



IATE CLUBE DE BRASÍLIA
CONSELHO DELIBERATIVO
Comissão Fiscal
PARECER SOBRE RELATÓRIO PRESTAÇÃO DE CONTAS
EXERCÍCIO DE 2024

1. INTRODUÇÃO

1.1. Documentos Recebidos / Analisados

A Comissão Fiscal examinou as Demonstrações Contábeis do Iate Clube de Brasília, levantadas em 31 de dezembro de 2024 e apresentadas no dia 14/02/2025, por meio da CI-1100/011/2025. Assim, foram apresentados, como determina a **Interpretação Técnica Geral-ITG 2002**¹, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Social, a Demonstração do Fluxo de Caixa, as Notas Explicativas, bem como o Demonstrativo da Execução Orçamentária, referente ao exercício de 2024, elaborados sob a responsabilidade do Conselho Diretor.

A elaboração deste parecer está fundamentada no art. 109 do Estatuto do Iate Clube de Brasília². Nossa responsabilidade é expressar opinião sobre essas demonstrações, baseada na análise de documentos disponibilizados pelo Conselho Diretor.

Vale ressaltar que este trabalho não tem a pretensão de se transformar em atuação de auditoria, tampouco replicar todos os apontamentos elaborados pela Diretoria Financeira, quando da prestação de contas.

O parecer baseia-se nos números apresentados pelo Conselho Diretor e disponibilizados nos sistemas informatizados do clube.

Os exames foram efetivados por amostragem para verificação das Demonstrações Financeiras e Contábeis apresentadas, a fim de comprovar a legitimidade dos documentos que deram origem às mencionadas peças. Os trabalhos compreenderam:

¹ *Interpretação Técnica Geral-2002 - Esta Interpretação estabelece critérios e procedimentos específicos de avaliação, de reconhecimento das transações e variações patrimoniais, de estruturação das demonstrações contábeis e as informações mínimas a serem divulgadas em notas explicativas de entidade sem finalidade de lucro.*

² "Art. 109 – Compete à Comissão Fiscal:

- I. Examinar mensalmente os balancetes, livros e documentos de contabilidade, sobre os quais emitirá parecer;
- II. Emitir anualmente parecer sobre o balanço patrimonial, demonstrativo de execução orçamentária, receitas e despesas do exercício findo;
- III. (...)"



- a) constatação com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as afirmações contábeis divulgadas;
- b) avaliação das práticas e das estimativas mais representativas adotadas pela Administração, bem como da apresentação das Demonstrações Contábeis;
- c) exame documental, para análise e emissão do parecer; e
- d) exame da escrituração através de amostragem nos lançamentos contábeis do período.

2. ABRANGÊNCIA E ELABORAÇÃO DOS TRABALHOS

2.1. Planejamento

Os exames das Demonstrações Contábeis foram conduzidos de acordo com o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos e o volume das transações em confronto com controles internos adotados pelo clube que suportam os valores e as afirmações contábeis divulgadas.

Na elaboração deste Parecer, houve o cuidado em utilizar os mesmos itens e códigos empregados pelo Conselho Diretor no Relatório de Prestação de Contas 2024, com o objetivo de facilitar o acompanhamento e o entendimento.

A Comissão Fiscal acompanhou mensalmente os documentos apresentados pela Diretoria Financeira, e ao longo do ano, fez apontamentos e recomendações pertinentes. Os pareceres mensais foram também considerados quando da elaboração deste parecer, sendo parte fundamental das análises aqui apresentadas.

2.2. Escopo

O escopo deste trabalho foi a transparência das Demonstrações Contábeis, além da busca pela conformidade e consistência dos dados apresentados. Em contabilidade, a essência deve prevalecer sobre a forma, levando sempre em consideração o disposto nos CPC's nas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCT).

3. PONDERAÇÕES INICIAIS

No ano de 2024, esta Comissão trabalhou de forma proativa junto à Administração do clube, a fim de sanar dúvidas ocorridas, para isso, efetuou diversos questionamentos/recomendações ao Conselho Diretor, através de pareceres mensais, reuniões e comunicações internas.

Os Balancetes/Demonstrativos Contábeis foram entregues nos prazos previstos no Estatuto e no Regimento Interno da Comissão Fiscal.

As Contas referentes ao ano de 2024, balancetes mensais e demonstrações contábeis que compreendem o Balanço Patrimonial, foram auditadas pela empresa RUSSELL BEDFORD GM AUDITORES INDEPENDENTES S/S, com destaque:





... Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do IATE CLUBE BRASÍLIA, em 31 de dezembro de 2024 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Ainda nos termos do relatório de auditoria, no tópico “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”, pertinente apontar que:

“Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria, a fim de planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Associação”

Esta Comissão Fiscal entende que os riscos de distorção relevante, independentemente de serem causados por erros ou fraudes, estão diretamente atrelados à eficácia dos controles internos. Portanto, oportuno questionar como a auditoria emitiu sua opinião sem ressalvas, sem considerar a eficácia dos controles internos.

4. BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2024

4.1. Apresentação

O Balanço Patrimonial é a demonstração contábil que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação da entidade, por meio de contas representativas do patrimônio social. Salientamos que a Comodoria e a Diretoria Financeira se manifestaram sobre o Balanço Patrimonial de 2024, de forma específica e conjunta, cabendo destacar:

4.1.1. Ativo Total – Circulante e Não Circulante

4.1.1.1. Ativo Total

O ativo do clube, ao final do ano, ficou assim distribuído:

	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante	17.607.826	14.390.366
Ativo Não Circulante	87.236.616	88.238.846
	104.844.442	102.629.211

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Nota-se o aumento de 2,16% no Ativo Total em 2024, quando comparado com o valor de 2023.



Observa-se ainda que o acréscimo se deu por conta do aumento do ativo circulante, posto que o ativo não circulante apresentou diminuição entre os valores de 2023 e 2024.

4.1.1.2. Ativo Circulante

É o grupo onde encontram-se as contas com maior liquidez, a seguir detalhadas.

	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixas - Sem restrição	9.479.585	7.686.556
Caixa e equivalentes de caixas - Com restrição	1.862.515	566.832
Valores a receber	4.262.112	4.721.489
Adiantamentos	677.658	307.034
Estoques	776.777	626.378
Outros valores - Curto Prazo	549.177	482.078
	17.607.826	14.390.367

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

4.1.1.3. Ativo Não Circulante

São os bens do imobilizado, investimentos e intangíveis, deduzidas as depreciações e amortizações acumuladas.

