rendas e patrocínio de suas atividades e eventos.

As informações financeiras do Clube são mensalmente centralizadas nos balancetes mensais, gerando, ao final do exercício, o balanço anual. Todos os arquivos são analisados pela Comissão Fiscal e, posteriormente, colocados à disposição dos associados no Portal da Transparência, além da publicação nos meios de comunicação do Clube.

Destacam-se ações que promoveram significativas receitas operacionais para o Clube: a venda de 12 títulos patrimonial-familiar, as inúmeras inscrições em torneios e a realização de leilões internos com a comercialização de bens considerados irrecuperáveis, ociosos, de recuperação antieconômica ou demais condições que os tornaram inservíveis ao late. Com o fim das restrições impostas pela pandemia, outro fator que contribuiu para o aumento da receita foram os aluguéis dos salões para eventos sociais.

A seguir, a Gestão 2020-2023 apresenta os resultados e indicadores do exercício compreendido neste material, bem como a explicação dos principais eventos orientados para as partes interessadas. Também serão expostas as variações na execução orçamentária para a corrente prestação de contas e os atos que sustentaram os planejamentos orçamentários dos últimos anos.

\*Todos os valores estão expressos em reais, exceto quando indicados de outra forma.

# Orçamento 2021-2023



Os últimos anos do late Clube de Brasília foram marcados por um cenário econômico desafiador devido aos reflexos do impacto da pandemia da Covid-19 no Brasil e no mundo. Em 2021, o Governo do Distrito Federal começou a flexibilizar as medidas sanitárias adotadas em razão da pandemia e, com isso, permitiu a reabertura dos clubes e o retorno das atividades sociais, culturais e esportivas.

Nesse contexto, o late Clube de Brasília se sobressaiu pela administração conservadora dos recursos e pelo trabalho participativo e democrático nas elaborações e execuções do orçamento. Foi possível reduzir o transporte de sobra orçamentária de R\$ 13.514.825,83, em 2020, para R\$ 8.302.359,89, em 2022, o que resultou em uma redução de 39%.

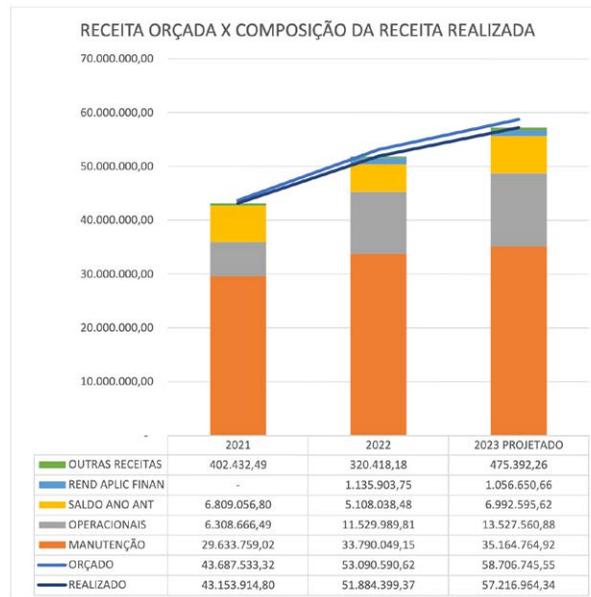
O gráfico a seguir demonstra o comportamento da realização das receitas e despesas correntes do período.



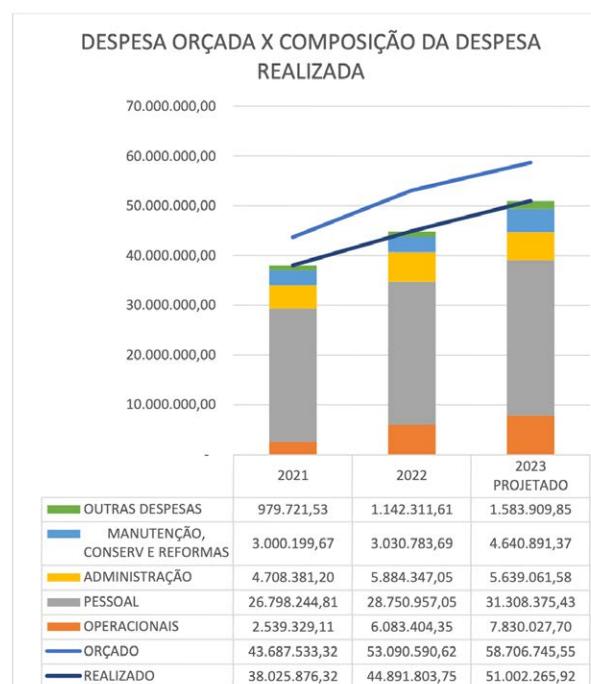
Foram fundamentais as realizações de estudos minuciosos a respeito da composição das receitas operacionais, que foi o grupo de receitas mais prejudicado pelo isolamento social e mudanças de hábitos das famílias.

Assim, foram realizados estudos pela Gestão 2020-2023 para identificar o ponto de equilíbrio de áreas sensíveis como Academia, Ciate e Emiate, especialmente, bem como um trabalho de captação do retorno e o ingresso de novos alunos aos serviços oferecidos, além dos esforços e acompanhamentos realizados também nos eventos sociais.

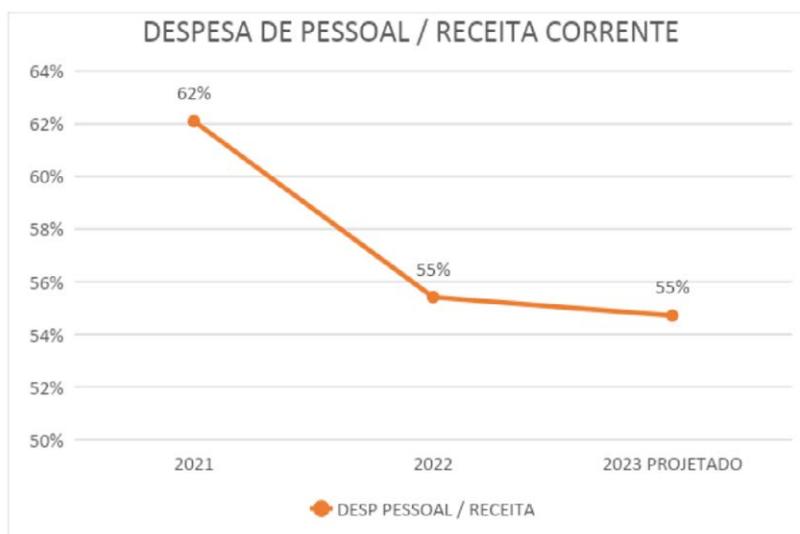
O engajamento nesse processo de recuperação de receita permitiu que o Clube retornasse ao patamar das receitas operacionais na casa dos R\$ 12 milhões, como demonstrado a seguir:



Em paralelo à busca pela recuperação das receitas operacionais do Clube, a atual administração também trabalhou com empenho para a manutenção da infraestrutura de excelência, com a conservação ininterrupta do campus e na prestação do serviço ao associado. Assim como nas receitas operacionais, as despesas operacionais, que são despesas advindas das atividades esportivas sociais e culturais do late, também retornaram ao patamar anterior à pandemia. Veja a seguir:



A exemplo da administração pública, que, por meio da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), faz o controle do índice de despesa de pessoal em relação à Receita Corrente Líquida, a Gestão 2020-2023 buscou controlar o índice das despesas de pessoal em relação à receita corrente do Clube, conforme demonstrado na tabela a seguir.



A construção de um orçamento participativo, conforme demonstrado acima, trouxe ao Clube a prática de debates e envolvimento quanto às prioridades da gestão. Ainda, oportunizou a manutenção de todo o late com alto padrão de excelência e a realização de diversas obras e melhorias com o objetivo de proporcionar as melhores experiências ao Quadro Social em infraestrutura e serviços oferecidos.

## INVESTIMENTOS REALIZADOS

Investimentos de grande vulto foram entregues nesta gestão, como o novo Restaurante Ouriço Farol; a construção da sala de cycling da Academia e da sala de administração dos esportes aquáticos; a ampla reforma da Antiga Sede; as obras das tribunas do futebol e do tênis; as revitalizações das piscinas; a modernização do parque de informática; a troca do parquinho infantil próximo à Piscina da Baleia; a substituição dos chuveiros elétricos do squash por sistema de aquecimento solar; a compra de equipamentos novos e isolamento acústico na Academia; entre muitos outros que trouxeram diversos benefícios aos associados.

		RECEITA INVESTIMENTOS	DESPESAS DE INVESTIMENTOS
2021	ORÇADO	2.606.042,64	(2.626.042,64)
	REALIZADO	2.630.699,29	(1.431.391,19)
	R/O	<b>101%</b>	<b>55%</b>
2022	ORÇADO	6.536.365,58	(6.536.365,58)
	REALIZADO	6.443.040,82	(5.133.276,55)
	R/O	<b>99%</b>	<b>79%</b>
2023	ORÇADO	4.706.650,27	4.706.650,27
	PROJEÇÃO	4.928.614,97	4.142.886,36
	R/O	<b>105%</b>	<b>88%</b>

# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A consolidação da implantação do ERP Benner, ocorrida na gestão passada, garantiu às demonstrações contábeis do Clube mais segurança na informação, nos controles gerenciais e no acompanhamento dinâmico e on-line pelas áreas que utilizam as informações para a tomada de decisão segura e tempestiva.

Todas as demonstrações financeiras são mensalmente apuradas pela gestão e enviadas por meio de arquivos digitais e também de forma física, concentradas nos relatórios da execução do orçamento por posição, execução dos projetos de investimentos por posição e balancete sintético para o Conselho Deliberativo, que emite parecer às vistas dos números e execuções apresentadas.

A movimentação contábil também é submetida anualmente para exame de auditoria independente, onde em todos os anos foram obtidas opiniões favoráveis, assim como exposto do ano findo: "Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do late Clube de Brasília, em 31 de dezembro de 2022 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil."

O resultado do exercício contábil de 2021 apresentou déficit contábil decorrente do cenário econômico vivido durante o período de pandemia. Entretanto, por meio das medidas tomadas pela atual gestão, as perdas sofridas estão sendo recuperadas.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2022 E 1º SEMESTRE DE 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

	2021	2022	2023
Receitas Totais	36.369	50.680	26.404
Despesas Totais	(41.095)	(48.244)	(26.419)
Resultado Operacional	(4.727)	2.436	(15)
Resultado Financeiro	134	1.022	264
Resultado do Exercício	(4.593)	3.458	249

Os resultados extraídos dos balanços e balancete (2023) expostos a seguir trazem absoluta segurança a respeito da responsabilidade financeira na gestão dos recursos do late, pois, mesmo saindo de uma crise sanitária, o Clube conseguiu manter o equilíbrio das contas e trabalhar com folga razoável sem impactar nos serviços oferecidos aos associados.

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	2021	2020	PASSIVO	2021	2020
<b>Ativo circulante</b>			<b>Passivo circulante</b>		
Caixa e equivalente de caixa	9.376	11.046	Fornecedores e credores diversos	2.353	2.155
Valores a receber	3.135	2.817	Obrigações sociais	1.843	1.561
Adiantamentos	281	287	Obrigações fiscais	713	688
Estoques	432	380	Processos judiciais passivos	263	392
Outros créditos	324	414	Outras obrigações	245	334
<b>Total ativo circulante</b>	<b>13.548</b>	<b>14.944</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>5.416</b>	<b>5.130</b>
<b>Ativo não circulante</b>			<b>Passivo não circulante</b>		
Imobilizado	74.377	76.332	Créditos pendentes	1.445	16
Intangível	625	625	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.445</b>	<b>16</b>
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>75.002</b>	<b>76.957</b>			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>88.550</b>	<b>91.901</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
			Títulos associados	66.316	65.946
			Contribuições para investimentos	1.702	1.702
			Ajuste de avaliação patrimonial	10.944	10.944
			Superávit/Déficit acumulado	2.725	8.163
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>81.688</b>	<b>86.755</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>88.550</b>	<b>91.901</b>

**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**  
(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	2022	2021	PASSIVO	2022	2021
<b>Ativo circulante</b>			<b>Passivo circulante</b>		
Caixa e equivalente de caixa	11.134	9.376	Fornecedores e credores diversos	3.776	2.353
Valores a receber	4.392	3.135	Obrigações sociais	2.140	1.843
Impostos a recuperar			Obrigações fiscais	897	713
Adiantamentos	438	281	Processos judiciais passivos	210	263
Estoques	618	432	Outras obrigações	292	245
Outros créditos	339	324	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>7.315</b>	<b>5.416</b>
<b>Total ativo circulante</b>	<b>16.920</b>	<b>13.548</b>	<b>Passivo não circulante</b>		
<b>Ativo não circulante</b>			Créditos pendentes	1.125	1.445
Imobilizado	86.835	74.377	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.125</b>	<b>1.445</b>
Intangível	1.037	625	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>87.873</b>	<b>75.002</b>	Títulos associados	68.842	66.316
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>104.793</b>	<b>88.550</b>	Contribuições para investimentos	1.702	1.702
			Ajuste de avaliação patrimonial	10.944	10.944
			Superávit/Déficit acumulado	14.865	2.725
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>96.353</b>	<b>81.688</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>104.793</b>	<b>88.550</b>

**BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2023**  
(Valores expressos em milhares de reais)

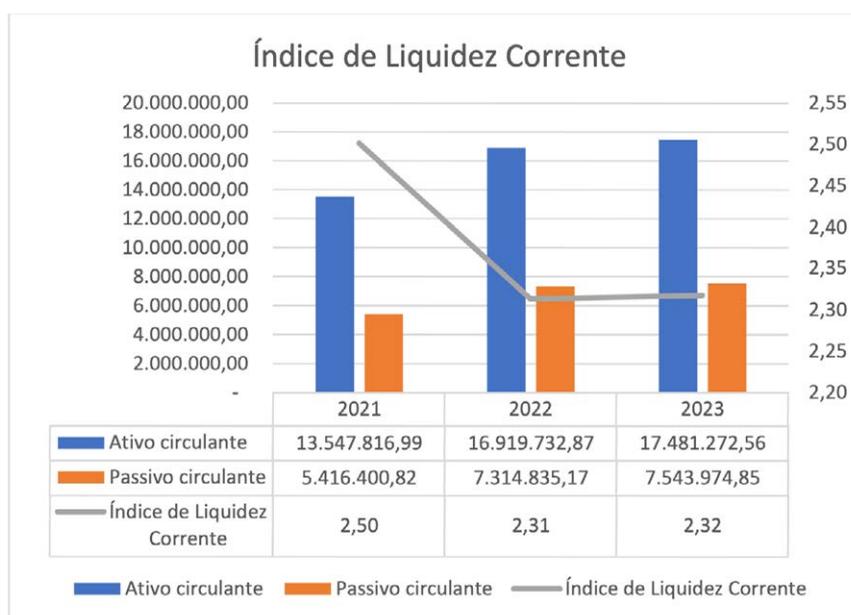
ATIVO	2023	2022	PASSIVO	2023	2022
<b>Ativo circulante</b>			<b>Passivo circulante</b>		
Caixa e equivalente de caixa	11.355	11.134	Fornecedores e credores diversos	1.986	3.776
Valores a receber	4.424	4.392	Obrigações sociais	4.260	2.140
Adiantamentos	542	438	Obrigações fiscais	718	897
Estoques	808	618	Processos judiciais passivos	370	210
Outros créditos	353	339	Outras obrigações	210	292
<b>Total ativo circulante</b>	<b>17.481</b>	<b>16.920</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>7.544</b>	<b>7.315</b>
<b>Ativo não circulante</b>			<b>Passivo não circulante</b>		
Ativo Realizável a Longo Prazo	3	0	Créditos pendentes	753	1.125
Imobilizado	86.239	86.835	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>753</b>	<b>1.125</b>
Intangível	1.055	1.037	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Total ativo não circulante</b>	<b>87.297</b>	<b>87.873</b>	Títulos associados	81.367	68.842
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>104.779</b>	<b>104.793</b>	Contribuições para investimentos	0	1.702
			Ajuste de avaliação patrimonial	0	10.944
			Superávit/Déficit acumulado	14.865	14.865
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>96.232</b>	<b>96.353</b>
			<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>104.529</b>	<b>104.793</b>
			<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>249</b>	

# ÍNDICES

Os índices de liquidez demonstram a capacidade financeira do clube em realizar seus pagamentos, por meio da relação de grupos do balanço patrimonial. É fundamental o acompanhamento de tais indicadores de forma periódica a fim de que suas variações possam indicar a necessidade de estudos para a gestão.