	31/12/2024	31/12/2023
IMOBILIZADO		
Edificações Vias, Acessos, Instalações e projetos	59.396	57.949
Móveis, Máquinas e Equipamentos	11.461	10.121
Veículos	2.164	1.916
Embarcações	1.756	1.495
Computadores e Periféricos	1.556	1.461
Obras de Arte	127	127
(-) Depreciação Acumulada	(10.305)	(6.061)
Terrenos	105.109	105.109
(-) Ajuste de Reavaliação de Terreno	(84.935)	(84.935)
	86.330	87.183
INTANGÍVEL		
Direito de Uso de Software	969	1.015
Informática - ERP	40	40
(-) Direito de Uso do Software	(102)	-
	907	1.055
ATIVO NÃO CIRCULANTE	87.237	88.239

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira



4.1.3. Passivo Total, Circulante e Não Circulante

4.1.3.1. Passivo Total

	31/12/2024	31/12/2023
Passivo Circulante	7.104.128	6.843.940
Passivo Não Circulante	1.885.535	593.729
Patrimônio Líquido	95.854.779	95.191.542
	104.844.442	102.629.211

Fonte: Relatório de Prestação de Contas – Exercício 2024
Diretoria Financeira

Nota-se o aumento de 2,16% no Passivo Total em 2024 quando comparado com o valor de 2023. O valor é igual ao do ativo total em consonância à equação fundamental da contabilidade, qual seja:

$$\text{ATIVO} = \text{PASSIVO} + \text{PL}$$

Entretanto, diferentemente do ocorrido no ativo total, o acréscimo foi dividido entre circulante, não circulante e patrimônio líquido

4.1.3.2. Passivo Circulante

O Passivo Circulante representa as obrigações exigíveis no curto prazo, ou seja, são contas a serem liquidadas até o final do exercício subsequente, mais precisamente, até 31/12/2025. As obrigações de curto prazo do clube totalizaram R\$ 7.104.128. Esse montante é 3,80% maior do que o valor registrado em 2023. A tabela a seguir resume, de maneira sintética, as principais variações:

	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores	2.448.996	2.317.416
Credores	182.780	182.780
Obrigações Diversas	233.880	460.148
Obrigações com Pessoal	2.390.200	2.353.498
Obrigações com Fisco	1.132.002	917.753
Outras obrigações	321.181	283.656
Obrigações Judiciais	395.090	328.689
	7.104.128	6.843.940



4.1.3.3. Passivo Não Circulante

O passivo não circulante é composto por itens que devem ser pagos em um lapso temporal mais dilatado. Todas as obrigações a serem liquidadas após o término do exercício subsequente devem ser alocadas neste grupo. Em 2023 o saldo desse grupo era de R\$ 593.729, aumentando para R\$1.862.915 em 2024. Proporcionalmente, o número ora apresentado evidencia que as obrigações de longo prazo mais do triplicaram em 2024.

A composição do grupo é a seguinte:

	31/12/2024	31/12/2023
Outras Obrigações LP	(22.620)	(26.897)
Receita Diferida	(1.862.915)	(566.832)
	<u>(1.885.535)</u>	<u>(593.729)</u>

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Tendo em vista o aumento substancial do grupo, importa reproduzir a nota apresentada no relatório, pela diretoria financeira.

“No passivo não circulante estão os créditos pendentes referente a pagamentos efetuados em duplicidade pelos sócios do Clube. Já em receita diferida, estão registrados os recursos recebidos do CBC (Comitê Brasileiro de Clubes) e da Lei de Incentivo ao Esporte. No CBC pelos termos 60/2024 (para custear a viabilização de equipe técnica e multidisciplinar vinculada à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos) e o termo Nº 30/2024 (finalidade de aquisição de equipamentos para formação de atletas). Na lei de Incentivo referente aos projetos LIE Nº 71000.088285/2023-45 - PROJETO VELA e LIE Nº 71000.083830/2023-15 - PROJETO TÊNIS”.

4.1.4. Patrimônio Líquido

O patrimônio líquido é um indicador contábil que representa a diferença entre o ativo e o passivo da organização. Ou seja, o PL demonstra a subtração entre os bens e direitos que uma empresa possui em relação às suas obrigações.

O Patrimônio Líquido corresponde às obrigações da empresa para com os seus acionistas.

Ch
[Assinatura]



A seguir, demonstração da composição do Patrimônio Líquido:

	31/12/2024	31/12/2023
Títulos dos Patrimoniais	154.847	154.847
Ajuste de Cotas Patrimoniais	(85.200)	(85.200)
Total líquido títulos patrimoniais	69.647	69.647
Títulos – Tesouraria - Proprietários	(492)	(753)
Títulos – Tesouraria - Familiares	-	(134)
Contribuição de Investimentos Patrimoniais	1.702	1.702
Ajuste de avaliação patrimonial	10.944	10.944
Superávit/Déficit Acumulado	13.557	14.865
Superávit/Déficit do Período	497	(1.081)
Total Patrimônio líquido	95.855	95.191

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

A tabela demonstra que a variação não foi muito expressiva entre os dois exercícios.

5. Índices Contábeis (Liquidez Corrente, Liquidez Seca e Liquidez Imediata)

Índice	Fórmula	Análise de Liquidez	Interpretação
Liquidez Corrente	$LC = \frac{AC}{PC}$	Grau de capacidade de transformar o Ativo Circulante (AC) e liquidar as dívidas do Passivo Circulante (PC) no curto prazo	* LC > 1: O AC cobre todas as dívidas de curto prazo (valor Ideal) * LC < 1: o AC não consegue cobrir todas as dívidas de curto prazo * LC = 1: equilíbrio financeiro de curto prazo
Liquidez Seca	$LS = \frac{AC - E}{PC}$	Grau de capacidade de utilizar o Ativo Circulante (AC), sem considerar o Estoque (E), para liquidar as dívidas do Passivo Circulante (PC)	Valor mais reduzido que a Liquidez Corrente, por isso a valores maiores que 0,9 considera-se a empresa com alta liquidez
Liquidez Imediata	$LI = \frac{D}{PC}$	Grau de capacidade de cobrir as dívidas do Passivo Circulante (PC) de forma imediata com as Disponibilidade (D) no caixa da empresa	Um valor muito elevado pode indicar uma abundante quantidade de liquidez, que também pode ser vista com desnecessária

2024			2023		
LC	R\$ 17.607.826,00	2,48	R\$ 14.390.365,61	2,1	
	R\$ 7.104.128,00		R\$ 10.479.985,30		
LS	R\$ 16.831.049,00	2,37	R\$ 13.763.987,89	2,01	
	R\$ 7.104.128,00		R\$ 6.843.940,00		
LI	R\$ 11.342.100,29	1,60	R\$ 8.253.387,52	1,21	
	R\$ 7.104.128,00		R\$ 6.843.940,09		

Os três índices analisados se mostram positivos, ou seja, em 2024 o clube apresentou mais folga financeira em comparação a 2023.

6. Demonstrativo Orçamentário

6.1. Valores Orçados

Item apresentado seguindo o tópico do quadro do Relatório de Prestação de Contas 2024:

	Orçado
RECEITAS TOTAIS	70.096.326,12
RECEITAS CORRENTES TOTAIS	65.778.108,62
Receitas Correntes	61.278.141,15
Receitas Correntes - Com Restrição	4.499.967,47
RECEITAS P/ INVESTIMENTOS TOTAIS	4.318.217,50
Receitas para Aplicação Patrimonial	4.231.291,66
Receitas para Investimentos - Com restrição	86.925,84

	Orçado
DESPESAS TOTAIS	(70.096.326,19)
DESPESAS CORRENTES TOTAIS	(65.778.108,75)
Despesas Correntes	(58.968.250,31)
Despesas Com Restrição	(4.499.967,50)
Reformas	(1.640.243,00)
Reserva de Contingência	(669.647,94)
DESPESAS C/ INVESTIMENTOS TOTAIS	(4.318.217,44)
Investimentos	(4.231.291,60)
Despesas Com Restrição	(86.925,84)

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

6.2. Confronto entre os Demonstrativos Orçamentário e Contábil

- **Demonstrativos Orçamentários:** Referem-se às receitas e às despesas previstas no orçamento do clube. É o montante estimado de entrada/saída de recursos baseado em projeções, contratos, ou outros fluxos esperados.



- **Demonstrativos Contábeis:** São os recursos que ingressaram ou saíram do caixa ou da conta bancária, resultado das operações realizadas. As receitas e despesas totais dependem da realização das projeções orçamentárias, mas fatores como inadimplência, atrasos, ou mudanças no mercado podem impactar o fluxo real.

A Diretoria Financeira explica que:

A diferença entre o relatório orçamentário e o contábil diz respeito da conta de Receita com Descontos Obtidos que está contida no resultado contábil no balancete e não está contida no relatório orçamentário por se tratar de conta não orçamentária, conforme plano de contas vigente.

Ao final do ano, no encerramento do mês de dezembro, os valores registrados foram os seguintes:

BALANCETE SINTÉTICO - RECEITAS 2024			RELATÓRIO EXEC. ORÇAMENTÁRIA 2024		
ORÇADO	REALIZADO	% REALIZAÇÃO	ORÇADO	REALIZADO	% REALIZAÇÃO
65.778.108,67	58.100.641,82	88,33%	70.096.326,13	58.097.657,77	82,88%

≠ 2.984,05

BALANCETE SINTÉTICO - DESPESAS 2024			RELATÓRIO EXEC. ORÇAMENTÁRIA		
ORÇADO	REALIZADO	% REALIZAÇÃO	ORÇADO	REALIZADO	% REALIZAÇÃO
65.778.108,67	51.685.246,61	78,58%	65.778.108,65	48.659.146,30	73,97%

≠ 3.026.100,31

Conforme esperado, receitas e despesas contábil e orçamentária não foram coincidentes. Tanto as receitas como as despesas efetivamente executadas foram registradas por valores maiores do que os orçados. A variação observada no grupo de receitas se mostrou materialmente irrelevante. Noutro giro, a variação entre despesas contábeis e despesas orçamentárias foi mais expressiva, conforme demonstrado no quadro anterior.

Fonte: Parecer da Comissão Fiscal – dezembro 2024

Posto isso, nosso entendimento é reproduzir um quadro que foi alimentado ao longo do ano, e apresentado nos pareceres de cada competência:



Receita	Saldo
jan/24	4.514.335,94
fev/24	9.359.882,06
mar/24	13.983.734,38
abr/24	18.919.834,21
mai/24	23.962.350,79
jun/24	29.013.876,71
jul/24	33.777.838,63
ago/24	38.420.177,46
set/24	43.171.932,32
out/24	47.865.694,72
nov/24	53.177.748,67
dez/24	58.100.641,82

Receitas	2024
Média do ano	R\$ 4,84
Valores em milhões	

Despesas	2024
Média do ano	R\$ 4,80
Valores em milhões	

Despesas	Saldo
jan/24	4.218.826,72
fev/24	8.980.244,39
mar/24	13.285.800,07
abr/24	18.036.583,68
mai/24	22.504.316,90
jun/24	27.490.676,91
jul/24	31.641.166,12
ago/24	36.658.251,86
set/24	41.843.154,81
out/24	46.633.571,34
nov/24	51.685.246,61
dez/24	57.557.796,18

Difrença + das médias	
Ano 2024	40 mil

Resultado dez/24	R\$ 542.845,64
Em valores absolutos	

Receita > Despesa = Superavit

Despesa > Receita = Déficit

Resta evidente que o clube operou em superávit durante todos os meses do ano. Quando se analisa as médias de receitas e despesas, observa-se que, em média, o clube operou com folga financeira de R\$ 40.000,00 (quarenta mil reais) por mês. Em nenhuma competência houve inversão da curva, ou seja, em todos os meses a receita superou a despesa.

Ch

[Handwritten signature]



6.3. Análise da Receita e Despesa Orçamentária

RECEITAS

	Orçado	Realizado Ano Corrente	Saldo Transf 2023	Realizado Total	R/O
R E C E I T A S T O T A I S	70.096.326,12	58.097.657,77	6.866.450,15	64.964.107,92	93%
RECEITAS CORRENTES TOTAIS	65.778.108,62	55.029.937,19	5.609.158,49	60.639.095,68	92%
Receitas Correntes	61.278.141,15	54.560.301,27	5.609.158,49	60.169.459,76	89%
Receitas Correntes - Com Restrição	4.499.967,47	469.635,92	0,00	469.635,92	10%
RECEITAS P/ INVESTIMENTOS TOTAIS	4.318.217,50	3.067.720,58	1.257.291,66	4.325.012,24	71%
Receitas para Aplicação Patrimonial	4.231.291,66	2.980.794,74	1.257.291,66	4.238.086,40	100%
Receitas para Investimentos - Com restrição	86.925,84	86.925,84	0,00	86.925,84	100%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

O clube atingiu 93% da receita prevista para 2024. A porcentagem ora apresentada demonstra bom grau de assertividade do orçamento vigente em 2024.