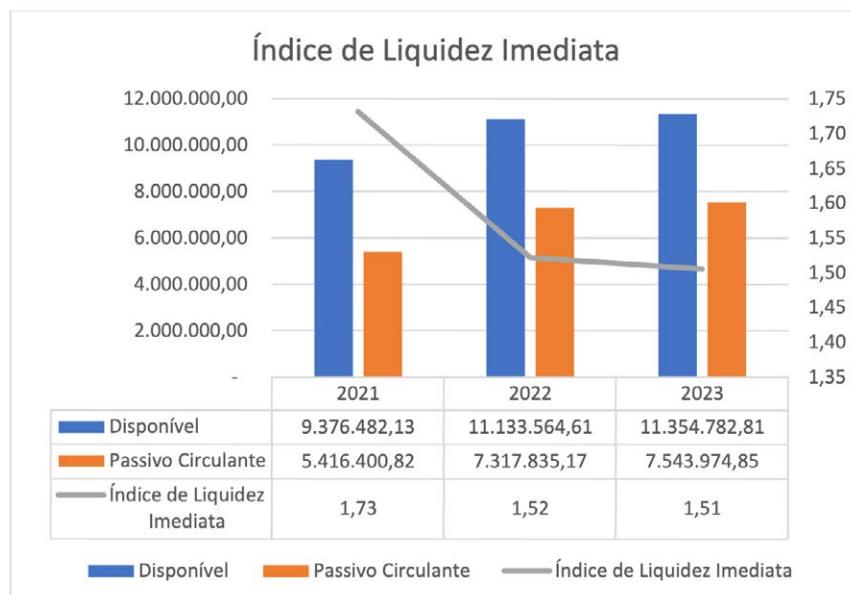
O **índice de liquidez corrente** é calculado a partir da razão entre o ativo circulante (direitos que podem ser convertidos em dinheiro em um curto prazo de tempo, como caixa e banco, valores a receber, adiantamentos, estoques, entre outros) e o passivo circulante (obrigações a curto prazo, como fornecedores a pagar e obrigações com pessoal, com fisco e judiciais, entre outros).

O resultado demonstra que o Clube opera com folga absoluta para cumprir as obrigações financeiras.



O **índice de liquidez imediata** é calculado a partir da razão entre as contas de caixa e banco e o passivo circulante (obrigações a curto prazo, como fornecedores a pagar e obrigações com pessoal, com fisco e judiciais, entre outros).

O resultado demonstra que, para cada R\$ 1,00 de obrigações, o Clube dispõe de R\$ 1,51 para honrar o compromisso, apresentando uma folga equilibrada para cumprir as obrigações financeiras.



# TESOURARIA - INOVAÇÕES

Com o objetivo de proporcionar praticidade e conforto aos associados, o clube desenvolveu um aplicativo para computadores e dispositivos móveis. Entre várias funcionalidades disponíveis, no que tange à área financeira, é possível fazer a emissão e o detalhamento do boleto da mensalidade, a declaração de quitação de débito do ano anterior, o nada consta e valores futuros, além das melhorias contínuas nos programas de gestão Benner e Techsoft.

No que se refere ao trabalho feito pela Gestão 2020-2023 para trazer novas fontes de recursos de patrocínio para o Clube, destaca-se a avançada negociação do contrato de parceria com o BRB que, dentre outros itens, prevê: processamento da folha de salários dos colaboradores; implantação de ponto de atendimento exclusivo aos sócios (BRB Millenium Capital) fixo na sede social do Clube, cujas obras estão em andamento; divulgação da marca BRB em espaços físicos e virtuais do Clube, alguns permanentes e outros móveis; oferta de serviços e produtos BRB aos sócios e seus dependentes, colaboradores e parceiros; além da expectativa de criação e oferta de novos serviços e investimentos bancários, que trarão grandes benefícios ao Clube e seus associados.





# Compromisso com o meio ambiente

No campo da preocupação com o meio ambiente, esta gestão trabalhou para cumprir a legislação ambiental, provendo o late com os equipamentos e a infraestrutura adequada; garantindo o uso racional de todos os recursos necessários à operação do Clube; e educando e conscientizando sócios, colaboradores e concessionários quanto às boas práticas de preservação do meio ambiente.

Há vários anos, o late Clube de Brasília adota ações sustentáveis no dia a dia como uma maneira de conservar o meio ambiente e, também, de incentivar a Família latista e sua rede de contatos na reflexão sobre suas ações.

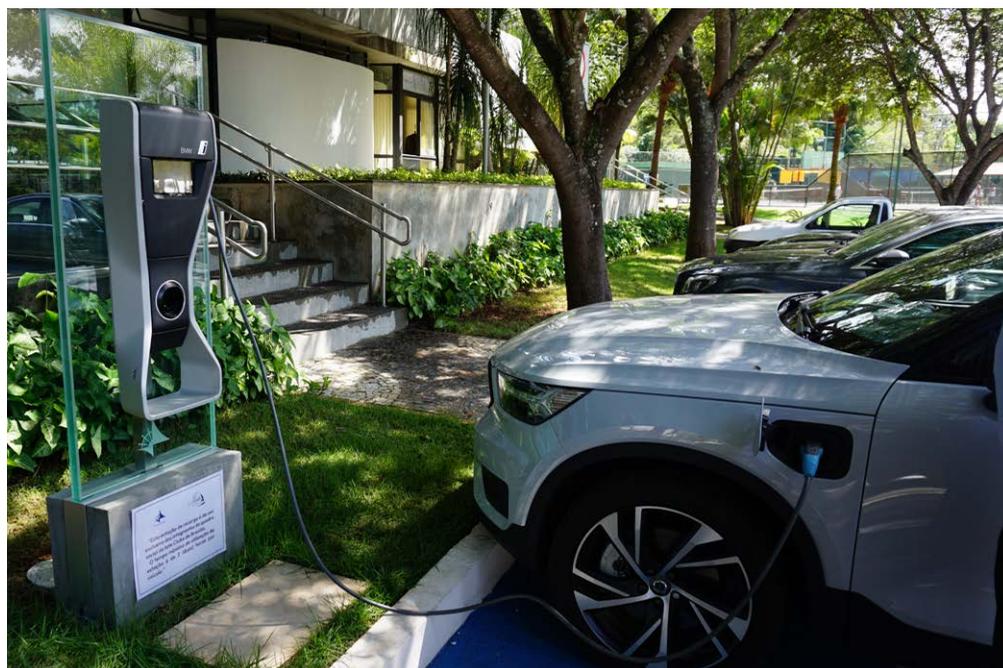
Entre as várias iniciativas que o Clube realiza, destaca-se a reciclagem, uma ação do late rumo à meta de certificação do projeto Lixo Zero, que consiste no máximo aproveitamento e correto encaminhamento dos resíduos recicláveis, indiferenciados e orgânicos. Uma empresa foi contratada para fazer a destinação adequada dos resíduos, conforme determina a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS).

Ao longo da gestão, as reformas realizadas priorizaram o uso de materiais que permitissem a incidência de raios solares, de forma que a luz natural fosse melhor aproveitada nos ambientes de trabalho, bem como a ventilação natural.

A economia dos recursos naturais está presente diariamente por todo o Clube, como os cuidados em relação ao consumo consciente de água e energia. Como parte do Programa de Eficiência Energética do late, por exemplo, houve a troca dos chuveiros convencionais por equipamentos com aquecedor solar, tendo sido realizada a última etapa nos chuveiros dos vestiários do Edifício Multifunções. Nas iluminações dos espaços públicos, as lâmpadas utilizadas são de LED.

No Ciate, as garrafas pets foram reutilizadas para servir de estojo para os alunos e, aproveitando o gancho, os professores reforçam com as crianças a necessidade de racionalizar os recursos, contribuindo para um mundo mais sustentável.

Outro feito da Gestão 2020-2023 com esse viés foi a instalação de eletropostos para carregamento de veículos elétricos. A Eurobike, empresa parceira do late, doou a estação, e o Clube é o responsável por todo o projeto, bem como pela instalação e manutenção. Além disso, foram instalados em diversos pontos do Clube pontos de carregamento para bicicletas elétricas.



## Mercado Livre de Energia

O Clube também visa a redução de despesas de energia elétrica. Nesse sentido, a Gestão 2020-2023 deu mais um grande passo para o uso de energia limpa, econômica e renovável, à medida que está em processo de se tornar um agente participante da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE). O órgão tem como atribuição viabilizar a comercialização de energia elétrica no Sistema Interligado Nacional (SIN), realizada no Ambiente de Contratação Regulada e no Ambiente de Contratação Livre, segundo a convenção de comercialização de energia elétrica e as regras e os procedimentos de comercialização aprovados pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), pelo qual o Bradesco assumiu a obrigação de prestar serviços de Agente de Liquidação Financeira e Custódia de Garantias das operações de compra e venda de energia elétrica no SIN.

Assim, além do Programa de Eficiência Energética, que viabilizou a instalação das placas fotovoltaicas nas gestões anteriores, o late passará a fazer parte do Mercado Livre de Energia (MLE). Aprovado pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) em 1995, o MLE é um ambiente competitivo de negociação de energia elétrica em que os participantes podem negociar livremente todas as condições comerciais como fornecedor, preço, quantidade de energia contratada, período de suprimento, pagamento, entre outros. A estimativa é de que a economia pode variar de 20% a 30%, além da isenção das bandeiras tarifárias.

Para fazer parte do mercado, o Clube já está associado à CCEE. Na sequência, serão analisados os fornecedores e, com os contratos assinados, o late poderá adquirir energia de qualquer provedor habilitado que atenda às necessidades de consumo de energia com segurança, previsão de gastos e economia.

A migração para o MLE está prevista para agosto de 2023.

# Responsabilidade Social

A pandemia da Covid-19 afetou as pessoas e as organizações de diversas formas, mas, principalmente, realçou a importância dos valores e da responsabilidade de cada um na garantia do bem-estar e do progresso social.

No late, não foi diferente. Em 2021, o aniversário do Clube foi celebrado de maneira especial com a ação "Late Solidário". Sócios, empresas e parceiros do Clube foram convidados a contribuir com a doação de cestas básicas, e a campanha foi um sucesso. Ao todo, foram destinadas mais de quatro toneladas de alimentos aos programas sociais do Governo do Distrito Federal e às instituições cadastradas pelo Emiate.

No mesmo ano, o late in Concert bateu recordes de arrecadação de donativos, especialmente com a possibilidade que os espectadores tinham de fazer doações por meio do QR Code divulgado durante a transmissão ao vivo. A iniciativa, inclusive, foi agraciada com o "Trocéu Inspiração 2022", em razão do grande evento cultural e solidário.

Ao longo da Gestão 2020-2023, ainda foram doados uma série de materiais esportivos a projetos sociais desenvolvidos em diversas regiões administrativas; o Clube também proporcionou dias de diversão para crianças carentes; entre outras atividades.

Dentro do contexto de apoio ao esporte, o Clube conta com o projeto "Sócio Atleta", o qual oferece aos alunos toda a estrutura necessária para a prática esportiva. Atualmente, 48 alunos fazem parte do programa.

A proposta é ser um agente cada vez mais ativo na contribuição para uma sociedade mais igualitária, com justiça social e valorização do esporte, bem como em um ambiente mais limpo e saudável, que pense no presente e no futuro do Clube, do planeta e de quem o habita.



## VELA ADAPTADA



No início de 2023, a gestão deu início ao processo de criação da Escola de Vela Adaptada do late. Tudo começou com a adesão do Clube ao edital de chamamento público nº 002/2022 da Confederação Brasileira de Vela (CBVela), o qual habilitou a instituição e outros dois interessados a receber equipamentos utilizados nos Jogos Paralímpicos Rio 2016.

A partir de agosto, os sócios e dependentes com deficiência (física, visual, auditiva e intelectual) irão participar das aulas utilizando os barcos da Classe 2.4mr, da Classe Skud 18 e os botes infláveis, todos reformados pelo Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB). As pré-matrículas foram iniciadas em junho.

Em fevereiro de 2023, chegaram ao late os equipamentos para levantamento geral das peças, bem como equipamentos que precisavam de reparos ou substituição. Após análise, foi enviado um relatório ao CBP, que, desde então, vem dando todo o suporte e ficou responsável por colocar todos os barcos em condições de uso. Muitos itens já foram arrumados e consertados, faltando poucas pendências. A previsão é que, a partir de agosto, todos os barcos fiquem prontos para utilização.

A Escola de Vela Adaptada do late prevê também ajustes necessários na infraestrutura do Clube, tornando-a ainda mais acessível.

## PARABADMINTON

Desde 2021, Aline Cabral é sócia-atleta e representa o Clube nas competições nacionais e internacionais, como o Campeonato Brasileiro Interclubes de Parabadminton.

Internamente, o late Clube ainda não oferece o badminton como modalidade aos sócios. Contudo, disponibiliza à para-atleta todo suporte necessário para que siga representando a Família latista em competições em que participa.

Como sócio-atleta do late, Cabral participou das Paralimpíadas Universitárias 2021, em São Paulo, e conquistou duas medalhas de prata, além de garantir mais uma prata no VI Campeonato Brasileiro de Parabadminton e o bronze no Sul-Americano 2023. As conquistas levaram a atleta a ser convocada para os Jogos Parapan-Americanos 2023, que acontecem em Santiago, no Chile. Atualmente, Aline Cabral ocupa o 1º lugar no ranking regional; o 2º no nacional; é a 4ª colocada no ranking das Américas; e a 15ª no mundial.

# late Master



Criado em 2000, o Encontro Master do late Clube (Emiate) é um programa direcionado às faixas etárias do Quadro Social acima de 60 anos.

O intuito é proporcionar uma efetiva integração da Família latista e melhor qualidade de vida, oferecendo oportunidades na prática de atividades sociais, culturais, inclusivas, esportivas e de recreação, adequadas às pessoas dessa faixa etária.

Atualmente, o Emiate oferta aulas de pintura em tela, dança, balé, desenho e violão, além do projeto Viva Mais, conduzido em parceria com a Academia. Inclusive, em 2022, o espaço do Viva Mais foi totalmente reformado.