DESPESAS

	Orçado	Realizado	R/O
D E S P E S A S T O T A I S	(70.096.326,19)	(56.605.760,46)	81%
DESPESAS CORRENTES TOTAIS	(65.778.108,75)	(54.266.158,46)	82%
Despesas Correntes	(58.968.250,31)	(52.296.055,16)	89%
Despesas Com Restrição	(4.499.967,50)	(469.635,92)	10%
Reformas	(1.640.243,00)	(1.220.197,55)	74%
Reserva de Contingência	(669.647,94)	(280.269,83)	42%
DESPESAS C/ INVESTIMENTOS TOTAIS	(4.318.217,44)	(2.339.602,00)	54%
Investimentos	(4.231.291,60)	(2.252.676,16)	53%
Despesas Com Restrição	(86.925,84)	(86.925,84)	100%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Receitas e despesas são orçadas nos mesmos valores. Receitas são previstas e despesas são fixadas com base na previsão das receitas. Em relação aos valores executados em 2024, observa-se que as entradas foram bem superiores às saídas. Tal situação demonstra coerência nos atos praticado pela administração do clube. Do ponto de vista financeiro, não há qualquer óbice quando receitas são maiores que despesas. Contudo, o contrário não é válido. Se as despesas tivessem superado as receitas, a continuidade operacional poderia estar prejudicada.



6.3.1. Receita e Despesa com Restrição

Importa explicar do que se trata o orçamento com restrição. Nos termos do que foi explicado pela Diretoria Financeira, o orçamento com restrição é:

O orçamento com restrição refere-se a projetos aprovados através de convênio entre o clube e o Comitê Brasileiro de Clubes e também oriundos de projetos aprovados através da Lei de Incentivo ao Esporte. Esses recursos garantem condições ideais de treinamento, incluindo uma equipe técnica multidisciplinar qualificada, infraestrutura logística para participação em competições nacionais e internacionais, além da cobertura de despesas com salários, e aquisição de materiais e equipamentos vinculados aos projetos incentivados.

Os recursos obtidos através dessa origem são registrados no ativo – com restrições (contas de banco específicas para cada projeto), enquanto as obrigações são registradas como passivos de valor equivalente (contas de receita diferida específica para cada projeto). À medida que os convênios são executados, são registrados das receitas e despesas de igual valor, dessa forma, os efeitos sobre os orçamentos do Clube são nulos.

A seguir, detalhamos o orçamento com restrição, com o objetivo de demonstrar as receitas e despesas vinculadas ao grupo.



ORÇAMENTO COM RESTRIÇÃO	ORÇADO	REALIZADO
CBC (COMITÊ BRASILEIRO DE CLUBES)	(0)	0
<u>4.04.060 - Pessoal - Comitê Brasileiro de Clubes</u>	<u>(0)</u>	<u>0</u>
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	386.765	284.816
3.01.01.99.01.0001 - Receita Convênio CBC - Termo 23/2020	386.765	284.816
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(386.765)	(284.816)
3.02.01.02.01.0001 - Despesas c/Salários	(386.765)	(284.816)
<u>4.07.119 - Edital 9 CBC - Compra de Equipamentos e Materiais Esportivos</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
1 - RECEITAS DE APLICAÇÃO PATRIMONIAL	86.926	86.926
3.01.02.04.01.0001 - Receita Convênio CBC - Termo 26/2021	86.926	86.926
2 - DESPESAS DE INVESTIMENTOS	(86.926)	(86.926)
1.02.03.01.03.0003 - Móveis, Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	(68.526)	(68.526)
1.02.03.01.03.0005 - Embarcações	(18.400)	(18.400)
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	208.404	184.820
3.01.01.99.01.0003 - Receita Convênio CBC - Termo 26/2021	208.404	184.820
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(208.404)	(184.820)
3.02.01.01.01.0014 - Despesas c/Materiais Esportivos e Técnicos	(208.404)	(184.820)
LIC (LEI DE INCENTIVO A CULTURA)	0	0
<u>4.04.099 - LIC - late In Concert - SLI: A DEFINIR</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	600.000	0
3.01.01.99.02.0002 - Receita Lei de Incentivo a Cultura	600.000	0
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(600.000)	0
3.02.01.11.01.0002 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal a Cultura	(600.000)	0
LIE (LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE)	0	0
<u>4.04.095 - LIE - Copa da Juventude Brasília - SLI: 2305048</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	296.076	0
3.01.01.99.02.0001 - Receita Lei de Incentivo ao Esporte	296.076	0
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(296.076)	0
3.02.01.11.01.0001 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte	(296.076)	0
<u>4.04.096 - LIE - Desenvolvimento da Vela Infantojuvenil - SLI: 2305400</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	603.727	0
3.01.01.99.02.0001 - Receita Lei de Incentivo ao Esporte	603.727	0

4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(603.727)	0
3.02.01.11.01.0001 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte	(603.727)	0
4.04.097 - LIE - Projeto Tenis late Clube de Brasília - SLI: 2303989	0	0
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	1.904.996	0
3.01.01.99.02.0001 - Receita Lei de Incentivo ao Esporte	1.904.996	0
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(1.904.996)	0
3.02.01.11.01.0001 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte	(1.904.996)	0
4.04.098 - LIE - Desenvolvimento de Equipes do late Clube de Brasília - SLI: A DEFINIR	0	0
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	500.000	0
3.01.01.99.02.0001 - Receita Lei de Incentivo ao Esporte	500.000	0
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(500.000)	0
3.02.01.11.01.0001 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte	(500.000)	0

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

6.3.3. Análise das Despesas Orçamentárias Totais

A seguir, serão detalhadas as despesas realizadas, assim como o percentual de execução frente ao valor orçado. Dos quase 66 milhões de reais orçados, apenas 54 milhões foram executados.

6.3.3.1. Análise das Despesas

Conta	Orçado	Realizado	% R / O
2.1 - DESPESAS DE CUSTEIO - TOTAIS	(65.778.108,74)	(54.266.158,46)	82%
2.1.1 - DESPESAS DE CUSTEIO	(61.278.141,24)	(53.796.522,54)	88%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(10.009.191,55)	(7.772.694,10)	78%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(33.687.216,38)	(33.311.184,33)	99%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(7.022.335,57)	(5.532.826,33)	79%
3.02.01.04 - DESPESAS C/SERVIÇOS GERAIS	(1.148.502,75)	(293.882,15)	26%
3.02.01.05 - DESPESAS C/OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	(6.524.040,72)	(5.008.602,64)	77%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(628.150,00)	(479.330,44)	76%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(707.396,34)	(640.553,34)	91%
3.02.01.08 - DESPESAS FINANCEIRAS	(521.660,00)	(336.037,15)	64%
3.02.01.09 - DESPESAS JUDICIAIS	(360.000,00)	(141.142,23)	39%
3.02.01.10 - RESERVA DE CONTINGÊNCIA	(669.647,94)	(280.269,83)	42%
2.1.2 - DESPESAS DE CUSTEIO COM RESTRIÇÃO	(4.499.967,50)	(469.635,92)	10%
3.02.01.11.01.0001 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal ao Esporte	(3.304.798,26)	0,00	0%
3.02.01.11.01.0002 - Despesas Suportadas por Lei de Incentivo Fiscal a Cultura	(600.000,00)	0,00	0%
3.02.01.01.01.0014 - Despesas c/Materiais Esportivos e Técnicos COM RESTRIÇÃO	(208.404,44)	(184.819,67)	89%
3.02.01.02.01.0001 - Despesas c/Salários COM RESTRIÇÃO	(386.764,80)	(284.816,25)	74%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira



A Diretoria Financeira explica o seguinte:

Cabe destacar que a execução abaixo dos valores orçados reflete uma gestão eficiente dos recursos, garantindo otimização sem comprometer a qualidade ou o atendimento às demandas previstas. Todas as entregas foram realizadas conforme o escopo planejado, assegurando a plena execução dos serviços com custos reduzidos. Essa economia reforça o compromisso com a responsabilidade financeira e a busca por soluções mais eficientes da gestão.

Em termos absolutos, observa-se que o clube se manteve distante do teto de gastos, seja em relação às despesas totais ou para cada conta individualmente. As duas despesas que chegaram mais próximo do valor previsto foram despesas com pessoal e despesas com impostos, taxas, contribuições, custas e emolumentos. Os percentuais de execução foram, respectivamente, 99% e 91%.

6.3.3.1.1. Análise da Despesa com Pessoal

A despesa com pessoal é o maior gasto do clube. Em 2023 a despesa com pessoal superou o valor orçado em R\$ 107.798,50. Em 2024 tal situação não foi observada. O gasto com pessoal se manteve dentro do esperado, sendo executado 99% do valor previsto para o ano. O gasto com pessoal equivale a 62% do gasto total do clube, totalizando R\$ 33.311.184,33.

A seguir, tabela disponibilizada pela diretoria financeira, demonstrando o valor gasto com salários, encargos, benefícios e outras despesas com pessoal.

Conta	Orçado	Realizado	Saldo	R/O
DESPESAS C/PESSOAL	(33.687.216,38)	(33.311.184,33)	(376.032,05)	99%
DESPESAS C/PROVENTOS	(19.489.588,92)	(19.471.942,16)	(17.646,76)	100%
DESPESAS C/ENCARGOS	(6.751.991,17)	(6.720.213,53)	(31.777,64)	100%
DESPESAS C/BENEFÍCIOS	(5.332.936,13)	(5.277.865,41)	(55.070,72)	99%
DESPESAS C/INDENIZAÇÕES	(794.900,00)	(643.372,64)	(151.527,36)	81%
OUTRAS DESPESAS C/PESSOAL	(1.317.800,16)	(1.197.790,59)	(120.009,57)	91%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Ao final do ano, o clube dispunha de 490 funcionários e 34 estagiários, lotados em todos os setores do clube. O Departamento de Operações e Logística (DOL), é o setor com mais colaboradores vinculados, em sua grande parte, desempenhando funções operacionais.

Ao analisarmos a despesa com pessoal, e compararmos com as receitas totais, evidenciamos que 50% de tudo que é arrecadado é destinado ao pagamento dos colaboradores.



6.3.3.1.2. Análise das despesas com Operação, Conservação, Manutenção e Reformas e Substituições

Neste grupo estão inseridas as contas de manutenção do campus, obras, reformas e substituição de bens móveis e equipamentos. Para o grupo, foi orçado o valor de aproximadamente 6.5 milhões de reais, dos quais apenas 5 milhões foram executados.

A diferença entre o orçado e o executado seu deu porque alguns dos projetos planejados para o ano, tais como: sistema de irrigação das quadras de areia; reforma de banheiros e vestiários; substituição de pneus de proteção no cais por defensas de madeira ecológica; entre outros, ainda estavam em curso quando do encerramento do ano.

Em 2024, o clube realizou ainda a troca de mobiliário de salas do administrativo e aquisição de equipamentos de informática para as estações de trabalho. Optamos por não reproduzir a tabela de obras executadas, pois, o relatório de prestação de contas já dispõe de forma bastante analítica sobre o tema. Entretanto, no tocante às despesas com substituição de imobilizado, estas foram postas a seguir.

Conta	Orçado	Realizado	Saldo	R/O
3.02.01.05.04 - C/ SUBST. IMOBILIZADO	(1.369.136,00)	(969.604,16)	(399.531,84)	71%
Despesas c/ Subst. Móveis, Máquinas, Equipamentos e Ferram.	(1.124.636,00)	(906.686,23)	(217.949,77)	81%
Despesas c/ Computadores e Periféricos	(244.500,00)	(62.917,93)	(181.582,07)	26%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Da tabela observa-se, principalmente, que o clube poderia ter adquirido mais equipamentos de informática, vez que existia no orçamento a disponibilidade orçamentária de R\$ 244.500,00 e o clube só gastou R\$ 62.917,93.

6.3.3.2. Análise dos Investimentos

O grupo “Despesas com Investimentos – Totais” foi executado na proporção de 56% do valor orçado para o ano. Havendo arrecadação específica do associado para tal, não poderíamos nos furtar a questionar o motivo da baixa realização das aquisições previstas. A seguir, foi replicado o demonstrativo apresentado pela Diretoria Financeira.



Conta	Orçado	Realizado	% R / O
2.2 - DESPESAS DE INVESTIMENTOS - TOTAIS	(4.318.217,44)	(2.426.527,84)	56%
2.2.1 - DESPESAS DE INVESTIMENTOS	(4.231.291,60)	(2.339.602,00)	54%
1.02.03.01.03.0001 - EDIFICAÇÕES, VIAS E ACESSOS	(1.325.698,91)	(513.660,09)	39%
1.02.03.01.03.0002 - INSTALAÇÕES	(1.312.039,67)	(909.139,74)	69%
1.02.03.01.03.0003 - MÓVEIS, MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	(406.498,00)	(245.239,18)	60%
1.02.03.01.03.0004 - VEÍCULOS	(250.000,00)	(247.309,00)	99%
1.02.03.01.03.0005 - EMBARCAÇÕES	(252.141,73)	(261.206,55)	97%
1.02.03.01.03.0006 - COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	(58.000,00)	(41.061,60)	71%
1.02.03.01.03.0009 - PROJETOS E ORÇAMENTOS P/INVESTIMENTOS	(342.000,00)	(35.060,00)	10%
1.02.03.01.06.0001 - RESERVA DE INVESTIMENTOS	(284.913,29)	0,00	0%
2.2.2 - DESPESAS DE INVESTIMENTOS COM RESTRIÇÃO	(86.925,84)	(86.925,84)	100%
1.02.03.01.03.0003 - MÓVEIS, MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	(68.525,84)	(68.525,84)	100%
1.02.03.01.03.0005 - EMBARCAÇÕES	(18.400,00)	(18.400,00)	100%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

6.3.4. Análises Gerenciais por Diretoria

Neste ponto, importante demonstrar as diferenças entre as áreas meio e as áreas fim. O Iate dispõe de 36 áreas, sendo 24 áreas fim e 12 áreas meio, distribuídas da seguinte forma.