Como forma de estimular e valorizar o trabalho dos alunos, ao longo dos últimos três anos, diversas exposições foram organizadas pelo Emiate, com o apoio da Diretoria Cultural, oportunidade em que os sócios expuseram seus trabalhos artísticos de pintura e mosaico.

Uma das novidades que o Encontro Master proporcionou aos sócios foi a aula de balé para adultos, bem como pôde retomar um evento muito cativo entre os sócios, a Confraria do Vinho do Emiate, com sucesso de público a cada edição. Ao lado da Diretoria Médica, também colaborou para a realização da 3ª edição da Semana da Saúde.

Além disso, por meio do Programa Amigos Voluntários, tem sido responsável por diversas ações sociais que visam a arrecadação de alimentos, roupas, agasalhos, materiais escolares e de higiene pessoal, além de brinquedos. O material recolhido é destinado a instituições filantrópicas cadastradas no Clube - 12, no total.



Espaço Viva Mais



Jantar Dançante

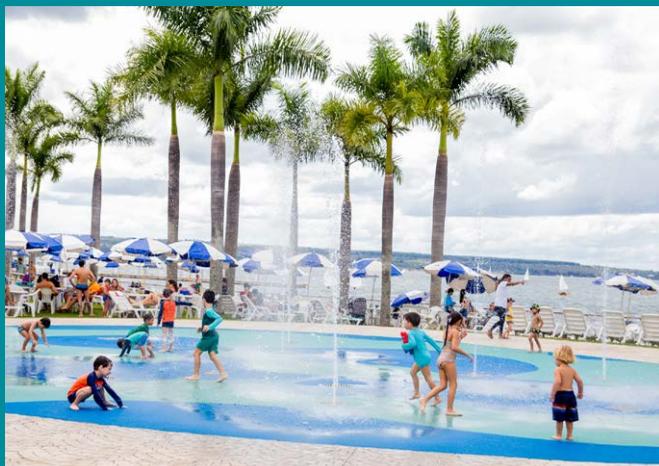


Confraria do Vinho



Caminhada da Amizade

# late Kids



As crianças receberam atenção especial durante a Gestão 2020-2023. Além de grandes eventos organizados para os pequenos sócios, como o Natal, o Matinê da Alegria e o Dia das Crianças, benfeitorias foram realizadas no Clube com o objetivo de tornar o late ainda mais especial para elas.

A Fonte Infantil, localizada na orla central, e o parquinho no gramado em frente ao late Shopping foram totalmente revitalizados para receber os pequenos com segurança, além das piscinas do Parque Aquático. Além disso, está em processo de compra outros três parquinhos e um novo brinquedo para a brinquedoteca da Academia. A Diretoria Social voltou a promover o late Kids um domingo por mês. São dias recheados de brincadeiras, gincanas, contação de histórias, brinquedos infláveis, música, brincadeiras e distribuição de guloseimas.

O trabalho destinado às crianças recebeu um reforço em janeiro de 2023 com a criação da Vice-Diretoria da Infância, cujas atribuições consistem em auxiliar no planejamento, na organização e na supervisão de todas as atividades e os eventos inerentes à infância, sob a orientação da Comodoria.

# Ciate



O Centro Infantojuvenil do late Clube (Ciate) é dedicado aos associados entre 4 e 13 anos e utiliza metodologias pedagógicas para trabalhar diferentes questões com os alunos, além de oferecer 14 atividades diferentes, entre as quais dez são modalidades esportivas.

O Ciate visa formar uma base sólida de habilidades em seus pequenos na área esportiva, respeitando as fases da formação e do desenvolvimento de cada aluno. É no Ciate e nas escolinhas que os pequenos sócios iniciam a vida esportiva nas mais diferentes modalidades oferecidas pelo Clube, como natação, tênis, optimist (vela), dança, capoeira, patinação, vôlei, futsal masculino e feminino, judô e peteca. Em 2023, foi incluída uma nova modalidade: o tênis de mesa.

Durante a Gestão 2020-2023, o Ciate recebeu 12 novos computadores e um projetor para o Laboratório de Informática, instalação de câmeras de segurança com novas tecnologias, além das melhorias contínuas na infraestrutura. Os colaboradores do setor passaram por vários treinamentos, a fim de sempre oferecer o melhor aos alunos nos âmbitos educacional, esportivo, recreativo e social.

Em 2023, o Ciate retomou um dos eventos de maior sucesso entre as crianças: a Colônia de Férias. Durante 14 dias, a meninada se divertiu à beça com uma programação diversificada.

# Infraestrutura



Desde o início da gestão, em 2020, foram realizados diversos investimentos e reformas na infraestrutura do late Clube de Brasília como forma de trazer melhorias e de garantir as condições ideais de conforto, comodidade e tranquilidade para os sócios na prática de suas atividades.

Aquisições de produtos e equipamentos, reformas, revitalizações, obras e manutenção contínua abraçaram todas as áreas para garantir aos associados um campus primoroso, digno da família latista. Ademais, para tornar o Clube um espaço cada vez mais democrático, as obras tiveram adequações para acessibilidade.

Confira, a seguir, as principais obras e aquisições realizadas pela Gestão 2020-2023.

## RESTAURANTE OURIÇO FAROL

Após ampla reforma e ampliação do espaço, com a conclusão do processo licitatório, o contrato foi assinado com o empresário Thiago Paraíso, do Restaurante Ouriço - casa já tradicional na cidade, com cardápio baseado em frutos do mar, sendo destaque as moquecas. No late, a concessão será de 120 meses, com funcionamento de terça a domingo.

A obra fez-se necessária para atender às normas técnicas da ABNT e da Vigilância Sanitária. A nova cozinha cumpre todos os requisitos obrigatórios, inclusive de acessibilidade. Novos mobiliários também foram adquiridos tanto para o salão quanto para a cozinha.



## SALA DE CYCLING

A entrega da nova sala para a prática do cycling era um momento muito aguardado pelos praticantes da modalidade, e a Gestão 2020-2023 do late pôde concretizar mais este desejo dos sócios. Após a entrega, foram adquiridas 32 bicicletas, cujo modelo é considerado um dos mais inovadores do mercado.

O projeto de construção de um novo espaço moderno e funcional da Academia foi idealizado na gestão do ex-comodoro Rudi Finger e concluído pelo mandato conduzido pelo Comodoro Flávio Pimentel, após a aprovação do orçamento pelo Conselho Deliberativo.

No projeto, o terraço foi reaproveitado com a instalação de esquadrias de vidro para ampliar a luminosidade e a ventilação natural, além de proporcionar aos alunos a oportunidade de apreciarem a vista do Lago Paranoá enquanto pedalam. O piso recebeu um desnível semelhante ao de um anfiteatro para que todos consigam enxergar o professor durante a aula.



## ANTIGA SEDE



Visando dar melhores condições de trabalho aos colaboradores e ao pleno do Conselho Deliberativo, o prédio da Antiga Sede foi totalmente reformado. Além da troca de todo o telhado, a o espaço recebeu novo piso no térreo e nova iluminação. Um banheiro foi construído e os já existentes foram reformados. Todos os mobiliários foram substituídos por itens novos, no mesmo padrão dos que foram adquiridos e instalados na sala do Comodoro, nas salas de reunião e no plenário do Conselho Diretor.

A segunda fase englobou a reforma do salão de eventos e dos banheiros, a substituição do piso por vinílico e porcelanato nas áreas molhadas, além de nova iluminação em LED e revestimento do bar. Corredor e banheiros foram pintados, espelhos substituídos, portas e divisórias foram revitalizadas e foi aplicado verniz nos elementos de madeira.

## TRIBUNA DO FUTEBOL



Os amantes do futebol agora contam com um novo espaço para confraternizações, bem como para apreciar melhor as partidas que acontecem nos gramados sempre verdes do late.

O layout do local foi modernizado, embora tenha sido mantido o aspecto original da construção. Novos mobiliários foram adquiridos e serão entregues até setembro de 2023, como os equipamentos de cozinha.

Além da reforma e ampliação da tribuna, a área do futebol foi totalmente revitalizada com a recuperação dos alamedados e a instalação de 12 para-raios em todos os campos.

Foi concluída a modernização e a troca do sistema de irrigação automática dos gramados, bem como a impermeabilização das arquibancadas e a reforma dos banheiros masculino e feminino (superior) da área do futebol.

## ANTIGA SAUNA



Ícone na história do late e espaço cativo no coração dos sócios, a destinação do prédio cilíndrico foi feita pelos associados em pesquisa realizada no ano de 2021, mas será reavaliada pelo Conselho Deliberativo.

O trabalho envolveu a demolição de pilares, vigas e lajes da cobertura externa (chapéu); a execução da nova escada de acesso em concreto armado do térreo ao 1º piso; o reforço estrutural das lajes do primeiro pavimento e da cobertura, bem como dos pilares do térreo mediante incorporação de armadura complementar e encamisamento em grout.

A empresa Henrix Arquitetura foi contratada para desenvolver os projetos arquitetônicos e complementares executivos do prédio cilíndrico. Preservação da vista privilegiada e das características únicas da estrutura original, humanização dos espaços, contato com a natureza, acessibilidade, sustentabilidade e aproveitamento da luz solar estão entre as particularidades do novo espaço.

Com o projeto em mãos, a Diretoria de Engenharia fez os encaminhamentos necessários, e a licitação para executar o projeto foi realizada em 20 de julho de 2023. A previsão é de que a obra, iniciada em agosto, seja entregue até o final deste ano.

## FRALDÁRIO



O Fraldário foi totalmente reformado, tornando o ambiente maior e mais bem equipado. Agora, o local conta com uma sala de amamentação, composta por duas poltronas e dois berços; ampla bancada para troca e higienização dos bebês, contendo pia e ducha; cadeiras de alimentação; além de uma copa completa.

Para facilitar ainda mais o dia a dia das famílias no Clube, o funcionamento do Fraldário passou a ser diário, não mais apenas aos finais de semana.

## TROCADOR NATAÇÃO BABY



Para dar maior comodidade aos pais e às mães que matricularam os dependentes na Natação Baby, projeto retomado em 2022, foi construído, ao lado da Piscina do Tobaôgua, um espaço destinado à troca de roupas dos bebês.

## CONSTRUÇÃO DO QUIOSQUE DO FUTEVÔLEI



Foi construído em substituição ao toldo de lona que havia no local. Hoje, além de uma estrutura adequada para descanso, os usuários têm à disposição mobiliário novo, filtro de água e cervejeira.

## Mais realizações da Gestão 2020-2023

### CHURRASQUEIRAS



Reformas das churrasqueiras G1, G2, P1, P2, P3, P4, P9, P10

Urbanização e reforma em toda a área das churrasqueiras, incluindo o cais

Instalação de quebra-molas removíveis no estacionamento das churrasqueiras

### CULTURAL/MEMORIAL



Após a reforma, a sede social passou a abrigar o Memorial do late

Instalação de portas automáticas de acesso ao late TV

Reforma da Sala de Estudos

### EMIATE



Reforma do Espaço Viva Mais

Recuperação do piso da sala de pintura

### ESPAÇO SAÚDE



Ampliação da sala de musculação e da sala de alongamento

Isolamento térmico e acústico das salas de musculação e ergometria da Academia

Melhorias nas salas de Power Plate, avaliação física e nutrição da Academia

Isolamento térmico e acústico das salas de musculação e ergometria da Academia

Modernização e melhorias na iluminação da Academia

Reforma e automação das saunas a vapor

Melhoria na ventilação dos sanitários

Troca de piso nas salas G2 e de ergometria da Academia

### ESPORTES AQUÁTICOS



Construção das salas de administração dos Esportes Aquáticos

Automação dos sistemas de aquecimento das piscinas semiolímpicas e das caldeiras da sauna

Reforma do vestiário feminino das piscinas semiolímpicas

Reforma e pintura da estrutura das piscinas semiolímpicas (telhado e arquibancada)

Instalação de raia e píeres no Lago Paranoá para a prática de natação em águas abertas

## GERAL



Construção de dois gazebos no Clube



Novo parque infantil em frente à Piscina da Baleia, com instalação de cobertura especial



Substituição do piso da Fonte Infantil

Novas portarias na Piscina da Baleia e na entrada do Restaurante do Farol



Instalação de sistema de aquecimento de água no telhado do Edifício Multifunções



Reforma da Piscina do Feijão



Construção de seis bicicletários



Criação da "Sala de Visita do JK" (piso e mobília)



**Reforma do Espaço CBC**



**Eletroposto para carros elétricos**

**Iluminação externa de LED**

**Reforma da fonte da orla central**

**Reforma das piscinas do Feijão, Tobaágua, Baleia e de Hidromassagem**

**Reforma do telhado da Secretaria Social**

**Revitalização da estrutura metálica e platibanda do late Shopping**

**Carregadores para bicicletas elétricas**

**Reforma do Quiosque do Brejo**

**Recuperação da sinalização vertical e horizontal**



**Reforma do telhado e da fachada do Edifício Multifunções**

## JUDÔ

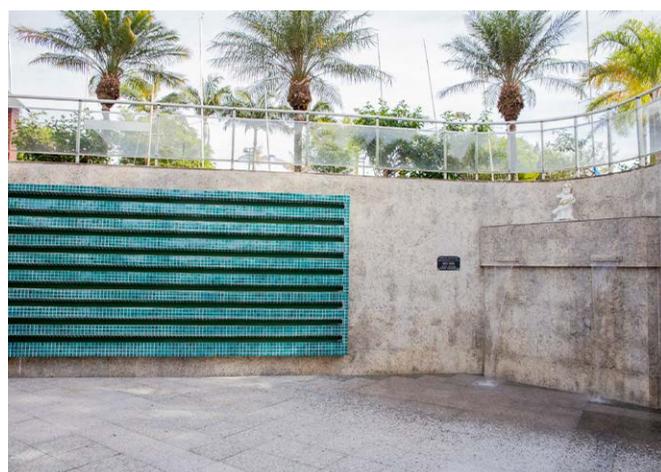
**Reforma do Espaço Dojo (Judô late)**

## NÁUTICA



**Execução das defensas de madeira ecológica no cais**

**Cobertura para os botes da Escola de Vela**

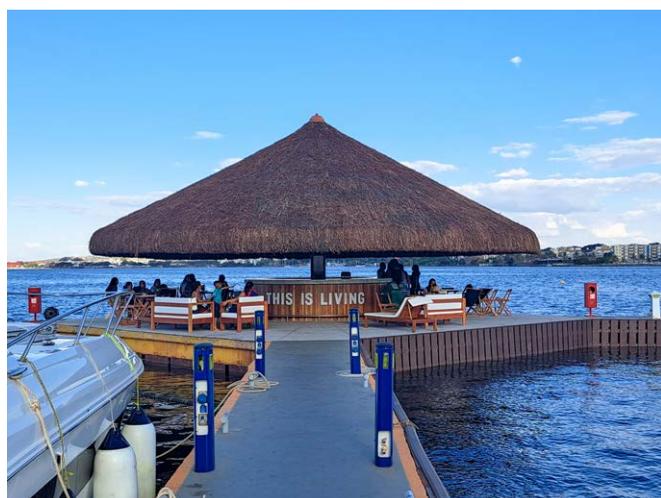


**Reforma da jardineira do Espaço Gourmet da Náutica, incluindo a reativação da ducha**

**Revitalização da fachada do Deck do Comodoro/ Espaço Gourmet da Náutica**

**Desassoreamento da dársena 2**

**Pintura do cais da Náutica**



**Reforma do Quiosque da Náutica**

## POLIESPORTIVO

Ampliação do quiosque do beach tennis

Instalação de sistema de irrigação automático em duas quadras

Instalação de parquinho na área do Poliesportivo Sul

Construção de uma quadra de beach tennis



Reforma do alambrado e das quadras de vôlei de praia

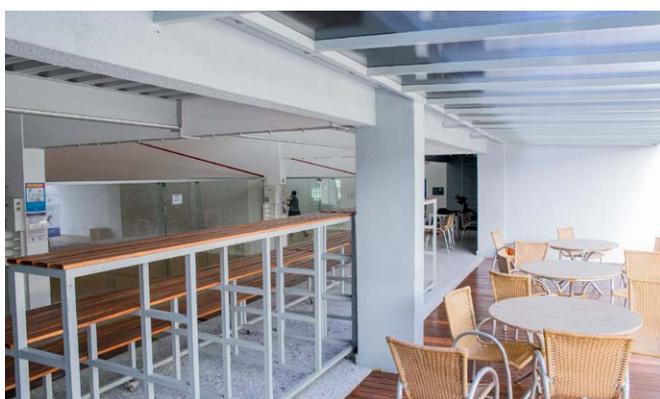
Construção do Quiosque do Futevôlei e reforma do Quiosque do Vôlei