[Handwritten signatures]



Estrutura	Centro de Custo	Classificação
3.2.01.02.002	Ciate	área fim
3.2.01.02.003	Emiate	área fim
3.2.02.08.001	Diretoria Social	área fim
3.2.02.09.001	Diretoria Cultural	área fim
3.2.02.11.001	Diretoria Médica	área fim
3.2.02.12.001	Diretoria de Esportes Náuticos	área fim
3.2.02.13.001	Diretoria de Esportes Coletivos	área fim
3.2.02.13.002.001	Peteca	área fim
3.2.02.13.002.002	Futebol	área fim
3.2.02.13.002.003	Futevôlei	área fim
3.2.02.13.002.004	Futsal	área fim
3.2.02.13.002.005	Voleibol	área fim
3.2.02.13.002.006	Beach Tênis	área fim
3.2.02.13.002.007	Jogos de Cartas	área fim
3.2.02.13.002.008	Sinuca	área fim
3.2.02.13.002.009	Basquete	área fim
3.2.02.14.001	Diretoria de Esportes Individuais	área fim
3.2.02.14.002.001	Tênis	área fim
3.2.02.14.002.002	Patinação	área fim
3.2.02.14.002.003	Esportes Aquáticos	área fim
3.2.02.14.002.004	Clube de Corridas	área fim
3.2.02.14.002.005	Judô	área fim
3.2.02.14.002.006	Squash	área fim
3.2.02.15.001	Diretoria do Espaço Saúde	área fim
3.1.01	Conselho Deliberativo	área meio
3.2.01.01	Comodoria	área meio
3.2.01.02.001	Ouvidoria	área meio
3.2.02.01.001	Diretoria Jurídica	área meio
3.2.02.02.001	Diretoria de Secretaria	área meio
3.2.02.03.001	Diretoria Financeira	área meio
3.2.02.04.001	Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos	área meio
3.2.02.04.002.001	Informática	área meio
3.2.02.05.001	Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	área meio
3.2.02.06.001	Diretoria de Engenharia	área meio
3.2.02.07.001	Diretoria de Operações e Logística	área meio
3.2.02.10.001	Diretoria de Comunicação e Marketing	área meio

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

6.3.4.1. Resultados por áreas

Áreas Fins

CIATE

As principais receitas são provenientes da mensalidade dos alunos e da colônia de férias. Sua maior despesa é Despesa de Pessoal. **Finalizou o ano de 2024 em déficit, vez que as despesas superaram as receitas em 26 mil reais**, conforme evidenciado na tabela seguinte. O valor é materialmente irrelevante.



CIATE	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	1.406.192,10	1.312.512,13	93%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	1.404.192,10	1.301.884,97	93%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	2.000,00	1.627,16	81%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	0,00	9.000,00	0%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(1.392.121,13)	(1.338.376,91)	96%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(178.077,33)	(133.304,58)	75%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(1.199.436,52)	(1.195.997,73)	100%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(14.607,28)	(9.074,60)	62%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

EMIMATE

As principais receitas são provenientes dos cursos, clínicas e eventos realizados. As despesas mais volumosas são Despesa com Pessoal e Despesas Operacionais. **Em 2024 o resultado foi deficitário em mais de 200 mil reais.**

EMIMATE	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	245.014,46	120.331,57	49%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	240.714,46	117.791,95	49%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	3.500,00	1.939,62	55%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	800,00	600,00	75%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(432.354,37)	(336.705,41)	78%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(257.396,25)	(175.909,88)	68%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(160.533,20)	(157.004,55)	98%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(9.449,96)	(3.616,98)	38%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(3.000,00)	0,00	0%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(1.974,96)	(174,00)	9%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Diretoria Social

A Diretoria Social é responsável pelos grandes eventos do Clube. Esta é a principal fonte de receita da Diretoria, que também arrecada com locações de espaços e patrocínios. Os maiores dispêndios são as Despesas Operacionais, seguidas das Despesas com Pessoal. **A despesa realizada supera a receita realizada em 937 mil reais:**



SOCIAL	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	2.341.276,51	1.817.970,94	78%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	1.652.687,97	1.322.269,22	80%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	203.788,42	127.649,09	63%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	484.800,12	368.052,63	76%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(3.158.701,29)	(2.755.629,12)	87%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(2.682.062,90)	(2.288.910,27)	85%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(355.787,00)	(350.735,60)	99%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(9.490,04)	(5.469,91)	58%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(111.361,34)	(110.513,34)	99%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Diretoria Cultural

As principais receitas e despesas são relativas ao late *In Concert*. O evento, recorrentemente, gera um fluxo despesas consideravelmente maior do que as receitas. Entretanto, o evento foi instituído com fins sociais e tem mostrado resultados para além do financeiro. Em 2024, o principal patrocinador foi o BRB. Os recursos provenientes do banco foram fundamentais para reduzir o prejuízo do clube. Tendo em vista o exposto, importa mencionar que **A despesa realizada supera a receita realizada em 800 mil reais**:

CULTURAL	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	216.695,36	351.887,68	162%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	69.999,96	69.560,00	99%
3.01.01.02.02 - RECEITAS C/MATERIAIS E SERVIÇOS	1.600,00	416,00	26%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	135.595,36	274.211,68	202%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	9.500,04	7.700,00	81%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(1.300.560,32)	(1.147.451,41)	88%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(699.028,98)	(605.953,26)	87%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(450.860,46)	(444.642,80)	99%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(91.335,62)	(80.084,21)	88%
3.02.01.04 - DESPESAS C/SERVIÇOS GERAIS	(22.194,96)	(5.570,00)	25%
3.02.01.05 - DESPESAS C/OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	(2.280,00)	(2.280,00)	100%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(21.999,96)	(3.658,97)	17%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(12.200,04)	(4.601,87)	38%
3.02.01.08 - DESPESAS FINANCEIRAS	(660,30)	(660,30)	100%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira



Diretoria Médica

As fontes de receitas são exames médicos e patrocínios de eventos, quando confrontadas com a maior despesa, a de Pessoal, apresentam um **déficit de 820 mil reais**:

MÉDICA	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	100.000,00	75.279,01	75%
3.01.01.02.05 - OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	100.000,00	75.279,01	75%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(909.523,80)	(894.700,87)	98%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(863.011,30)	(857.002,41)	99%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(46.512,50)	(37.698,46)	81%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Diretoria de Esportes Náuticos

A Diretoria de Esportes Náuticos detém de receitas com mensalidade das locações de espaços das embarcações, receitas com inscrições de eventos de clínicas e competições, receitas com escolas e escolinhas, repasse de materiais reembolsáveis. A sua maior despesa se trata da despesa com pessoal, seguidas pelas despesas operacionais, que subsidiam todos os custos relacionados as práticas esportivas. **O déficit do ano passou de 1,4 milhão de reais.**

ESPORTES NÁUTICOS	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	1.265.118,47	1.224.576,21	97%
3.01.01.01.06 - RECEITAS C/CONTRIBUIÇÕES DE ADMINISTRAÇÃO (TRANSFERÊNCIA DE VAGA)	17.157,68	13.906,83	81%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	95.798,64	77.412,84	81%
3.01.01.02.02 - RECEITAS C/MATERIAIS E SERVIÇOS	103.523,96	55.628,56	54%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	111.000,00	144.211,56	130%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	937.638,19	933.416,42	100%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(2.877.617,94)	(2.605.126,97)	91%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(1.186.333,79)	(972.554,52)	82%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(1.240.864,03)	(1.230.030,00)	99%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(146.920,00)	(114.688,90)	78%
3.02.01.05 - DESPESAS C/OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	(118.000,04)	(115.773,37)	98%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(180.000,00)	(166.783,18)	93%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(5.500,08)	(5.297,00)	96%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira



Diretoria de Esportes Coletivos

As principais receitas são provenientes de eventos, clínicas e competições esportivas, assim como escolinhas e patrocínios. Despesas com Pessoal e Despesas Operacionais são as mais voluptuosas da Diretoria. **O déficit observado foi de aproximadamente 1,5 milhão de reais:**

ESPORTES COLETIVOS	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	680.566,67	449.973,18	66%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	408.693,51	257.565,81	63%
3.01.01.02.02 - RECEITAS C/MATERIAIS E SERVIÇOS	202.293,64	81.515,75	40%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	24.572,30	51.571,42	210%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS /INSTALAÇÕES	45.007,22	59.320,20	132%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(2.775.927,33)	(2.024.897,34)	73%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(1.174.024,24)	(766.521,96)	65%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(1.077.830,68)	(1.036.358,28)	96%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(39.609,33)	(29.628,53)	75%
3.02.01.04 - DESPESAS C/SERVIÇOS GERAIS	(3.000,00)	0,00	0%
3.02.01.05 - DESPESAS C/OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	(426.663,00)	(184.751,27)	43%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(45.000,04)	(4.813,30)	11%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(9.800,04)	(2.824,00)	29%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Diretoria de Esportes Individuais

As principais receitas são provenientes de eventos, clínicas e competições esportivas, assim como escolinhas e patrocínios. Despesas com Pessoal e Despesas Operacionais são as mais voluptuosas da Diretoria. **O déficit observado foi de aproximadamente 2,5 milhões de reais:**

ESPORTES INDIVIDUAIS	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	3.748.817,86	3.021.558,66	81%
3.01.01.02 - RECEITAS OPERACIONAIS	1.874.408,93	1.510.779,33	81%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	850.168,52	617.447,48	73%
3.01.01.02.02 - RECEITAS C/MATERIAIS E SERVIÇOS	616.134,20	503.572,02	82%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	96.343,41	96.098,43	100%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	311.762,80	293.661,40	94%
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	(6.083.716,80)	(5.483.120,67)	90%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(2.446.247,08)	(2.022.668,52)	83%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(2.816.065,18)	(2.840.345,52)	101%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(71.041,54)	(50.088,78)	71%



Espaço Saúde

No Espaço Saúde, a maior fonte de receita se refere a mensalidade da academia, somada as taxas de personal trainer, materiais reembolsáveis da sauna e receita de multas de armário e faltas em aulas agendadas e tem como a sua maior despesa a “Despesa de Pessoal”.

Aqui cabe salientar o superavit de R\$ 2.192 mil:

ESPAÇO SAÚDE	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	7.109.534,59	7.675.183,06	108%
3.01.01.02.01 - RECEITAS DE EVENTOS E ATIVIDADES SOCIAIS, CULTURAIS E ESPORTIVAS	6.606.453,65	7.150.239,22	108%
3.01.01.02.02 - RECEITAS C/MATERIAIS E SERVIÇOS	16.481,28	28.141,51	171%
3.01.01.02.03 - RECEITAS C/PATROCÍNIOS	1.230,63	1.230,63	100%
3.01.01.02.05 - OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	173.606,23	201.910,30	116%
3.01.01.02.04 - RECEITAS C/LOCAÇÃO E CONCESSÃO DE ESPAÇOS/INSTALAÇÕES	311.762,80	293.661,40	94%
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	(6.083.716,80)	(5.483.120,67)	90%
3.02.01.01 - DESPESAS OPERACIONAIS	(2.446.247,08)	(2.022.668,52)	83%
3.02.01.02 - DESPESAS C/PESSOAL	(2.816.065,18)	(2.840.345,52)	101%
3.02.01.03 - DESPESAS C/ADMINISTRAÇÃO	(71.041,54)	(50.088,78)	71%
3.02.01.04 - DESPESAS C/SERVIÇOS GERAIS	(3.500,04)	(2.880,00)	82%
3.02.01.05 - DESPESAS C/OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	(374.103,12)	(247.936,86)	66%
3.02.01.06 - DESPESAS C/VIAGENS	(321.999,96)	(285.404,77)	89%
3.02.01.07 - DESPESAS C/IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	(50.759,88)	(33.796,22)	67%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Áreas Meio

São as áreas que não geram retorno financeiro para o clube, mas estão diretamente ligadas às atividades indispensáveis para o bom funcionamento operacional e administrativo. As áreas meio são: Conselho Deliberativo, Comodoria, Diretoria Jurídica, Diretoria de Secretaria, Diretoria Financeira, Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos, Diretoria de Patrimônio e Suprimentos, Diretoria de Operações e Logística, Diretoria de Comunicação e Marketing, Informática e Engenharia.