Instalação de lonas laterais na quadra poliesportiva

Reforma e ampliação do Quiosque da Peteca

## SQUASH

Reforma da área do squash



## TÊNIS



Cobertura da arquibancada da Quadra nº 1

Instalação do elevador na Tribuna do Tênis

Ampliação do estacionamento do tênis

Cobertura para motos no estacionamento do tênis



Reforma das quadras de lisonda (10, 11 12 e 13) e de saibro do tênis (1, 2 e 3)

Pintura da fachada norte do Ginásio Poliesportivo

## Ações a serem concluídas até o final de 2023

Nova portaria da Piscina do Feijão

Ampliação do SPDA na Náutica

Construção da nova rede de água potável

Construção de cobertura para barcos da Escola de Vela na área do Deck do Comodoro

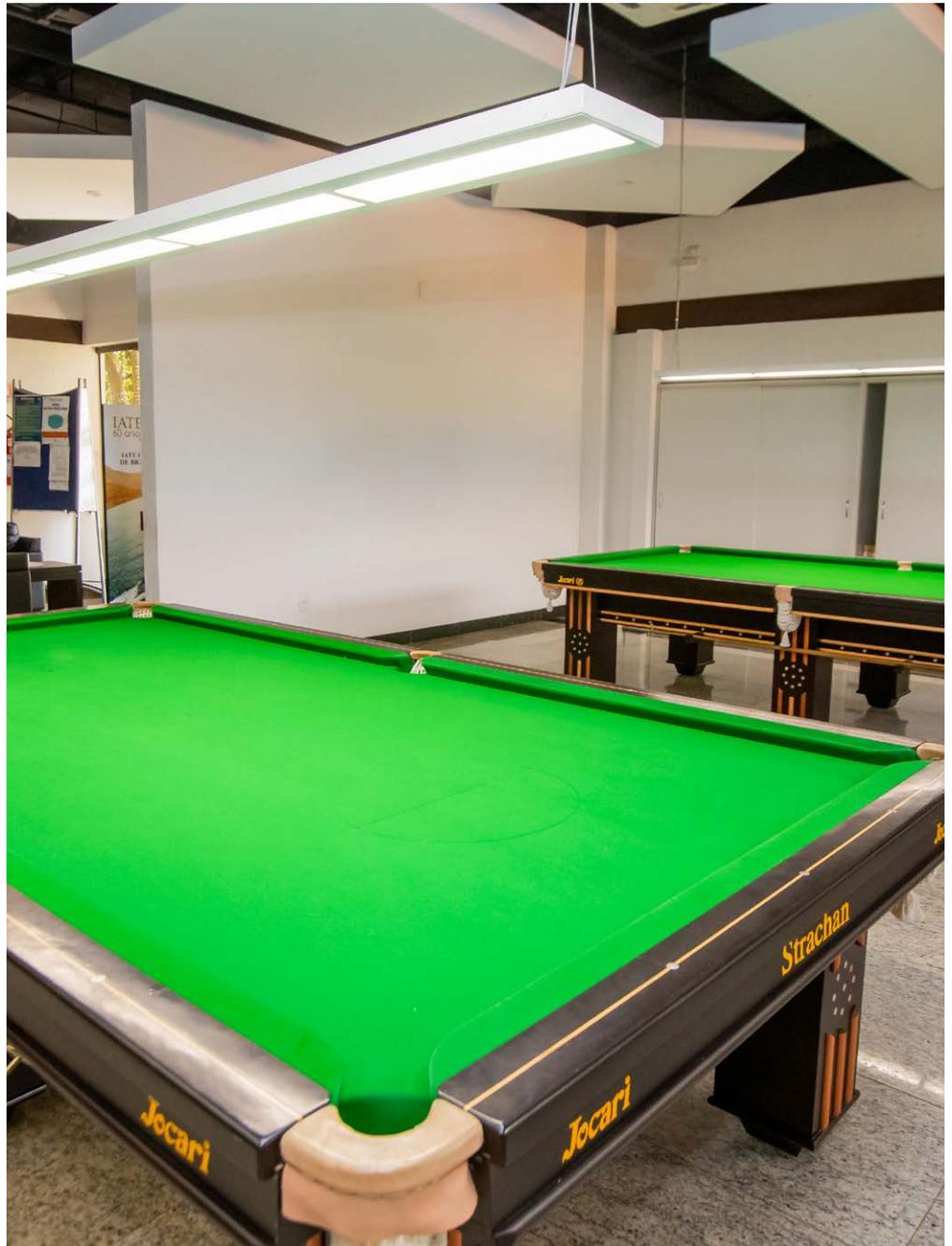
Ampliação da guarderia de pranchas e caiaques da náutica

Reforma da Secretaria Náutica

Reforma dos vestiários feminino e masculino da Academia

Revitalização e ampliação do Espaço Gourmet do Tênis

# Investimentos em equipamentos



Diariamente, para manter o late no atual padrão oferecido aos sócios, são necessários investimentos de toda ordem. São rotineiras as demandas de compras de materiais e equipamentos para a limpeza e manutenção do Clube, para o trabalho da equipe administrativa e para o oferecimento das atividades aos sócios, em especial equipamentos de esporte e lazer.

Confira, a seguir, as principais aquisições da Gestão 2020-2023.

## ADMINISTRAÇÃO

Mais um desfibrilador, uma cadeira de rodas e uma maca para o Serviço Médico

Leitor RFID, gravadora e plaquetas para identificação dos bens patrimoniais

Trator agrícola para apoio operacional na manutenção do Clube

Trinta câmeras para aumentar a área de cobertura do sistema de monitoramento

Três playgrounds para os parquinhos infantis

Mobiliário do Restaurante do Farol

Sete notebooks e 33 computadores para diversos setores

Quatro telas de LCD outdoor para divulgação de eventos e comunicados aos sócios

## CONSELHO DELIBERATIVO

Mobiliário, sistema de som e de videoconferência para o Conselho Deliberativo

## CULTURAL/MEMORIAL

Aparelhos de ar-condicionados e televisor para o late TV

Novas cadeiras para a Sala de Estudos

Totem para o Memorial Digital

## ESPAÇO SAÚDE

Aquisição e substituição de equipamentos neuromusculares da Academia

Catracas de reconhecimento facial na Academia e nas piscinas semiolímpicas

Novos tatames para a sala G3 da Academia

TV para a sala cycling indoor da Academia e novo brinquedo para a Brinquedoteca da Academia

Equipamentos para a área de musculação da Academia, como anilhas, medicine ball, power band, entre outros

Novo aparelho de power plate

Trinta e duas bicicletas de última geração para a Academia



## ESPORTES AQUÁTICOS

Cronômetro analógico gigante de natação

Bombas de calor para as piscinas semiolímpicas

Máquina de gelo, piscina inflável, freezer e bombonas para uso na crioterapia dos atletas

## JUDÔ

TV para o Espaço Dojo

Balança antropométrica para o Espaço Dojo



## NÁUTICA



Cais para moto aquática

Prancha de IQfoil

Barcos completos das classes Snipe e 29er para a Escola de Vela

Flutuante para uso de prancha com foil

## PATINAÇÃO

Equipamentos especializados para a patinação artística (*harness, elásticos, spinners e patins*)

## POLIESPORTIVO



Novas tabelas de basquete

Cervejeiras para o Quiosque da Peteca e churrasqueiras gourmet

Forno elétrico e mobília para a Tribuna do Futebol

Máquina de descompactar areia para o beach tennis

Purificador de água e um frigobar para o Quiosque do Vôlei

Mesa para treinamento no futevôlei

TV para o Bar da Peteca

Refrigerador vertical para o Espaço Gourmet Poliesportivo Sul

Taqueira e quatro novas mesas de sinuca da marca Jocari



## TÊNIS

Máquina para encordoar raquete



# Comunicação em todos os canais



Dia após dia, é preciso ampliar e manter uma comunicação efetiva com todos os públicos do late, seja ele interno, seja externo. Em sintonia com as tendências mundiais, esta gestão investiu nas mídias digitais, que apresentaram evolução exponencial ao longo do triênio.

A conta do Instagram conta com mais de 16 mil seguidores e tem se revelado como um dos meios de comunicação em que os sócios mais demandam informações, interagem e promovem o Clube nos canais virtuais. Em grandes eventos, como a Festa Junina e o Luau, a conta chega a alcançar mais de 100 mil pessoas.

O Facebook é um importante canal de comunicação com a comunidade latista. Todas as notícias do jornal são replicadas na página desta rede social, possibilitando assim uma maior interação por parte dos usuários. Mais de 13 mil perfis seguem a página.

Para alimentar essas contas, a Diretoria de Comunicação e Marketing do late Clube de Brasília produziu, ao longo da gestão, conteúdos e artes de mais de duas mil postagens. Internamente, o setor atendeu todas as demandas dos demais departamentos do Clube.

Com a chegada do aplicativo e a criação do novo site do late, conduzido pela equipe de comunicação, o Jornal do late deixou de ser impresso e, semanalmente, está disponível nas mídias digitais do Clube.

Ainda por meio do aplicativo, desenvolvido com o apoio de vários setores do late, os sócios podem acessar serviços como Ouvidoria, faturas, reserva de churrasqueiras, retirada de convites e atualização cadastral.

Um dos grandes saltos de qualidade do setor foi o foco na produção audiovisual durante a cobertura dos eventos e das atividades no late. Desde o aniversário de 2021 do Clube, a Diretoria de Comunicação e Marketing aposta em uma cobertura mais moderna, com vídeos divulgados ainda durante os eventos e captação de conteúdo para o banco de imagens do Clube.

Durante a atual gestão, o setor, apoiado pela Vice-Diretoria de Tecnologia e Informação, foi responsável por entregar aos sócios o novo site, o qual trouxe facilidades como a solicitação de descidas e subidas de barcos e autorizações de embarque, além de locação de pranchas, caiaques e barcos a vela.

É também o departamento responsável pela divulgação de todas as informações relativas ao Clube na comunidade do WhatsApp. No tocante à publicidade das ações, a Diretoria de Comunicação e Marketing está conduzindo a aquisição de quatro telas de LCD outdoor para divulgação de eventos e comunicados aos sócios

Acerca do trabalho de Marketing, o setor foi responsável por captar e gerenciar diversos patrocínios firmados com empresas locais e nacionais, como é o caso da Ambev.

Leia o QR Code e tenha acesso ao canal do late no YouTube.

# Esportes



A cada ano, o late Clube se firma como um dos melhores clubes socioesportivos do Brasil, com estrutura completa, ampla e moderna, manutenção primorosa e um ponto de encontro perfeito para toda a família.

Atualmente, a comunidade latista encontra no campus tudo o que precisa para relaxar, se divertir e praticar esportes com uma infraestrutura de ponta, amplamente melhorada e mantida pela Gestão 2020-2023.

Com opções para crianças, jovens, adultos e idosos, o late dispõe de instalações com elevados padrões técnicos, projetados em ambientes que integram acessibilidade, sustentabilidade, modernidade e socialização.

Tênis, tênis de mesa, squash, beach tennis, futebol, futevôlei, futsal, patinação, peteca, vôlei de quadra e de praia, vela, natação, polo aquático, basquete e judô. Todas essas opções podem ser praticadas pela Família latista.

O trabalho da Gestão 2020-2023 consistiu, entre outras ações, em buscar a desoneração do orçamento do Clube destinado ao esporte por meio da captação de recursos externos (patrocínios, receitas complementares, projetos incentivados etc.) e valorizar e reconhecer os profissionais formadores.

Assim, por meio dos incentivos e do investimento desde a base até o alto rendimento, no último triênio, os atletas do late Clube de Brasília obtiveram excelentes resultados, conquistas inéditas, recordes batidos, inúmeros troféus e centenas de medalhas individuais e coletivas, em competições regionais, nacionais e internacionais.

Com os resultados positivos obtidos, o late Clube de Brasília manteve presença marcante nas competições. Além disso, nos últimos três anos, o late sediou grandes eventos de diferentes esportes, além de ter sido local de treino das seleções internacionais que participaram da Liga das Nações de Vôlei em 2022.

Pela estrutura do Clube, passaram atletas do Brasil e de vários países durante, por exemplo, o Aberto de Tênis da República, o Campeonato Brasileiro de Patinação, o ITF Seniors Brasília, o Sul-Americano da Classe Finn, o Open de Beach Tennis, o Campeonato de Seleções de Peteca, a Taça Comodoro de Natação Master, o Brasileiro e o Brasil Centro de Optimist, entre outros.

## INVESTIMENTOS NAS MODALIDADES ESPORTIVAS COM RECURSOS PRÓPRIOS DO IATE CLUBE DE BRASÍLIA

MODALIDADE	2021	2022	2023	VALOR TOTAL
Basquete	R\$ 46.194,60	R\$ 57.439,76	82.643,27	R\$ 186.277,63
Beach tennis	R\$ 107.186,79	R\$ 215.895,57	R\$ 190.307,87	R\$ 513.390,23
Futebol	R\$ 404.151,38	R\$ 330.327,06	R\$ 200.404,11	R\$ 934.882,55
Futsal	R\$ 5.031,99	R\$ 53.427,29	R\$ 38.188,17	R\$ 96.647,45
Futevôlei	R\$ 67.157,42	R\$ 69.811,95	R\$ 26.607,28	R\$ 163.576,65
Jogos de cartas	R\$ 920,57	R\$ 14.913,17	R\$ 13.346,52	R\$ 29.180,26
Peteca	R\$ 66.119,56	R\$ 43.943,71	R\$ 30.550,46	R\$ 140.613,73
Sinuca	R\$ 35.591,58	R\$ 21.586,27	R\$ 21.234,87	R\$ 78.412,72
Vôlei	R\$ 24.872,94	R\$ 88.379,49	R\$ 64.410,32	R\$ 177.662,75
Clube de Corrida	R\$ 67.926,91	R\$ 128.648,37	R\$ 57.554,39	R\$ 254.129,67
Esportes aquáticos (natação, polo aquático e águas abertas)	R\$ 444.661,71	R\$ 546.905,60	R\$ 427.281,53	R\$ 1.418.848,84
Judô	R\$ 13.759,77	R\$ 39.742,52	R\$ 35.340,79	R\$ 88.843,08
Patinação artística	R\$ 86.949,29	R\$ 252.086,03	R\$ 143.587,12	R\$ 482.622,44
Squash	R\$ 38.364,94	R\$ 78.618,76	R\$ 99.260,83	R\$ 216.244,53
Tênis	R\$ 420.190,67	R\$ 747.112,42	R\$ 526.713,78	R\$ 1.694.016,87
Tênis de mesa	R\$ 48.801,29	R\$ 107.202,76	R\$ 69.074,28	R\$ 225.078,33
Esportes Náuticos (vela, canoa havaiana, kitesurf, windsurf, SUP e mergulho)	R\$ 901.485,38	R\$ 853.990,63	R\$ 1.194.866,90	R\$ 3.229.800,92
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.779.366,79</b>	<b>R\$ 3.650.031,36</b>	<b>R\$ 3.221.372,49</b>	<b>R\$ 9.930.228,65</b>

\* Números atualizados até agosto de 2023.



# PROJETO ESPORTIVO



O Clube oferece aos associados 15 escolas que integram o Projeto Esportivo do late, destinado a crianças e adolescentes, de 4 a 14 anos, a saber: vela, tênis, natação, futebol, futsal, tênis de mesa, vôlei de quadra, vôlei de areia, futevôlei, basquete, judô, beach tennis, squash, patinação artística e polo aquático - todas sob o direcionamento de instrutores qualificados.

A prática esportiva tem como finalidade a busca da boa saúde, da integração social, do lazer e do entretenimento, além do viés complementar de colaborar na formação e educação das crianças e dos adolescentes. Trata-se também do conjunto de práticas que mais atrai sócios e contribui para a manutenção e o desenvolvimento da Instituição.

Além das escolas esportivas, os alunos passam por clínicas, workshops e outros eventos com profissionais ou atletas renomados que vêm ao Clube para agregar conhecimento e vivências à vida dos atletas. Ao longo da Gestão 2020-2023, podemos citar os atletas multicampeões como Léo de Deus, Bruno Fontes, David Moura, Tiago Camilo, Marcelo Abelheira e Nikita Burmakín.

Até julho de 2023, 2.476 sócios integravam o quadro de atletas do late nas divisões infantil, Ciate, alto rendimento e adulto. Do total, 427 eram federados, ou seja, defensores da bandeira do Clube nas competições esportivas oficiais.

Com um número expressivo de atletas, o late Clube de Brasília figura entre os dez primeiros colocados no Ranking dos Clubes por Esporte do CBC, em razão da participação nos CBIs das seguintes modalidades: águas abertas, natação, tênis, vela e vôlei de praia.

Para que esse resultado fosse possível, foram adotadas estratégias como a reorganização da equipe de professores, a compra de equipamentos, os investimentos na infraestrutura e, também, a colaboração dos sócios, tendo em vista que os espaços são compartilhados com quem pratica o esporte por hobby ou questão de saúde, mas entende que é importante o projeto esportivo do late.

A redução para uma escola esportiva gratuita aliada a melhor gestão das listas de espera e uma gestão efetiva de controle e cumprimento dos dispositivos do Regulamento Esportivo, que permitiram à gestão fazer esta entrega aos sócios e, assim, desenvolver a prática esportiva como meio de formação complementar, priorizando os valores e os princípios do Clube

Em uma das escolas mais críticas, a de natação, a lista de espera, em 2021, continha 2537 pessoas e, até o mês de agosto, o quantitativo era de apenas 194; no mesmo período, a do tênis saiu de 255 para 28 pessoas; no beach tennis, a lista caiu de 111 para 18; da patinação caiu de 172 para 25; e a do judô, que antes era de 234 inscritos, não possui mais espera, assim como a vela e o polo aquático.

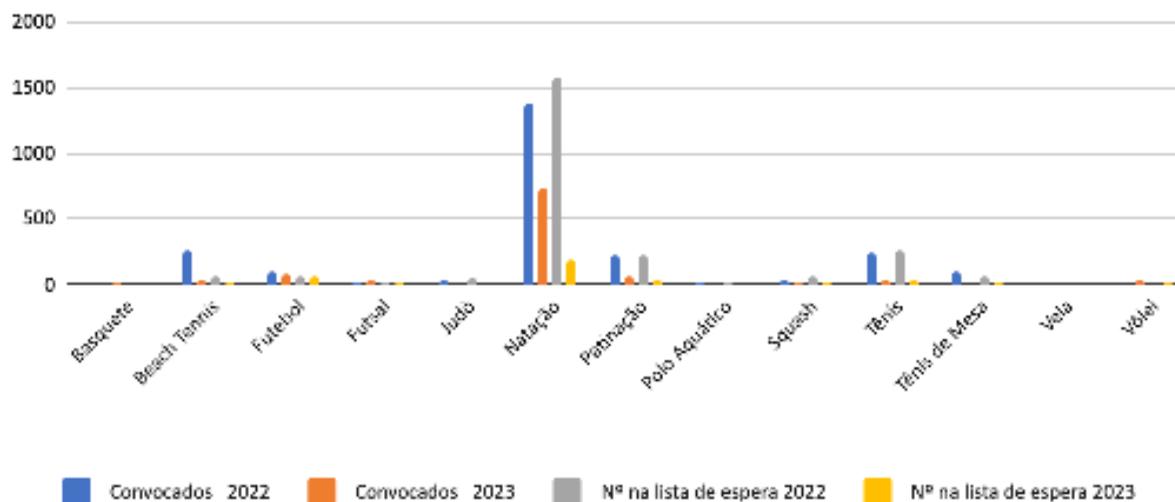
RELATÓRIO COMPILADO E COMPARATIVO DAS MODALIDADES DO PROJETO DE INICIAÇÃO ESPORTIVA - 2021 A 2023

MODALIDADES	NÚMERO DE ALUNOS ATIVOS			Nº DE TURMAS		CONVOCADOS			NÚMERO NA LISTA DE ESPERA			CANCELAMENTOS		
	2021	2022	2023	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Basquete		51	37	3	2	0	0	6	0	0	4	1	56	29
Beach Tennis	27	38	48	3	7	40	271	34	111	76	18	44	74	56
Futebol	362	207	182	12	12	0	103	87	64	65	68	427	212	185
Futsal	101	30	61	4	4	0	13	40	0	16	15	45	36	28
Judô	278	212	166	19	20	153	24	0	234	49	0	335	238	162
Natação	362	400	470	108	107	440	1374	737	2537	1583	194	863	803	498
Patinação	246	184	162	15	13	128	238	59	172	223	25	325	289	119
Polo Aquático		0	9	1	1	0	16	0	15	16	0	0	5	6
Squash	54	35	22	9	9	44	26	14	208	66	6	86	56	23
Tênis	222	156	148	13	13	119	241	38	255	257	28	270	202	181
Tênis de Mesa	29	34	35	17	13	57	98	0	261	62	9	52	96	39
Vela		56	81	11	10	0	0	0	0	0	0	152	92	80
Vôlei	79	65	80	11	11	0	0	23	0	0	10	77	110	76
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1760</b>	<b>1468</b>	<b>1501</b>	<b>226</b>	<b>222</b>	<b>981</b>	<b>2404</b>	<b>1038</b>	<b>3857</b>	<b>2413</b>	<b>377</b>	<b>2677</b>	<b>2269</b>	<b>1482</b>

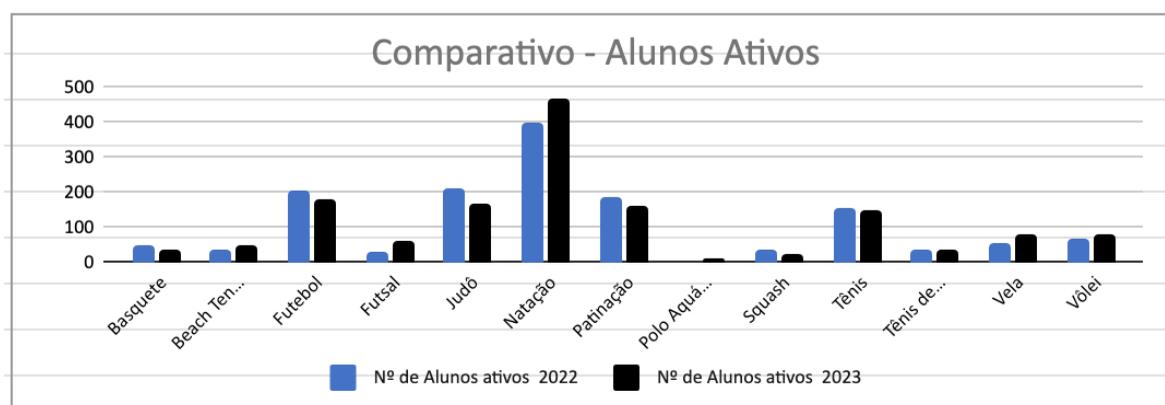
LEGENDA

<b>Número de alunos ativos</b>	Referente a março de cada ano.
<b>Convocados</b>	Referente de 1º de janeiro a 31 de dezembro dos anos de 2021 e 2022. Para o ano de 2023, considere de 1º de janeiro a julho. Esses números tratam de convocações.
<b>Número na lista de espera</b>	Referente às solicitações feitas durante todo o ano de 2021 e de 2022. Para 2023 são os que estão aguardado até o momento.
<b>Cancelamentos</b>	Dados referentes a casos como desligamento do Quadro Social ou decisões por conta própria.

Comparativo - Lista de Espera



Comparativo - Alunos Ativos



# Sede de grandes eventos



Ao longo da Gestão 2020-2023, o late Clube de Brasília foi sede de grandes eventos esportivos nacionais e internacionais.

Novembro de 2020: Circuito BRB de Tênis Profissional

Julho 2021: Copa Brasil Master da Classe ILCA/Laser e Snipe

Agosto de 2021 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Tênis

Setembro de 2021 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas

Novembro de 2021 - Sede do Aberto da República de Tênis

Novembro de 2021 - 32º Campeonato de Seleções de Peteca

Maio de 2022 - VII late Open de Beach Tennis

Maio de 2022 - ITF Seniors de Brasília

Junho de 2022 - Campeonato Sul-Americano da Classe Finn

Julho de 2022 - Campeonato Brasil Centro da Classe Optimist

Agosto de 2022 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Tênis

Setembro de 2022 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas

Janeiro de 2023 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Vela - Classe Optimist

Fevereiro de 2023 - Campeonato Brasileiro de Patinação Artística

Maio de 2023 - ITF MT700 Tênis Brasília

Julho 2023 - Campeonato Brasileiro Interclubes de Águas Abertas





## Esportes Náuticos

A Diretoria de Esportes Náuticos é responsável pela gestão das seguintes modalidades esportivas: vela, windsurf, kitesurf, canoa havaiana e mergulho.

Nesse viés, o late tem uma Escola de Desportos Náuticos (EDN), a qual oferece aulas de vela (iniciante e avançado) para alunos da classe Optimist; vela jovem (ILCA 4, 6 e 7, Radial 420); vela juvenil e adulto (Dingue); windsurf; e kitesurf. São turmas variadas, que abrangem diversos níveis, formando alunos a partir dos 7 anos.

O Clube possui excelente estrutura náutica para a prática do esporte à vela, com um grande galpão coberto para a guarda dos barcos. Oferece ainda botes infláveis para os treinadores; barcos completos das classes Optimist, Dingue, Laser, 420; equipamentos de apoio para a prática do wind e kitesurf; e coletes salva-vidas. Há também salas de aulas totalmente equipadas para as aulas teóricas.

Até maio de 2023, a EDN possuía 118 alunos matriculados, sendo 41 federados, acompanhados por um especialista técnico, oito instrutores e um estagiário. Para manter a estrutura oferecida aos alunos, em 2021 e 2022, foram investidos com recursos próprios R\$ 1.755.476,01.

Os investimentos na EDN foram expressivos ao longo da Gestão 2020-2023, especialmente por conta do Programa de Formação de Atletas do CBC. Além de equipamentos de apoio e uniformes, o late adquiriu, com recursos do CBC, bote, 26 barcos da classe Optimist e três da Laser/ILCA e contratou profissionais renomados para preparar os alunos para as competições. Com recursos próprios, o late comprou um barco completo da classe Snipe e um da 29er; um bote motorizado; e uma prancha de IQFoil.

Os resultados vieram na mesma proporção dos investimentos, com atletas se destacando nos campeonatos nacionais e internacionais. Confira, a seguir, algumas dessas conquistas.

## Conquistas nacionais dos atletas (2020-2023)

49º Campeonato Brasileiro da Classe Optimist 2021: Renato Lunetta e Caio Mesquita (3º lugar infantil das flotilhas ouro e prata, respectivamente); Vitória Viegas (3º lugar do infantil feminino); e Breno Ramos (2º lugar da categoria mirim)

Campeonato Sudeste Brasileiro da Classe Laser 2021: Felipe Rondina (1º lugar da classe Laser Radial); e Júlia Sampaio (1º lugar da classe Laser 4.7)

Campeonato Centro Sul-Americano de Laser Standard e 4.7 2021: Júlia Sampaio (2º lugar da categoria Sub-18 feminino, além de ter sido a primeira brasileira na classificação geral - 12º lugar); Carlos Mateus Branco (1º lugar da categoria pré-master)

Campeonato Brasileiro da Classe Finn 2021: Gustavo Raulino (1º lugar na categoria jumbo e 2º lugar na master); Eduardo da Costa e Silva (3º lugar na Grand Master); e Carlos Aviz (1º lugar na categoria Legend)

Copa Brasil de Vela 2021: Júlia Sampaio (1º lugar na classe ILCA 4); Felipe Rondina (3º lugar na ILCA 6); e Ricardo Paranhos (3º lugar na 470)

Campeonato Brasil Centro da Classe Optimist 2021: Renato Lunetta (2º lugar no juvenil e 4º lugar geral) e Vitória Viegas (5º lugar juvenil feminino)

Campeonato Brasileiro da Classe Laser 2021: Felipe Rondina (vice-campeão brasileiro na Laser Radial); Luiz Felipe Giagio (4º lugar geral da Laser 4.7); Júlia Sampaio (campeã da Sub-18 e 2º lugar feminino da Laser 4.7); Felipe Meira (campeão brasileiro pré-master da Laser Radial); e Fernando Boani (vice-campeão brasileiro Grand Master Standard)

35º Campeonato Brasileiro da Classe Dingue 2021: Celina Mariano (2º lugar feminino e 10º lugar geral); Frederico Menezes e Luiz Felipe (3º lugar na Grand Master)

2ª Etapa da Copa Brasil de Va'a 2022: Caio Ucha (2º lugar geral & 2º OC6 Open Masculino)

Copa da Juventude 2022: Luiz Felipe Giagio do Amaral (1º lugar na categoria Sub-16 masculino e 9º lugar geral, ambas na classe ILCA 6)

Campeonato Mundial de Canoa Havaiana 2022: Caio Uchôa e os professores Thiago e Matheus Vieira (vice-campeões na categoria V12)

Campeonato Brasil Centro da Classe Optimist 2022: Renato Lunetta, Uthar Sotero e Breno Ramos (3º, 4º e 5º lugar, respectivamente); Vitória Viegas (3º lugar no juvenil feminino); Pedro Rodrigues (campeão entre os mirins Sub-11); e Maria Beatriz Lima Nogueira (3º lugar geral entre os estreantes 1º lugar no feminino)

35ª Semana Internacional de Vela do Rio de Janeiro 2022: Catarina Santana (3º lugar feminino mirim); Eduarda Kopp e Maria Beatriz Lima Nogueira (4º e 5º lugar feminino infantil, nessa ordem); Humberto Vasquez (10º lugar masculino infantil)

Copa Brasil de Estreantes 2023: Maria Beatriz Lima Nogueira (8º lugar geral e 1º lugar feminino juvenil)

51º Campeonato Brasileiro da Classe Optimist 2023: Vitória Viegas (campeã brasileira e 5º lugar geral)

Campeonato Brasileiro de Snipe 2023: Andrey Godoy e Felipe Rondina (4º lugar)

Campeonato Brasileiro de ILCA 6 2023: Andrey Godoy (1º lugar geral). Com a conquista, tornou-se bicampeão brasileiro, mesmo título que possui na classe ILCA 4

Copa da Juventude: Sofia Rocha de Faria (campeã de IQFoil)





## Esportes Individuais

A Diretoria de Esportes Individuais é responsável pela gestão das seguintes modalidades esportivas: tênis, natação (piscina e águas abertas), patinação, tênis de mesa, squash, corrida, judô, polo aquático e deep water.