A Diretoria Financeira elaborou uma planilha demonstrando, de maneira consolidada, receitas e despesas de cada uma das áreas citadas. A planilha foi replicada a seguir.



RECEITAS E DESPESAS DAS ÁREAS - MEIO	ORÇADO	REALIZADO	REAL/ ORÇ
3 - RECEITAS DE CUSTEIO	5.362.651,17	4.640.303,41	87%
3.1.01 - Conselho Deliberativo	722,50	2.122,50	294%
3.2.01.01 - Comodoria	2.905.715,82	2.220.259,77	76%
3.2.02.01.001 - Diretoria Jurídica	137.357,12	10.474,18	8%
3.2.02.02.001 - Diretoria de Secretaria	45.500,04	18.414,00	40%
3.2.02.03.001 - Diretoria Financeira	1.400.000,04	1.556.994,11	111%
3.2.02.04.001 - Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos	391.825,16	330.844,78	84%
3.2.02.05.001 - Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	39.326,20	0,00	0%
3.2.02.07.001 - Diretoria de Operações e Logística	190.199,96	123.451,38	65%
3.2.02.10.001 - Diretoria de Comunicação e Marketing	252.004,33	377.742,69	150%
4 - DESPESAS DE CUSTEIO	(36.402.013,85)	(31.524.378,64)	87%
3.1.01 - Conselho Deliberativo	(849.814,79)	(551.493,96)	65%
3.2.01.01 - Comodoria	(3.050.445,89)	(2.199.126,29)	72%
3.2.01.02.001 - Ouvidoria	(77.760,57)	(73.657,56)	95%
3.2.02.01.001 - Diretoria Jurídica	(776.110,06)	(502.225,46)	65%
3.2.02.02.001 - Diretoria de Secretaria	(1.780.136,99)	(1.635.793,00)	92%
3.2.02.03.001 - Diretoria Financeira	(1.827.248,65)	(1.561.818,09)	85%
3.2.02.04.001 - Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos	(2.311.012,86)	(1.611.989,56)	70%
3.2.02.04.002.001 - Informática	(2.332.053,93)	(1.842.252,64)	79%
3.2.02.05.001 - Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	(1.314.615,79)	(1.249.924,83)	95%
3.2.02.06.001 - Diretoria de Engenharia	(9.591.391,04)	(8.716.846,25)	91%
3.2.02.07.001 - Diretoria de Operações e Logística	(11.260.310,91)	(10.409.083,35)	92%
3.2.02.10.001 - Diretoria de Comunicação e Marketing	(1.231.112,35)	(1.170.167,65)	95%

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Analisando os valores de maneira global, observa-se que o déficit gerado pelas áreas meio totaliza R\$ 26.884.075,23. Dentre as áreas, a que mais gerou recursos foi a Comodoria. Ainda assim, o valor das receitas da Comodoria não atingiu o montante orçado. Verifica-se que apenas 76% do valor planejado foi efetivamente recebido. Noutro giro, a Diretoria com mais dispêndio foi a Diretoria de Operações e Logística. O DOL executou 92% do valor previsto para as despesas. Os números apresentados se mantiveram dentro do planejado e em conformidade com o orçamento vigente.

[Assinatura]



7. **Resultado Financeiro do Exercício e Transporte de saldo do exercício de 2024 para 2025**

		CUSTEIO	INVESTIMENTOS
Saldo em 31/12/2023		5.609.158,49	1.257.291,66
2024	RECEITAS (+)	54.560.301,27	2.980.794,74
	DESPESAS (-)	(53.796.522,54)	(2.252.676,16)
	SALDO 2024 (=)	6.372.937,22	1.985.410,24
SALDO PROJETADO NO ORÇAMENTO 2025		6.485.519,50	2.221.211,64
ADEQUAÇÃO ORÇAMENTO 2025		(112.582,28)	(235.801,40)

Fonte: Relatório de Prestação de Contas - Exercício 2024
Diretoria Financeira

Após análise detalhada da documentação contábil e dos demonstrativos financeiros referentes ao exercício de 2024, esta Comissão Fiscal constata que o Clube encerrou o referido exercício com superávit e manutenção do equilíbrio orçamentário, em conformidade com os princípios de transparência e responsabilidade fiscal.

Conforme informado pela Diretoria Financeira, o resultado positivo será incorporado ao orçamento do exercício de 2025, resultando em ajustes na peça orçamentária

8. **Recomendações**

Recomendamos que o clube adote práticas visando a padronização da prestação de contas dos grandes eventos. Na mesma esteira, a prestação de contas deve ser apresentada pela diretoria responsável no prazo máximo de 45 dias, contados da realização do evento. A falta de informações tempestivas compromete a informação e transparência para o quadro social.

9. **Considerações Finais**

Os relatórios mais importantes para quaisquer instituições são as Demonstrações contábeis (Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração do Fluxo de Caixa, Demonstração do Valor Abrangente



e as Notas Explicativas), pois são através delas, que os stakeholders avaliam a situação financeira e econômica da empresa.

Todas as nossas demonstrações apresentam coerência e conformidades. Ao analisarmos o saldo das contas bancárias, e confrontar com os índices de liquidez, a demonstração de fluxo de caixa e saldos a serem repassados ao exercício de 2024, todos os valores apresentam paridade, demonstrando assim, total coerência nas demonstrações apresentadas.

10. Conclusão

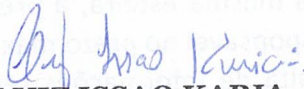
Ademais, ressalta-se que, ante tudo que foi asseverado, e considerando o CPC - 00, as Demonstrações devem possuir três atributos, devem ser completas, neutras e livres de erros.

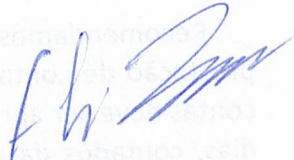
Examinando os Demonstrativos apresentados, encontramos todos esses atributos, constituindo elementos suficientes para, considerando as recomendações elencadas no item 8, **aprovação do Relatório de Prestação de Contas 2024**, visto que o que fora apresentado representa fidedignamente a realidade financeira do Iate Clube de Brasília.

Tendo em vista os resultados apurados e a regularidade dos procedimentos adotados, esta Comissão manifesta, por meio deste parecer, **opinião favorável à aprovação da Prestação de Contas de 2024.**

Brasília-DF, 19 de março de 2025


JORGE EDUARDO BARRETO BRASIL
Presidente


LUIZ ISSAO KARIA
Integrante Efetivo


ELI ISSA
Integrante Efetivo