Trata-se da maior diretoria em termos de alunos, afinal, são mais de 1.600 sócios matriculados entre as modalidades, com destaque para os esportes aquáticos (856 alunos), para o tênis (289), para a patinação (211) e para o judô (184). Ao todo, são mil alunos na classe infantil, 250 federados, 175 pelo Ciate, 265 adultos e 32 convites esportivos.

Dos esportes oferecidos, apenas a natação (piscina e águas abertas) e o tênis integram o Programa de Formação de Atletas do CBC. Para que os demais esportes olímpicos possam fazer parte do PFA, são necessários resultados e, para isso, a Gestão 2020-2023 investiu ainda mais recursos, a fim de que os atletas pudessem trazer mais conquistas para o Clube.

De janeiro de 2021 a dezembro de 2022, foram investidos R\$ 3.020.971,04 em todas as modalidades dos Esportes Individuais apenas com recursos próprios. Os frutos foram colhidos e, pela primeira vez na história, por exemplo, o late esteve presente no CBI Taça Brasil Sub-21 de Judô, oportunidade em que foi representado pelo atleta Matheus Moraes. Ademais, foi expressivo o aumento do número de judocas em competições como o Campeonato Brasileiro da IV Região, cujos resultados são seletivos para o Brasileiro.

Os resultados vieram na mesma proporção dos investimentos, com atletas se destacando nos campeonatos nacionais e internacionais. Confira, a seguir, algumas das conquistas dos times do late.

## Conquistas nacionais dos atletas (2020-2023)

Campeonato Brasileiro de Patinação Artística 2020 e 2021: 22 medalhas de ouro, dez de prata e cinco de bronze

Liga Nacional de Polo Aquático Divisão II 2020 e 2021: a e equipe do late foi medalha de bronze e de prata, respectivamente

Torneio Master de Polo Aquático 2021: 2º lugar para o time late

Copa Comodoro Master de Natação 2021 e 2023: 1º lugar geral nos dois anos

Campeonato Brasiliense de Judô 2021: Time late conquista o 4º lugar geral

Copa Interclubes de Patinação 2021: Time late conquista 34 medalhas de ouro, 19 de prata, 14 de bronze e o 1º lugar geral da competição

Jogos Universitários Brasileiro (JUBs) 2021: Luiza Celidônio (uma medalha de prata e duas de bronze)

Campeonato Brasileiro Interclubes-CBI® de Tênis (3ª etapa - 2022): Pedro Garcia (vice-campeão - 18 anos); Rafaela Guimarães (vice-campeã simples - 12 anos); e Mariana Soares (campeã simples - 16 anos)

Campeonato Brasiliense de Judô 2022: 12 atletas classificados em 1º lugar; no cômputo geral, o late foi 6º colocado no ranking das academias, clubes e associações (fechado) e o 2º no ranking do formato circuito

43º Campeonato Brasileiro de Squash 2022: Matheus Frabetti (1º lugar Sub-15 juvenil); Fabiano Frabetti (1º lugar Master C 45+); e Leonardo Tavares (1º lugar Master B 40+ e 2º lugar da 3ª Classe)

Jogos Estudantis do DF de Tênis de Mesa 2022: Vinícius Honda (1º lugar absoluto na categoria paralímpica)

Festival Centro-Oeste Mirim e Petiz 2023: Equipe conquista o 5º lugar geral

Campeonato Brasiliense de Verão 2022: Pela primeira vez na história do Clube, os atletas foram campeões no geral e em todas as categorias (Mirim/Petiz, Infantil, Juvenil, Júnior e Sênior), totalizando a conquista de seis troféus

Campeonato Brasileiro de Sprint Sub-23 2022: Thiago Gomide (3º lugar geral)

Campeonato Brasileiro Infantojuvenil de Tênis, o Brasileirão: João Vieira (campeão na categoria 18 anos)

21ª Meia Maratona do Rio 2023: Dani Reis e Washington Luiz (4º lugar); Tânia Maria

Soares (11º lugar); James Andrade (21º lugar); João Roberto Amaral (24º lugar); e Marilda Jacinto Bauer (28º lugar)

Taça Brasília de Voleibol 2023: Masculino Sub-14 e Sub-16 (3º lugar na Série Ouro); e Feminino Sub-14 e Sub-16 (4º lugar)

Brasil Juniors Cup 2022: Rafaela Guimarães (vice-campeã de duplas na categoria 12 anos)

1º Torneio Aberto de Tênis de Mesa: o time do late conquistou nove medalhas de ouro, nove de prata e 18 de bronze

ITF Masters Tour 700: Adriana Soares (vice-campeã de duplas 50+); Marilena Mendes (vice-campeã 75+ simples e 70+ duplas; e Henrique Soares (vice-campeão de duplas 55+)

16º Open de Squash do late 2023: Atletas do late conquistaram oito medalhas de ouro e nove de prata

31ª edição da Copa São Paulo de Tênis Kids e Infantojuvenil - Troféu Marília Silberberg: Rafael Veríssimo Queiroz (vice-campeão de duplas)





## Esportes Coletivos

A Diretoria de Esportes Coletivos é responsável pela gestão das seguintes modalidades esportivas: futebol, futsal, basquete, beach tennis, vôlei de praia, vôlei de quadra, peteca, futevôlei, sinuca e jogos de cartas.

Para manter a estrutura oferecida aos alunos, de 2021 a agosto de 2023, foram investidos com recursos próprios mais de R\$ 2.300.000,00. Até junho de 2023, os Esportes Coletivos somavam 664 atletas, sendo 400 na classe infantil, 103 do Ciate, 25 adultos, 72 convites esportivos e 136 federados.

O vôlei do late está cada vez mais em ascensão. É o caso da dupla latista Gabriel Santiago e Felipe Alves, que integram o programa de Formação de Atletas do CBC. Em pouco mais de um ano do projeto, os atletas participaram da 5ª etapa do Circuito Sul-Americano de Vôlei de Praia; conquistaram o 16º lugar no Challenge do Circuito Mundial, na cidade de La Paz, no México; e o 5º lugar no Circuito Sul-Americano, disputado no Chile.

Ao longo da temporada, Gabriel e Felipe foram vice-campeões brasileiros na etapa de Maringá (PR), além de terem ficado em 5º lugar em três etapas do Top 12 (melhores ranqueados do País) - Itapema (SC), Saquarema (RJ) e Campo Grande (MS).

No feminino, Teresa Cavalcanti foi vice-campeã, ao lado da jogadora Talita, na 2ª etapa do Circuito Brasileiro de Vôlei de Praia, que ficou em 5º lugar na disputa do Top 12, em Saquarema, e em 9º na fase de Campo Grande.

Entre as categorias de base, tem vitória para o late também. As atletas Maitê e Sofia do late/NCT conquistaram a medalha de ouro no Campeonato Brasileiro de Vôlei de Praia Sub-17.

No basquete, durante a Gestão 2020-2023, foi criada a primeira equipe competitiva do late, que, desde o início, acumula vitórias nos campeonatos regionais.

O beach tennis foi outro esporte que cresceu exponencialmente no Clube nos últimos três anos. Com um número significativo de atletas, o nome do late atravessou as fronteiras e foi destaque, inclusive, nas competições internacionais. Internamente, mais uma quadra será construída para atender à demanda de alunos.

Além disso, a participação de jogadores nas competições internas e regionais aumentou bastante, a ponto de não ser possível aceitar mais inscrições, em que pese a estrutura do late suportar eventos de grande porte.

Os resultados vieram na mesma proporção dos investimentos, com atletas se destacando nos campeonatos nacionais e internacionais. Confira, a seguir, algumas das conquistas dos times do late.

## Conquistas nacionais dos atletas (2020-2023)

XXXIV Copa Candanga de Futsal 2021: Time Sub-9 (1º lugar); time Sub-11 (2º lugar)

Copa das Federações de Beach Tennis 2021: Atletas conquistam o 9º geral para o late

Liga Candanga de Futsal 2021: 1º lugar para a equipe 2010 do late

ITF Circuito BRB Profissional de Beach Tennis: Júlia Vasconcelos (1º lugar na categoria feminina B e 2º lugar na Sub-14)

14º Circuito Brasileiro de Vôlei de Praia Aberto (2022): Gabriel Santiago e Felipe Alves (2º lugar)

2ª etapa do Circuito Brasileiro de Vôlei de Praia: Teresa Cavalcanti (vice-campeã, ao lado da jogadora Talita)

VIII late Open de Beach Tennis: 16 pódios de 1º lugar e 16 pódios de 2º lugar

Dani Cup 2022: Times Sub-9 (3º lugar na série prata); Sub-10 (4º lugar da série ouro); e Sub-11 (3º lugar na chave especial)

Copa das Federações de Beach Tennis 2022: 1º lugar na categoria B - com destaque para a sócia Lília Ribeiro; o 3º lugar na categoria A - com a participação das jogadoras Camila Moço e Andreza Oedenkoven e do técnico Paulo Bezerra; e o 5º lugar na 50+

5ª Etapa do Juvenil do Circuito Brasileiro de Beach Tennis 2022: Julia Vasconcelos (1º lugar simples Sub-16)

Copa Novos Talentos 2022: Time Sub-10 (1º lugar da série prata)

Campeonato Brasileiro de Vôlei Master 2022: Atletas latistas das categorias 50+ ficaram com o ouro e a categoria 55+, com a prata. Na praia, Marcelino Vizeu e José Joaquim da Silva Júnior foram os vice-campeões no 45+

ITF 200 de Beach Tennis 2023: Amanda Campos e Lucas Marques (2º lugar duplas na categoria Profissional)

Campeonato Brasileiro de Seleções Sub-18 (2023): Daniella Gomes, Maitê Godoy, Sofia Lazary e Isabella Van Linschoten integraram o time que conquistou o ouro. Na ocasião, a sócia Isabella foi eleita uma das melhores centrais

Campeonato Candango de Futebol 2023: Time Sub-11 (1º lugar)

5ª etapa do Circuito Futevôlei Master Brasil 2023: Luciano Ponte e Pedro Nunes (3º lugar geral na categoria 40+)

Liga Master de Peteca - Etapa LXXX-VIII BSB 2023: Dudu, Fabrino e Tião (2º lugar na categoria Veteranos); e Fabrício, Marlus e Vinícius (2º lugar na Master)

Campeonato Brasiliense de Vôlei de Praia Sub-17: Maitê e Sofia (campeãs geral)

Planalto Cup 2023: Time Sub-11 (1º lugar)

Champions Reprise 2023: Times Sub-8, Sub-9, Sub-10 e Sub-11 (campeões em cada uma das categorias)



# Destaque Esportivo Internacional



Com 15.762 sócios, 2.476 alunos nas escolas esportivas e 427\* atletas de alto rendimento/federados, o Clube possui um vasto histórico de conquistas internacionais.

Com os investimentos na infraestrutura, no corpo técnico e na preparação dos atletas como um todo, os resultados passaram a ser ainda mais significativos, incluindo algumas vitórias inéditas para o late Clube de Brasília. Confira!

\*Números relativos a junho de 2023.

## Vela



Campeonato Mundial de Optimist 2021: Luiz Felipe Giagio do Amaral - 56º lugar geral

Campeonato Centro Sul-Americano de Laser Standard e 4.7: Júlia Sampaio - 2º lugar da categoria Sub-18 feminino e a primeira brasileira na classificação geral (12º lugar) na 4.7; e Carlos Mateus Branco - 1º lugar da categoria pré-master na classe 4.7

34ª Semana Internacional de Vela do Rio de Janeiro: Júlia Sampaio - 1º lugar na classe Laser 4.7 feminino

Semana Internacional del Yachting de Mar Del Plata 2022: Breno Ramos - 12º lugar geral



Campeonato Centro Sul-Americano da Classe ILCA 6 2022: Luiz Felipe Giagio do Amaral - 32º lugar geral e 12º Sub-19

Bodrum International Optimist 2022: Vitória Viegas - 34º lugar na flotilha bronze

Snipe Class South American Championship 2022: Raquel Aimone - 20º lugar na categoria mista

Campeonato Sul-Americano de Optimist 2022: Breno Ramos - 3º lugar geral e 2º lugar no masculino; Uthar Veiga - 8º lugar geral; Vitória Viegas - 17º lugar geral e 3º lugar no feminino; e Renato Lunetta - 26º lugar geral

Campeonato Norte-Americano de Optimist 2022: Vitória Viegas - 31º lugar geral e 10º lugar no feminino

Campeonato Sul-Americano da Classe Finn 2022: Rodrigo Carvalho Mendonça - 2º lugar geral; Fernando Boani - 1º lugar 50+ e 3º lugar geral; Daniel Silva - 1º lugar 40+ e 5º lugar geral; Rommel Castro - 1º lugar Legend 70+

35ª Semana Internacional de Vela do Rio de Janeiro da Classe Optimist Estreante 2022: Catarina Santana - 3º lugar Feminino Mirim (velejadoras até dez anos); Eduarda Kopp 4º lugar no Feminino Infantil (velejadoras de 11 e 12 anos); Maria Beatriz Nogueira - 5º lugar Feminino Infantil; e Humberto Vasquez - 10º lugar Masculino Infantil



35ª Semana Internacional de Vela do Rio de Janeiro da Classe Optimist Veterano 2022: Breno Ramos - 2º lugar na categoria Infantil; Pedro Rodrigues - 2º lugar na categoria Mirim; Renato Lunetta - 8º lugar geral e 5º lugar Juvenil; e Uthar Veiga - 13º lugar geral e 10º lugar Juvenil

35ª Semana Internacional de Vela do Rio de Janeiro das Classes ILCA 4 e Snipe 2022: Júlia Sampaio - 1º lugar feminino ILCA 4 (6º geral); Samuel Romero - 10º lugar geral ILCA 4 e Raquel Aimone 8º lugar geral Snipe

Semana de Vela de Buenos Aires 2022: Luiz Felipe Giagio do Amaral - 1º lugar da classe ILCA 6

International Palamós Optimist Trophy 2023: Vitória Viegas - integrante da flotilha prata

Campeonato Sul-Americano de IQFoil Youth 2023: Sofia Rocha - 1º lugar



Ilca Youth Easter Meeting 2023: Luiz Felipe Giagio do Amaral - 19º lugar da classe ILCA 6

Campeonato Inglês de Vela Sub-21: Luiz Felipe Giagio do Amaral - 7º lugar da classe ILCA 6

Campeonato Sul-Americano de Optimist 2023: Renato Lunetta - 20º colocado geral e 3º lugar por equipes; Breno José Macieira - 22º colocado geral; e Vitória Viegas - 53ª colocada geral e 2º lugar por equipes

Campeonato San Isidro Labrador da Classe Optimist 2023: Breno José Ramos - 5º lugar geral e 1º lugar estrangeiro

## CANOA HAVAIANA



Campeonato Mundial (IVF World Sprint Championship) Londres 2022: Caio Uchôa, Thiago Vieira e Matheus Vieira - 2º lugar na V12 masculino de 500 m, tanto na categoria elite quanto na open clubes; na modalidade V6, categoria open clubes, a equipe conquistou o quinto lugar na prova dos 1.500 m e o quarto lugar nos 500 m.

## NATAÇÃO

XII Campeonato Sul-Americano de Natação Master 2021: Guillermo Asper (75+) - 4º lugar geral nos 100 m peito e 6º lugar geral nos 50 m peito.

Campeonato Pan-Americano e Sul-Americano Master Medellín 2022: Maurício Carvalho - 4º lugar na categoria 55 a 59 anos - nas provas de 50 m livre, 4x50 m medley e 4x50 m livre; e Marcelo Lima (categoria 45 a 49 anos) - 2º lugar nos 100m borboleta e 4º lugar no 4x50 m medley e 4x50 m livre

## PATINAÇÃO



America's Cup Championship of Clubs 2022: Antonella Bauer - 1º lugar na categoria Espoir; Clara Barcelos - 2º lugar na categoria Sênior; Mell Barcelos - 2º lugar na categoria Youth; Mariana Pêgas - 6º lugar na categoria Cadets; e Pietra Bauer - 4º lugar na categoria Cadets

Campeonato Pan-Americano de Patinação Artística - México 2022: Antonella Bauer - 1º lugar na categoria Solo Dance Espoir; Maria Fernanda Ribas - 4º lugar na categoria Solo Dance Senior; Clara Barcelos - 17º lugar na categoria Solo Dance Senior; e Mell Barcelos - 7º lugar na categoria Solo Dance Youth

Jogos Sul-Americanos de Esportes sobre Rodas 2023: Lívia Meira 1º lugar no Solo Dance Mini e no Livre Mini e 9º lugar no Figuras; Antonella Bauer - 2º lugar no Solo Dance Espoir; Gabriel Borja - 3º lugar no Solo Dance Espoir; Ísis Rocha - 11º lugar no Livre Espoir; e Maria Eduarda Ribas - 10º lugar no Solo Dance Senior

## TÊNIS

Campeonato Sul-Americano 12 anos 2021: Frederico Cabral - 3º lugar geral pelo Time Brasil

Torneio Asunción Open 2021: Pedro Chabalgoity - 1º lugar na categoria 14 anos

Circuito Cosat Serra Negra International Junior Series 2021: Mariana Soares - 1º lugar nas categorias Series Junior 1 e 2 e 2º lugar na Serie Infantojuvenil; João Vieira - 2º lugar de Duplas Junior - Série 2; e Frederico Cabral - 2º lugar no Simples e Duplas - Serie Junior 2

GS Tinturaria Juniors Cup 2021: Pedro Chabalgoity - 1º lugar Simples e Duplas na categoria 14 anos

52º Banana Bowl 2022: Pedro Chabalgoity - 1º lugar Simples na categoria 14 anos

11ª Edição do ITF S700 de Brasília: Rodrigo Starling - 1º lugar na categoria Simples 35+ e 1º lugar Duplas - 30 anos com o professor Luís Henrique (Kike); Adriana Soares - 1º lugar na categoria Duplas 50+; e Mário Jimenes - 1º lugar na categoria Duplas 40+

ITF Masters Tour 700 2022: Adriana Soares - 2º lugar de Duplas 50+; Marilena Mendes - 2º lugar de Duplas 70+ e Simples 75+; e Henrique Soares - 2º lugar de Duplas 55+

ITF S400 2022: Mário Jimenes - 1º lugar na categoria Duplas 40+ e 2º lugar no Simples; e Marilena Melo - 1º lugar de Simples 75+ e 80+

ITF de Salvador 2022: Adriana Soares - 1º lugar na categoria Duplas 50+; Henrique Soares - 1º lugar na categoria Simples 55+

Sul-Americano Cosat - Colômbia 2023: Caio Dourado - 1º lugar na categoria Duplas 16 anos

53º Banana Bowl 2023: Luiz Augusto Queiroz - 1º lugar Simples e Duplas na categoria 14 anos; e Pedro Chabalgoity - 1º lugar Simples na categoria 16 anos

ITF J30 Chile 2023 - Pedro Chabalgoity - 2º lugar Duplas na categoria 16 anos

Copa Cosat 14 anos 2023: Luiz Augusto Queiroz conquistou a vaga para participar do The U14 Championships, paralelamente com o Grand Slam de Wimbledon

BJS 2023: Luiz Augusto Queiroz - semifinalista de Simples, na categoria 14 anos masculino; Matias Mandarino - 1º lugar de Duplas na categoria 8 anos

Chave Sub-14 de Wimbledon 2023: Luiz Augusto Queiroz - semifinalista de Simples, na categoria 14 anos masculino



## FUTEVÔLEI



World Footvolley 2022: Lana Miranda - 2º lugar geral

## TRIATHLON

Campeonato Mundial Universitário 2022: Thiago Gomide - 37º lugar geral no Campeonato Mundial Universitário; e 15º lugar geral no Campeonato Mundial por Equipes (Team Relay)

## BEACH TENNIS

Jogos Pan-Americanos de Beach Tennis 2022: 2º lugar na categoria Mista Sub-14; e 3º lugar na Feminina Sub-14



Follow the Beach Copacabana 2022: Amauri e Vítor Lellis - 2º lugar na categoria pais e filhos Sub-14

ITF Sand Series Decathlon Brasília Classic'22: André Gerheim e Túlio Carulla - 1º lugar na categoria A; Pedro Benite e Marcos Lehmen, Lilia Ribeiro e Cecília Falco - 2º lugar na categoria B; João Barros e Enzo Battaglini - 2º lugar na categoria Sub-14; Priscila Chater e Bianca Lourenço - 1º lugar na categoria C; Bárbara Toni e Kátia Santa'Ana - 2º lugar na categoria C; Isabela Piassa e Matheus Verano - 2º lugar na categoria A Mista; Sofia e Enzo Battaglini - 2º lugar na categoria Sub-14 Mista

ITF 200 de Beach Tennis 2023: Amanda Campos e Lucas Marques - 2º lugar Duplas na categoria Profissional

## CLUBE DE CORRIDA



Maratona de Boston 2022: participação dos sócios Washington Luiz Silva, Márcio Dantas e Alexandre Pinheiro

37ª edição da Maratona Internacional de Porto Alegre 2022: Marcos Gustavo e Priscila Schubert finalizaram a competição em menos de 4 horas

Meia Maratona Internacional de Buenos Aires 2022: James Andrade, Fábio Lavor, Denise Lavor e Flávio Schegerin Ribeiro

Maratona Internacional de Florianópolis 2022: Marcelo Caiado

Maratona de Berlim 2022: Flávio Schegerin Ribeiro, James Andrade e Washington Luiz da Silva

40ª Maratona de Viena 2023: Priscila Schubert

Maratona de Londres 2023: Moema Pontes e Alexandre Pinheiro

## SQUASH

Campeonato Sul-Americano Juvenil de Squash 2023: Matheus Frabetti - 9ª colocação geral na categoria Sub-15

## POLO AQUÁTICO



Campeonato Pan Americano e Sul-Americano Masters de Medellín 2022: 2º lugar nas categorias 40+ e 50+

Campeonato Sul-Americano de Clubes Master de Polo Aquático: 2ª colocação geral por equipe; e Gilberto Mendes - título de melhor competidor do campeonato.

# Comitê Brasileiro de Clubes



Seguindo à risca a missão de incentivar a prática esportiva, revelar talentos e formar campeões, o late recebe apoio do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC). Isso porque a instituição integra a Rede Nacional de Clubes Formadores, que consiste no conjunto de Clubes de todos os estados do país interconectados pelo Programa de Formação de Atletas (PFA), com o propósito de desenvolver esporte de rendimento, de forma estruturada e contínua.

No PFA estão definidas as três linhas de intervenção, denominadas de eixos estruturantes, por meio das quais são concedidos os benefícios ao late, seja por execução descentralizada ou direta, seja para os esportes que integram o Programa, a saber: vela, tênis, natação, águas abertas e vôlei de praia.

Pelo Eixo 1 – Materiais e Equipamentos Esportivos, o CBC repassa recursos ao Clube para a aquisição de materiais e/ou equipamentos esportivos adequados e oficiais para a prática esportiva; pelo Eixo 2 – Recursos Humanos, recursos são destinados para apoiar a contratação de profissionais qualificados que atuam junto aos atletas em formação; e pelo Eixo 3 – Competições, na forma de Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBI®, fornece passagens aéreas para a participação de atletas, membros de comissões e coordenações técnicas em competições nacionais, por meio de execução direta.

O late Clube filiou-se ao CBC em 2017 e participa dos editais desde então. Pelo Edital nº 7, o valor executado foi de R\$ R\$ 780.138,52 com a aquisição de equipamentos e materiais esportivos, visando a atualização e modernização da frota do late.

Pelo Edital nº 8, o valor executado até agora foi de R\$ R\$ 492.108,18, destinado à contratação de equipe técnica e multidisciplinar (cinco técnicos, um fisioterapeuta, um preparador físico e um técnico estratégico esportivo) vinculada à formação de atletas olímpicos e paralímpicos do Clube, especificamente vela, tênis, natação e águas abertas, durante o Ciclo Olímpico de 2021 a 2024. O valor global do edital é de R\$ R\$ 929.600,00, sendo que, até junho de 2023, a conta registrava um rendimento de R\$ 102.940,49, que também poderá ser usado para pagamento da equipe.

Em relação ao Edital nº 9, que também trata da aquisição de materiais e/ou equipamentos esportivos, o repasse de recursos será na ordem de R\$ 612.000,00, para que seja utilizado em três parcelas, além dos rendimentos que também podem ser utilizados.

Na primeira remessa (lista 1), para o tênis, o late recebeu máquina para encordoar raquetes; já para a natação, foram adquiridos aparelhos para treinos de força em piscinas, cronômetro pace clock e cinco kits de medicine ball. O Setor Náutico também recebeu mastro, vela balão, vela buja, vela grande - Classe 420 e duas velas grandes - Laser 4.7. O investimento foi de R\$ 127.059,95.

Na segunda remessa (lista 2), cujo valor total do investimento foi de R\$ 273.791,90, o late adquiriu uniformes (vela, natação, águas abertas e tênis), toucas personalizadas (natação e águas abertas), pórtico de chegada (águas abertas), piscina inflável para tratamento com gelo (natação), materiais de fisioterapia e de preparação física, mastro, cabeça de leme, extensão da cana do leme e bote inflável (vela).

O late já iniciou os preparativos para novas aquisições de materiais e equipamentos na Lista 3, compreendidos no Edital 9 do CBC, como bolas e cordas para raquetes de tênis, pódio de premiação, carreta de encalhe, mastro e aparelho para treino de força fora da piscina. A previsão é de que o pregão eletrônico ocorra em dezembro deste ano.

O Programa do CBC foi concebido para promover condições fundamentais à formação e ao desenvolvimento dos atletas dos Clubes, respeitando uma visão técnica de que a realização de um trabalho adequado para o esporte de rendimento, como nos esportes olímpicos, pressupõe que existam, necessariamente e de fato, local e condições adequadas para prática esportiva, alguém habilitado para conduzir e orientar a prática esportiva, e competições para fomentar essa prática.

Com tamanho investimento e resultados que vão além dos pódios, o late também se tornou uma referência ao sediar grandes eventos esportivos, como os Campeonatos Brasileiros Interclubes – CBI® de Águas Abertas, da Classe Optimist, da Vela Jovem e da Classe Laser.

Confira, a seguir, os investimentos nas modalidades esportivas de 2020 a 2023 com recursos repassados pelo CBC.



**INVESTIMENTOS DO CBC NO IATE CLUBE DE BRASÍLIA VIA PFA**

Eixo	Edital	Nº da parceria	Modalidades atendidas	Valores recebidos	Rendimentos
Materiais e Equipamentos Esportivos	7	20/2019	Vela	R\$ 780.138,52	-
Recursos Humanos	8	23/2020	Vela, Natação, Águas Abertas e Tênis	R\$ 929.600,00	R\$ 102.940,49
Materiais e Equipamentos Esportivos	9	26/2021	Vela, Natação, Águas Abertas e Tênis	R\$ 612.000,00	R\$ 66.215,71
Campeonatos Brasileiros Interclubes	10	2017 a 2022	Vela, Natação, Águas Abertas, Tênis e Vôlei	O CBC envia só após o término do ano	
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 3.223.869,12</b>	<b>R\$ 169.156,20</b>
<b>TOTAL GERAL</b>				<b>R\$ 3.393.025,32</b>	

**CBIS REALIZADOS NO IATE CLUBE**

ANO	CAMPEONATO	PERÍODO
2023	CBI@ TÊNIS - 4ª ETAPA	7 a 16/8/2023
2023	28º CBI@ DE ÁGUAS ABERTAS - ETAPA DE BRASÍLIA/DF	26 a 28/7/2023
2023	CBI@ DE VELA - CLASSE OPTIMIST SUB-16	4 a 15/1/2023
2022	CBI@ DE TÊNIS - 3ª ETAPA	10 a 19/8/2022
2022	CBI@ ÁGUAS ABERTAS - ETAPA BRASÍLIA	8 e 9/9/2022
2021	CBI@ DE TÊNIS	19 a 28/8/2021
2021	CBI@ ÁGUAS ABERTAS	17 a 25/9/2021
2020	CBI@ DE VELA LASER	4 a 16/1/2020
2020	CBI@ DA JUVENTUDE DE VELA	7/2020
2018	CBI@ DE VELA JOVEM	12/2018

**PARTICIPAÇÕES EM CBIS - 2017 A 2022**

Total de beneficiados	Pagamento de hospedagens	Pagamento de passagens	Total investido em passagens e hospedagens
378	R\$ 287.430,94	R\$ 614.699,66	R\$ 902.130,60

# Espaço Saúde



O Espaço Saúde do late agrega a Academia, a Sauna, o SPA e o Salão de Beleza. Todos os setores receberam atenção especial da atual gestão, tendo em vista que representa um espaço cativo no lugar dos sócios que encontram, no mesmo ambiente, vários serviços que tratam do corpo, da mente e da beleza.

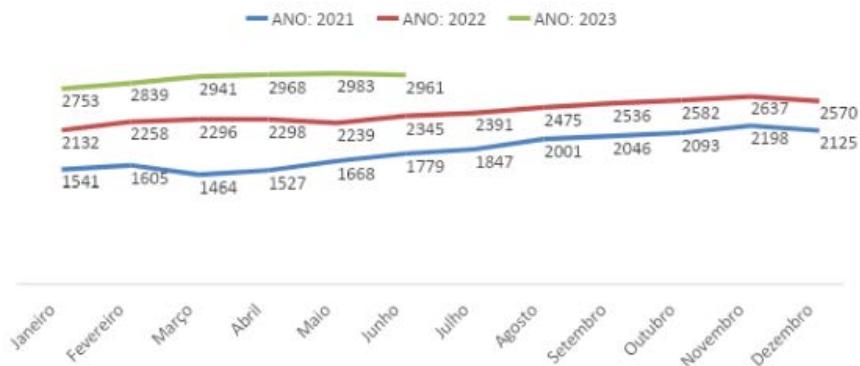
Na Academia, as melhorias começaram ainda durante a pandemia da Covid-19, quando tudo foi meticulosamente preparado para o retorno das aulas. De lá pra cá, por exemplo, professores passaram por cursos de qualificação e tiveram as cargas horárias de trabalho ampliadas para oferecer ainda mais suporte aos alunos durante a montagem dos treinos e das aulas.

Foi criado ainda o projeto de Treinamento de Atletas, em parceria com as escolinhas esportivas do late. A iniciativa tem como objetivo melhorar a capacidade física dos atletas, minimizando o risco de lesão e almejando o seu melhor resultado. Hoje eles treinam com o que há de melhor no mercado fitness.

Com as melhorias no sistema de agendamento da Academia somada a ampliação da carga horária dos fisioterapeutas, foi possível oferecer mais vagas para atendimentos fisioterápicos. Também houve aumento nos serviços de montagem de série e de avaliação física.

Hoje, a Academia do late possui mais de 2.900 alunos (veja o quadro comparativo). Com o crescimento do número de alunos após o fim da pandemia, os eventos voltaram a ser realizados e, mais ainda, novas modalidades foram criadas, como o late Dance, o treinamento na areia e o LPF.

### QUANTITATIVO DE ALUNOS POR DE 2021 A 2023



### TOTAL DE ALUNOS

MÊS	2021	2022	2023
Janeiro	1.541	2.132	2.753
Fevereiro	1.605	2.258	2.839
Março	1.464	2.296	2.941
Abril	1.527	2.298	2.968
Mai	1.668	2.239	2.983
Junho	1.779	2.345	2.961
Julho	1.847	2.391	
Agosto	2.001	2.475	
Setembro	2.046	2.536	
Outubro	2.093	2.582	
Novembro	2.198	2.637	
Dezembro	2.125	2.570	
<b>TOTAL anual</b>	<b>21.894</b>	<b>28.759</b>	
<b>Crescimento em %</b>		<b>31%</b>	



Aulão de LPF para celebrar o início da modalidade



Aulão de funcional

# Arte, música e entretenimento

A estrutura do Iate possibilitou torná-lo um dos pontos de referência da cidade para a realização de grandes eventos, sendo palco de celebridades nacionais e internacionais, como Roberto Carlos, Alcione, Sidney Magal, Paulo Miklos, Barão Vermelho, Luciano Pavarotti, Kristina Miller, Patrizia Cigna, Pierluigi Ruggiero, Laetitia Grimaldi e Tony Bennet.

A política adotada pelo Clube busca oferecer uma programação de atividades adequadas às diversas faixas etárias e/ou grupos de interesse dos associados, respeitando suas características próprias, com espaço e infraestrutura adequados à prática das respectivas atividades de lazer.

Aqui, a diversidade cultural se fez presente, expressa por meio da música, da dança, da pintura, da escultura, do teatro, da literatura, do cinema e das suas demais manifestações.



## IATE IN CONCERT



O late in Concert foi o primeiro grande evento cultural que a Gestão 2020-2023 realizou, tendo em vista as restrições impostas pelo Governo do Distrito Federal em razão da pandemia da Covid-19.

Com os devidos cuidados, especialmente o distanciamento social e o uso de máscara, o evento foi realizado em 2021 para o público que foi acompanhar as apresentações de perto, na imponente estrutura montada às margens do Lago Paranoá, mas também pôde ser apreciado, de forma inédita, pelos espectadores que acompanharam as apresentações pelo canal do late no YouTube, be, como para aqueles que estavam em suas embarcações, pois um telão foi especialmente montado para o Lago Paranoá.

Em 2021 e 2022, a Orquestra Sinfônica do Teatro Nacional Cláudio Santoro fez grandiosas apresentações ao lado dos tenores Davide Carbone e Thiago Arancam, além das sopranos Ana Luísa Melo, Marina Melaranci e Manuela Korossy. Em 2023, Thiago Arancam foi novamente convidado e fez uma apresentação inesquecível ao lado da violinista Elisa Järvelä.

As edições de 2021 e 2022 foram sucesso de público e de arrecadação, totalizando 36 toneladas de alimentos, os quais foram entregues aos projetos sociais do Governo do Distrito Federal e às instituições indicadas pelos parceiros e pelo Emiate.

Em 2022, mais uma premiação marcou a história do Clube e do projeto late in Concert. Durante o Congresso Brasileiro de Clubes, o late foi agraciado com o "Troféu Inspiração 2022". A premiação foi criada pela Fenaclubes com o objetivo de valorizar o trabalho das agremiações socioesportivas durante a pandemia, além de incentivar aqueles que ainda não investem na responsabilidade social.

ANO	ATRAÇÕES	PÚBLICO	QUANTIDADE DE CESTAS ARRECADADAS
2021	Davide Carbone e Ana Luísa Melo	1.200 presencialmente + espectadores do YouTube	1.608
2022	Thiago Arancam, Marina Melaranci e Manuela Korossy	1.986	1.629
2023	Thiago Arancam e Elisa Järvelä	2.544	2.776



## FEIJUCA DO IATE



Com o passar dos anos, algumas festas realizadas no Clube passaram, inclusive, a fazer parte do calendário de festividades da capital federal, como é o caso da Feijuca do late, evento que abre as comemorações do carnaval brasiliense. A festividade traz muita música e boa gastronomia para o cenário cultural de Brasília.

O evento voltou a ser realizado em 2023 e atraiu um público de, aproximadamente, 800 pessoas. Todos apreciaram o buffet completo de feijoada, sobremesas e open bar com bebidas premium. A animação ficou por conta da banda Clima de Montanha, da cantora Adriana Samartini e do DJ Eski.

Ainda no clima de carnaval, o bailinho mais aguardado pela criançada foi a Matiné da Alegria. Famílias inteiras puderam curtir a festa e soltar a imaginação com o uso dos mais diversos adereços.



## LUAU DO IATE

Também muito aguardado pelos sócios e convidados, o Luau do late se consolidou como um dos eventos mais badalados da capital. Desde a sua primeira edição, em 1996, o evento se mantém como um encontro especial para os amantes de pop e rock, oferecendo uma estrutura diferenciada, com espaço, conforto e comodidade.

Em 2022, o sambista Diogo Nogueira animou a noite das mais de 1.600 pessoas que vieram ao late prestigiar o evento, com especial estrutura montada às margens do Lago Paranoá. Vale lembrar que Titãs, Skank, Paralamas do Sucesso, Barão Vermelho, Jota Quest e Biquini Cavado também já se apresentaram no projeto.

Neste ano, Durval Lelys, ex-integrante da banda Asa de Águia, comanda o evento no mês de setembro.



## BAILE DE ANIVERSÁRIO

A cada aniversário, um evento inesquecível. Os Bailes de Aniversário do late foram um espetáculo à parte na programação anual do Clube, retomada a partir de 2022, com o Bloco Eduardo e Mônica e do quarteto Jazz na Caixa. Em 2023, foi a vez do grupo Focus colocar todo mundo para dançar.

No dia 21 de abril, o late organiza o Churrasquinho, sempre muito aguardado pelos sócios e convidados que lotam o Clube no feriado. Em 2023, a DJ Cady, que também tocou no baile, e a banda Elas que Toquem animaram a orla central.



## FESTA JUNINA



Sempre muito aguardada, a Festa Junina do late também marca o calendário de festividades. O maior evento do Clube proporciona uma verdadeira noite nordestina aos brasilienses, regada de comidas típicas, músicas tradicionais e decoração característica.

Em 2022 com público de 15 mil pessoas e, em 2023, com mais de 18 mil participantes, o evento superou todas as expectativas. A artista Adriana Samartini foi uma das atrações mais aguardadas pelo público, dado o seu vasto repertório e alegria contagiante, capaz de colocar todos para dançar. Também passaram pelo palco do arraiaá o cantor Belluco, a banda Trio Balançado e as duplas sertanejas Willian & Marlon e Lucas & Bárbara

A escolha da programação e das barraquinhas refletiu a atenção dada aos anseios dos associados, que pediram mais diversificação nas opções de comidas e bebidas, de modo que mantivessem a característica das festas juninas, mas com um toque requintado.



## SÁBADO CULTURAL



A primeira edição do projeto Sábado Cultural foi realizada em 2022 e reuniu cerca de 300 pessoas, que prestigiaram o trabalho conjunto de música e pintura. No primeiro semestre, aconteceram duas edições do evento, cuja atração principal foi o recital "Frozen Vibrations - Music Caught on Canvas", performado pela violinista e pianista Jennifer Heemstra e pelos violinistas Ricardo Palmezano e Luciana Caixetas, sempre acompanhados pela professora de pintura do Emiate Jaqueline Marafon.

Nas edições seguintes, com mais de 200 sócios e convidados presentes em cada, participaram também a violoncelista Marjona Khasanova, o violinista João Paulo Machado, o pianista Jones Cavallante, a cantora Regina Sartori e o DJ Douglas Mouse.

Trata-se de um evento único no late, oportunidade em que artistas renomados combinam duas ou mais das sete belas artes e emocionam o público com um show de virtuosismo musical.

Durante os recitais, enquanto artistas performam em seus instrumentos ou fazem apresentações de canto, pintores convidados produzem telas que capturam e expressam as vibrações melódicas desempenhadas pelos musicistas.

## QUINTA CULTURAL



As edições do projeto Quinta Cultural trazem música e gastronomia para o late. A cada edição, um ritmo musical animava os presentes, que ainda contavam com dançarinos profissionais para não deixar ninguém sentado durante as apresentações.

Os grupos brasilienses MC Jazz, Quatro Estações e Let It Beatles foram os responsáveis por animar a noite de quinta nas três edições realizadas, sendo duas em 2022 e uma no primeiro semestre de 2023.

## DESFILE



Em 2022, as Diretorias Cultural e de Esportes Náuticos, em parceria com a AMABRASÍLIA, realizou na área náutica o “Desfile de Modas no Lago Paranoá - Brasília uma Paixão em Cores”. O evento reuniu mais de 200 pessoas que foram conferir as criações dos estilistas Desirée Diniz, Nágela Maria, Mábel de Bonis e Ivson Samabourque. Após o desfile, foi realizado um jantar no Espaço Gourmet da Náutica e parte do dinheiro arrecadado com os convites foi destinado aos projetos sociais da AMABRASÍLIA.



## EXPOSIÇÕES

A Diretoria Cultural e o Emiate realizaram diversas exposições ao longo da Gestão 2020-2023. O trabalho envolveu tanto as mostras que valorizaram os artistas do Clube, especialmente os alunos do curso de pintura do Emiate, quanto de artistas de outros estados como o baiano Crico Lins e a mineira Márcia Valle. A cada exposição, os sócios eram convidados a contemplar as obras que remetiam a vários temas e técnicas.

**De cor em cor” - Artista Crico Lins**

**Bons ventos” - Artista Márcia Valle**

**200 anos da Esquadra da Marinha do Brasil” -  
Artista plastimodelista Marcello Araripe**



**Celebrando a vida com arte” - Artista Vilma Machado**

**Outono refloresce” - mostra coletiva com trabalhos dos alunos do curso de pintura do Emiate**

**Pinceladas de Emoção” - mostra coletiva com trabalhos dos alunos do curso de pintura do Emiate e de artistas convidados da professora Jaqueline Marafon**



**Harmonia da desconstrução” - mostra coletiva com trabalhos dos alunos do curso de pintura do Emiate e de artistas convidados da professora Jaqueline Marafon**

**“Entre as cores da nossa arte” - mostra coletiva com trabalhos dos alunos dos cursos de pintura e mosaico do Emiate**



**“Celebrando o late” - mostra coletiva com trabalhos dos alunos dos cursos de pintura, desenho e mosaico do Emiate**

**“Expressões contemporâneas” - Artistas Lydia Daza, Heloísa Lopes, Ricardo Frade e Murilo Frade**

#### VARANDA IATE



Em 2022, o Clube lançou um novo projeto: o Varanda late. Destinado aos jovens e adultos, a proposta do evento era reunir a Família latista em uma agradável noite de muita música, de diferentes estilos, valorizando os artistas locais.

Passaram pelas três edições do Varanda a banda Elas que Toquem, No One, Satisfaction e Cadillac BSB; os DJs Maffra, Hugo Campos e Flavinho Fat Boy; a dupla de artistas Bruno Dourado e Kiko Perez; e o vocalista do Bloco Eduardo e Mônica, Marquinhos Vital.



#### RÉVEILLON DO IATE

O Réveillon é uma programação diferenciada do Clube. Um dos mais tradicionais eventos de Brasília, no estilo all inclusive, apresenta cardápio assinado por chefs renomados e open bar de bebidas premium para agradar todos os públicos. Com localização privilegiada, a estrutura é montada no Salão Social e oferece a todos um espetáculo de fogos de artifícios, que é o ponto alto do evento.

A festa não pôde ser realizada nos dois primeiros anos da Gestão 2020-2023, mas voltou em 2022 e mostrou o porquê é um dos eventos mais aguardados do ano, tendo em vista que os ingressos esgotaram com 15 dias de antecedência e mais de 700 pessoas lotaram o Salão Social.

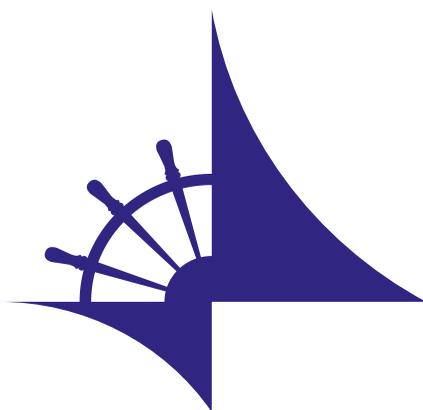
Foram meses de preparação até chegar ao esperado dia 31 de dezembro. Antenado às tendências do momento, o late produziu uma decoração toda instagramável, com dois painéis para fotos e uma plataforma de vídeo 360°. A banda Squema 6 foi a responsável por animar a festa e tocou de tudo um pouco, juntamente com a Bateria Nota Show, que acompanhou o antes e depois da queima de fogos na virada.



IATE  
CLUBE  
DE BRASÍLIA



Relatório de  
**Gestão**  
2020/2023



IATE CLUBE DE BRASÍLIA

# IATE CLUBE DE BRASÍLIA